GRUPO FINANCIERO monex

PRESENTA LOS PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P/BMV IPC (MÉXICO)	39,427.28	39,807.28	0.96% ▲
FTSE BIVA (MÉXICO)	804.09	811.20	0.88% ▲
DOW JONES (EU)	24,640.24	24,748.73	0.44% ▲
NASDAQ (EU)	7,081.85	7,082.70	0.01% ▲

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
TIIE (28 DÍAS)	8.3200%	8.3350%	0.0150 pp. ▲
TIIE (91 DÍAS)	8.4425%	8.4500%	0.0075 pp. ▲
CETE (28 DÍAS)	7.9400%	7.9700%	0.0300 pp. ▲
TASA OBJETIVO	7.7500%	8.0000%	0.2500 pp. ▲

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
DÓLAR (VENTANILLA)	$20.9000	$20.8000	-$0.1000 ▼
DÓLAR (SPOT)	$20.6300	$20.4680	-$0.1620 ▼
EURO	$23.3806	$23.1427	-$0.2379 ▼
LIBRA	$26.4420	$26.1009	-$0.3411 ▼

EXCELSIOR
MIÉRCOLES 28 DE NOVIEMBRE DE 2018

DINERO

dinero@gimm.com.mx @DineroEnImagen

JONATHAN HEATH

BANXICO, "INSTITUCIÓN QUE FUNCIONA"

El nominado a subgobernador expresó: ¿para qué querer componer algo que no está descompuesto? >9

CAMBIOS EN LA ESTRATEGIA MONETARIA

GUILLERMO ORTIZ MARTÍNEZ
(1 ENE. 1998 - 31 DIC. 2009)

AGUSTÍN CARSTENS CARSTENS
(1 ENE. 2010 - 30 NOV. 2017)

MIGUEL MANCERA AGUAYO
(1 ABR. 1994 - 31 DIC. 1997)

ABRIL 1994
Autonomía del banco central.

SEPTIEMBRE 1995
Adopción de régimen de saldos acumulados como instrumento de política monetaria.

ENERO 2000
Publicación de comunicados de política monetaria.

2001
Adopción del régimen de objetivos de inflación.

JULIO 2002
Objetivo de inflación de largo plazo en 3% +/- un punto.

ENERO 2003
Adopción de régimen de saldos acumulados.

FEBRERO 2008
Adopción del Objetivo Operacional de Tasa de Interés.

FEBRERO 2011
Publicación de las minutas de las reuniones de política monetaria.

MARZO 2017
Introducción en los comunicados de política monetaria del resultado general de la votación.

ALEJANDRO DÍAZ DE LEÓN CARRILLO
(1 DIC. 2017 - ACTUAL)

FEBRERO 2018
Publicación de las proyecciones trimestrales de inflación, en los informes correspondientes.

MAYO 2018
Las minutas de las decisiones de política monetaria incluyen la identidad de los votantes.

Fuente: Elaborado con información del Banco de México /Fotoarte: Jesús Sánchez

Heredarán desempleo en mínimo

La tasa de desocupación abierta en el país se ubicó en 3.2% de la población económicamente activa (PEA) en octubre de este año, lo que representa la menor cifra desde que se tiene registros para un mismo mes (2005), revelan cifras del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

Esta tasa se redujo durante el sexenio que termina en 2.0 puntos porcentuales, dado que inició en 5.2% de la PEA.

Otro indicador que cerrará el sexenio con un resultado favorable es la informalidad laboral, que en octubre se ubicó en 55.3% de los ocupados, lo que también representó la cifra más baja de la historia, y en el sexenio bajó 4.9 puntos porcentuales. >8

DEJAN LISTOS 247,762 MILLONES DE DÓLARES

EN LAS RESERVAS

Durante el sexenio que termina, las reservas internacionales del Banco de México tuvieron un incremento neto de 10 mil 791 millones de dólares, con lo cual finaliza en un monto 173 mil 907 millones.

Al asumir el cargo el presidente Peña Nieto, los activos internacionales del banco central se ubicaban en 163 mil 116.9 millones de dólares, establecen cifras del banco central.

Sobre las actuales reservas internacionales reportadas en el estado de cuenta al viernes 23 de noviembre, el instituto central detalló que en la última semana crecieron 56 millones de dólares. >9

173,907
MILLONES DE DÓLARES

EN LA LÍNEA DE CRÉDITO CON EL FMI

El Fondo Monetario Internacional ratificó la Línea de Crédito Flexible (LCF) que había otorgada a México en noviembre de 2017, la cual estaba pactada a un plazo de dos años.

Sin embargo, a petición de la Secretaría de Hacienda y el Banco de México, en acuerdo con el equipo económico de transición de la administración entrante, el financiamiento abierto pasó de 62 mil 389 Derechos Especiales de Giro (activos de reserva del FMI) a 53 mil 476 millones, lo que equivale a que la LCF pasó de 88 mil 389 millones de dólares a 73 mil 855 millones.

"A la luz de la disipación de algunos de los riesgos que enfrenta México y de los fuertes amortiguadores del país, las autoridades solicitaron una reducción en el acceso en virtud del acuerdo actual, en línea con el compromiso que hicieron al momento de su aprobación hace un año. El acceso más bajo es apropiado y coherente con las estrategias de las autoridades que prevén una eliminación gradual del uso de México de la LCF, sujeto a una reducción en los riesgos".

El Consejo de Estabilidad del Sistema Financiero pidió mantener un marco sólido para disipar dudas sobre las políticas durante el próximo gobierno. —Felipe Gazcón

73,855
MILLONES DE DÓLARES

HACKER

LAS ALERTAS PARA 2019

Luis Corrons, evangelista de Seguridad de Avast, dice que los hackers han encontrado una gran oportunidad en la proliferación de ataques en el llamado Internet de las Cosas y se espera que en 2019 haya problemas más avanzados. >10

Gráfico: Freepik

MUNDO JOVEN

CRECERÁ A DOBLE DÍGITO

Abrir más oficinas y realizar nuevas inversiones son los planes de Mundo Joven en el país, por lo que se prepara para crecer a doble dígito durante el próximo año, aseguró Jordi Llorens, director ejecutivo de la empresa. Agregó que en febrero abrirán su cuarta oficina en Guadalajara, además de que habrá una más en Oaxaca, donde no tenían presencia. >3

Foto: Freepik

EMPRESAS DE MÉXICO

PREMIAN A LAS MEJORES

Grupo Financiero Citibanamex, en alianza con el Tecnológico de Monterrey y Deloitte, reconoció a 99 empresas de los sectores de servicios, comercio, manufactura y construcción durante el premio Las Mejores Empresas Mexicanas 2018. Pilar Ruiz de Chávez, directora general de este programa, dijo que este año hubo 22 empresas nuevas en la lista. >4

Foto: Tomada de Facebook

CRECIMIENTO DE LA CARTERA

DESTACA CRÉDITO A FIRMAS

De acuerdo con un análisis de BBVA Bancomer, desde julio de 2013 los préstamos bancarios a las empresas se han consolidado como la principal fuente de crecimiento del crédito provisto por la banca comercial al sector privado.

Javier Morales, economista del grupo financiero, explica que desde esa fecha la contribución al crecimiento del crédito a empresas al crédito total ha sido mayor que la del consumo y la vivienda. >4

TU DINERO

PROTEGE TU AGUINALDO

¿Intercambios, posadas y comidas, ése es el destino de tu aguinaldo? Si bien puedes darte uno que otro gusto, el que sea un ingreso extraordinario no quiere decir que tengas la obligación de gastarlo todo, dice Alejandro Saracho, experto en finanzas personales y de negocio. Invertir o reducir deudas es un buen uso que le puedes dar a ese ingreso extraordinario. >5

Foto: Freepik

EXCELSIOR Opinión

José Yuste	2	Alicia Salgado	5
Darío Celis	3	Maricarmen Cortés	6
El Contador	3	Carlos Velázquez	7
David Páramo	4	Rodrigo Pacheco	7

TRUMP AMENAZA A GM

El presidente Donald Trump amenazó con recortar subsidios a General Motors y deploró que decida cerrar fábricas en EU, y no en China o México. "Muy decepcionado con GM y su presidenta Mary Barra por cerrar plantas en Ohio, Michigan y Maryland", escribió en Twitter. Más tarde, Trump y el primer ministro de Canadá, Justin Trudeau, sostuvieron una conversación telefónica sobre el impacto que tendrá la medida en ambas economías, según el líder del sindicato Unifor, Jerry Dias. — Notimex

Activo empresarial
JOSÉ YUSTE
dinero@gimm.com.mx

Marco macro de AMLO; GM en Coahuila; Esquivel y Heath

No cabe duda, la próxima Secretaría de Hacienda será el pararrayos de las locuras legislativas. Hacienda está intentando que el Congreso actúe de manera distinta, ya reunió al Senado con la ABM, es decir, a **Ricardo Monreal** con **Marcos Martínez**, quienes en otras circunstancias ni se habrían saludado. Pero Hacienda, es decir, **Carlos Urzúa**, **Arturo Herrera** y ahora... saben que deben ser el bastión de certeza para las inversiones. Y como botón de muestra viene la gran prueba, el Presupuesto 2019, en el que, de antemano, les podemos adelantar: el marco macroeconómico buscará mandar señales de estabilidad.

CRECIMIENTO POR ARRIBA DE 2%; PETRÓLEO, ENTRE 55 Y 58 DLS EL BARRIL

Urzúa, **Herrera** y todavía **Gerardo Esquivel** (quien trabajó en el diseño presupuestal) traen un marco macroeconómico prudente para 2019. En crecimiento económico estarán un poco por arriba de 2%, que para ser el primer año, cuando hay curva de aprendizaje, nunca se logra crecer mucho. De hecho, se basarán en lo que dicen las corredurías. El equipo hacendario no dejará de ver al mercado, estará en línea con los pronósticos privados. Para el precio del petróleo se planea una referencia prudente, entre 55 y 58 dólares el barril, máxime ahora que la cotización del crudo está bajando. Y si bien ya no dependemos tanto del petróleo, sí es una fuente importante de ingresos. Buscarán un superávit primario de 1% del PIB para 2019, lo que significa un esfuerzo interesante en la reducción del gasto y en enviar una señal de confianza en finanzas sanas. Recordemos que el superávit primario es el obtenido exceptuando el pago de intereses de la deuda pública, y por lo tanto, retrata bien el esfuerzo fiscal. Hacienda planea salir con un presupuesto austero, con superávit primario, y sí: quiere ser una dependencia en la que los mercados puedan confiar en cuanto al manejo de finanzas sanas. Su primer examen para los mercados será el marco macro para 2019 en el Presupuesto, que deberá presentar a la Cámara baja antes del 15 de diciembre. Las señales que están enviando son de prudencia, lo cual quiere decir que el primer examen con los mercados lo quieren aprobar sin problemas, máxime después de la cancelación del aeropuerto en Texcoco y las sorpresivas iniciativas legislativas.

LA NUEVA SUBSE DE HACIENDA

Urzúa dijo a Reuters que la próxima subsecretaria de Egresos será **Victoria Rodríguez Ceja**, quien ya trabaja en la próxima subsecretaría bajo el paraguas de **Gerardo Esquivel**, y quien, además, fue subsecretaria de Egresos de la Ciudad de México, por lo que es vieja conocida de **Urzúa** y **Herrera**. Además, como próxima jefa de la Unidad de Política y Control de Presupuesto, conoce como viene el Presupuesto, con recortes de programas y compras gubernamentales, que será el gran reto.

GENERAL MOTORS EN MÉXICO INTACTO; PRODUCIRÁ SUV BLAZER

Mientras **Donald Trump** trina en contra de General Motors Company en Twitter y reclama el cierre de plantas en su país, México cumple con hacer competitiva a la región norteamericana. Podemos confirmarles que en Coahuila se dejará de producir el Chevrolet Cruze (también en EU) y en la planta de Ramos Arizpe se producirá la SUV versión Blazer. GM busca una reestructuración para mejorar la movilidad personal y reducir costos. **Mary Barra**, su CEO global, comenta que están reorganizando sus productos, buscan un aumento de flujo de efectivo de seis mil millones de dólares para 2020. Y GM México, a cargo de **Ernesto Hernández**, es parte de la solución. Permanecerán las plantas en Toluca, Silao, Ramos Arizpe y SLP. Y en enero se producirá el Chevrolet Blazer.

ESQUIVEL RESPONDE, AHÍ ESTÁ EL PRESUPUESTO AUSTERO

Se le critica a **Gerardo Esquivel** que sea cercano a **López Obrador**, y que siendo subgobernador del Banco de México podría ser proclive a políticas fiscales expansionistas. **Esquivel**, desde Twitter, ya respondió con una prueba: diseñó el Presupuesto austero que se presentará en 2019, que trae superávit primario. Así que expansionista, en el sentido peyorativo, no es. Es un economista sólido, que sí ha planteado que el Banco de México pueda tener un objetivo dual (como la Fed de EU), de estabilidad y crecimiento, que se ha dicho de izquierda, pero que conoce la importancia de las finanzas sanas. Y al igual que **Jonathan Heath**, han sido proclives a elevar el salario mínimo, pero hacerlo con cuidado, sin generar presiones inflacionarias. **Esquivel** y **Heath** son economistas con visiones externas a las del Banco de México, pero saben la importancia de mantener la política monetaria autónoma y lo harán en caso de darse una expansión fiscal (por lo visto, en la Hacienda de **Urzúa** no vendrá tal expansionismo). Y si **Esquivel** en tres años es la propuesta de **Obrador** para ser gobernador del instituto central, no sería la primera vez que un presidente ponga a alguien cercano.

SE MANTIENE OPTIMISMO

Sin freno, inversiones en tecnología: Everis

Ni la volatilidad ni la transición política alterarán su ritmo, expresó el CEO de la firma

POR CAROLINA REYES
carolina.reyes@gimm.com.mx

La transición política en México, la incertidumbre sobre su conducción económica y la volatilidad que hay en los mercados financieros no frenarán las inversiones tecnológicas en el país, sobre todo en el sector financiero, señaló Peter Kroll, CEO de Everis.

En conferencia de prensa, el directivo de la consultora señaló que tanto en el sector bancario como en el de seguros hay proyectos en marcha sobre la adopción tecnológica y reforzamiento de ciberseguridad, lo que brinda optimismo sobre las inversiones en el país.

"Hay optimismo, creo que lo que estamos haciendo con nuestros clientes son iniciativas que no se van a parar; hace poco BBVA anunció la reducción de tres mil puestos de trabajo y eso implica que van a cerrar sucursales, pero también que tienen un montón de dinero en la parte de banca electrónica. El futuro cotidiano no se va a parar, porque son iniciativas casi obligatorias para empresas en México para seguir avanzando. Esa es una parte importante del optimismo que tenemos".

Agregó que el negocio de Everis genera aproximadamente 50% de sus ingresos en el sector financiero y otros 25% en el de telecomunicaciones; en éstos, dijo, no se observa ninguna resistencia por mantener las inversiones, "por eso creo que podemos ser optimistas".

Foto: Luis Enrique Olivares

Peter Kroll, CEO de Everis, dijo que hay proyectos en marcha sobre la adopción tecnológica y el reforzamiento de la ciberseguridad.

> "Los mercados se alteran con el rumor y se calman con la noticia. Y que en los últimos meses en México ha habido muchísimos."
>
> **CARLOS GONZÁLEZ**
> SOCIO DIRECTOR DE BANCA DE EVERIS

50 POR CIENTO
de las ventas de la consultoría provienen del rubro financiero

Resaltó que cuando las empresas tienen que apretarse el cinturón, se hace con eficiencias en su gasto, y justo esa es otra de las áreas de negocio de Everis, con iniciativas tecnológicas y de eficiencia en la producción.

Carlos González, socio director de Banca para la Región de las Américas de Everis, reconoció que hay preocupación sobre los movimientos que se observan en los mercados financieros, la caída de la Bolsa Mexicana de Valores y la depreciación del peso frente al dólar, pero que éstos se deben más que a rumores que a noticias reales.

"Los mercados se alteran con el rumor y se calman con la noticia. Y que en los últimos meses en México ha habido muchísimos rumores, con muchísima incertidumbre y nerviosismo, pero que con el tiempo esta volatilidad se desvanecerá cuando se den las noticias reales", expresó.

Una de estas murmuraciones o hechos que están causando nerviosismo en los mercados, dijo, fue el anuncio de la eliminación de las comisiones bancarias, tema en el que no se anticipan cambios sustanciales.

"Creo que esto de las comisiones bancarias no tendrá grandes cambios, se analizará, pero no de una manera de que se vayan a quitar. Creo que se va analizar cuál es la mejor opción para las tasas bancarias, que existen en todos los países".

Señaló que poco a poco se irá normalizando todo y que se transitará hacia iniciativas legislativas con más calma y más tiempo.

"Creo que con el tiempo se tomarán iniciativas más analizadas, con más calma. Así que si hubo alteraciones en los mercados, éstas se vana corregir, creo que esto ya está pasando con el dólar".

Recalcó que el país tiene la solidez necesaria para enfrentar estos movimientos de los mercados y que, en el corto plazo, habrá una corrección en cuanto se tenga más claridad de los temas que han causado incertidumbre, entre ellos reformas al sistema de afores para que los fondos de ahorro para el retiro sean manejados por el estado y la eliminación de comisiones bancarias.

OPTIMIZACIÓN

Las iniciativas tecnológicas y de eficiencia en la producción es otra de las áreas en las que se enfoca Everis para ayudar a otras compañías.

25 POR CIENTO
de los ingresos de la compañía se generan en el sector de telecomunicaciones

ESTUDIO DE LA COPARMEX

Víctimas del delito, 58% de afiliados

POR LINDSAY H. ESQUIVEL
lindsay.hernandez@gimm.com.mx

El presidente de la Confederación Patronal de la República Mexicana (Coparmex), Gustavo de Hoyos, aseguró que este sexenio deja un déficit en fortalecimiento del Estado de derecho, de ahí que las reformas estructurales no lograron el efecto en el desarrollo económico del país.

Al presentar la tercera entrega del estudio DataCoparmex, reveló que 58% de los empresarios afiliados fue víctima de delitos como robo y secuestro en la segunda mitad del año, una cifra de siete puntos porcentuales más con respecto a la edición pasada.

Los ilícitos más frecuentes fueron el robo de mercancías, maquinaria, dinero o equipo de la empresa, con 20%; robo total o parcial del vehículos, con 15, y robo hormiga, con 15% también.

Además, en 27 de 30 entidades del país se incrementaron los ilícitos contra las empresas.

Por el lado de la corrupción, a escala nacional 39% de los socios de la Coparmex reportó haber sido víctima de algún acto de corrupción en el ultimo año. Si bien esto representó una disminución de 2.7 puntos con respecto a los resultados de marzo-junio 2018, destacó que no es una situación de percepción, sino de acciones por parte de funcionarios.

SOCIOS AFECTADOS POR ILÍCITOS
Cifras de agosto a noviembre de 2018:

	Tercera Encuesta DataCoparmex	
	Nacional	58%
Estados con mayor porcentaje de víctimas	Oaxaca	86%
	Tabasco	75%
	Hidalgo	72%
	Baja California	70%
	Guerrero	70%
Entidades con menor porcentaje de perjudicados	Tlaxcala	32%
	Yucatán	45%
	Querétaro	45%
	Nayarit	48%
	Baja California Sur	49%
Delitos más frecuentes		
	Robo de mercancía, dinero y maquinaria	20%
	Robo parcial o total del vehículo de la empresa	15%
	Robo hormiga	15%
	Víctimas de actos de corrupción	39%

Fuente: Coparmex

De ahí que el 41% reportó haber sufrido corrupción en un trámite con el gobierno municipal, 39% con el gobierno estatal y 19 con el ámbito federal.

"Hay un grave deterioro en el Estado de derecho, eso va a marcar la administración; como nunca en la historia de este país en un sexenio ha aumentado la inseguridad, la corrupción y la impunidad", dijo De Hoyos.

En materia económica, la encuesta de DataCoparmex reveló que 43% del empleo en el país es formal; 67.2% tiene salarios suficientes para cubrir la línea de bienestar, calculada en tres mil pesos mensuales por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (Coneval)

Si se mide la economía formal, ésta fue de1.2% a escala nacional, por debajo del potencial que tiene el país de crecer a tasas de 4 por ciento.

DINERO
José Manuel Herrera, Coordinador | Paul Lara, Jefe de Información | Ma. Elena López Segura, Editora | Elizabeth Medina, Editora Visual | Elizabeth Ávila, Coeditora Visual
EXCELSIOR

APERTURA DE MÁS OFICINAS

Mundo Joven, con brío ante nuevo sexenio

POR MIRIAM PAREDES
miriam.paredes@gimm.com.mx

La agencia de viajes Mundo Joven se prepara para crecer a doble dígito durante el próximo año, abrir más oficinas y realizar nuevas inversiones, aseguró Jordi Llorens, director ejecutivo de la empresa.

Dijo a **Excélsior** que en febrero se abrirá la cuarta oficina de la compañía en Guadalajara, pues Jalisco es uno de los ejes de crecimiento para la misma, aunado a que habrá una más en Oaxaca, donde no tenían presencia, y continuará la expansión en la Ciudad de México. De acuerdo con el directivo, las inversiones podrían rondar entre 200 a 300 mil dólares para oficinas y tecnología.

"Ahora viene un cambio (de gobierno), en el cual Mundo Joven siempre se ha mantenido totalmente apolítico. Sí creemos en los cambios, los vemos como oportunidades y sí consideramos que con un objetivo donde México pueda generar una mayor clase media y brindar oportunidades a ciertos segmentos menos favorecidos, pues al final viajar o estudiar en el extranjero siempre va a formar parte de algo aspiracional", dijo.

Foto: Especial

Jordi Llorens, director de Mundo Joven, dijo que las variaciones en el tipo de cambio afectaron el objetivo de la empresa en este año.

> Ahora viene un cambio (de gobierno), en el cual Mundo Joven siempre se ha mantenido totalmente apolítico. Sí creemos en los cambios, los vemos como oportunidades."
>
> **JORDI LLORENS**
> DIRECTOR EJECUTIVO DE MUNDO JOVEN

Comentó que el sector turístico está a la expectativa de lo que vendrá con el nuevo sexenio, pero la clave de México debería ser la continuidad en los programas y proyectos.

Llorens destacó que la empresa cerrará 2018 con un resultado de sólo un dígito, de entre 5 y 6 por ciento.

"El presupuesto era un poco más elevado, pero realmente vemos que hubo cierta incertidumbre, un año de Mundial y elecciones, que usualmente son lentos. La gente estaba preocupada por otros temas y se vio un aumento ligero del turismo nacional, pero el internacional se ralentizó. Ha sido un año muy parejo a lo que fue 2017, nosotros teníamos un objetivo de crecimiento al cual nos hemos acercado, pero no ha sido un año excepcional. Varias de nuestras empresas siguieron creciendo a buen ritmo, como nuestra mayorista Travel Shop Operadora, la empresa de voluntariado, de turismo educativo, tecnología, etcétera".

Puntualizó que cuando se tiene un proceso de transición presidencial, los viajes se ralentizan en meses previos a la toma de posesión del nuevo Presidente y no cuando éste toma el cargo, aunado a que otros factores que afectaron el objetivo de la empresa este año fueron las variaciones en el tipo de cambio.

EL RADAR DINERO

dinero@gimm.com.mx @DineroEnImagen

LA CIFRA

374 MIL MDD

totalizaron las ventas de mercancías al exterior de enero a octubre pasados, como dio a conocer el Inegi. >7

HOY CUMPLE

Daniel Hadad
EMPRESARIO
y creador del diario digital argentino Infobae
57 AÑOS

LO RELEVANTE

Trámites más sencillos
La Consar dio a conocer nuevas herramientas que estarán disponibles en la Ventanilla universal de servicios, que busca simplificar los trámites que los usuarios llevan a cabo en sus afores. >5

Foto: Especial

Poco avance
Con un avance del PIB de 1.9%, México registrará la segunda tasa más baja de crecimiento de América Latina en 2019, detrás de Argentina, mientras que la incertidumbre desafía la inversión: JP Morgan. >6

LO QUE VIENE

Conferencia de BMV y VW Leasing
Hoy se da el campanazo oficial en la Bolsa Mexicana de Valores para celebrar los 45 años de operaciones del brazo financiero del Grupo Volkswagen en México. Asistirán José-Oriol Bosch, director de la BMV, y Marcel Fickers, director de VW Financial Services.

10° aniversario de la CNH
Hoy se realiza una ceremonia por la promulgación de la ley que permitió la creación del regulador. Acude el presidente, Juan Carlos Zepeda.

Resultados de El Buen Fin
El presidente de la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio (Concanaco), José Manuel López Campos, informará de los resultados de las ventas registradas durante la edición 2018 de la iniciativa comercial de El Buen Fin.

DINERO EN IMAGEN

¿Departamentos caros?
No es fácil saber si el precio de una propiedad que nos interesa es justo o no. Por ello, algunos especialistas nos facilitaron recomendaciones para detectar una con sobreprecio.
http://bit.ly/2ArN9z2

Crédito de fin de año
La última parte del año podría ser en la que más gastamos: fiestas, comidas, eventos y regalos de manera anticipada, ¿será buen momento para solicitar crédito?
http://bit.ly/2DYmQ7z

EL CONTADOR

I. Ampliar su gama de servicios con carga refrigerada y de sustancias especializadas puso a Grupo Traxión, de **Aby Lijtszain**, como la plataforma de inversión favorita hacia 2020. Sobre todo porque da muestras firmes para consolidarse en un *one-stop-solution*, valor de alta estima en una industria tan fragmentada como la del autotransporte. Ante ello, Actinver, de **Héctor Madero**, aplaudió los resultados de la firma líder de transporte y logística, tras los resultados obtenidos durante el tercer trimestre del año, los cuales son una constante con porcentajes de crecimiento a doble dígito. Por eso y más, Traxión es calificada como "una máquina de crecimiento bien aceitada".

II. La gira del adiós del titular de la Secretaría de Hacienda, **José Antonio González Anaya**, será en la ciudad de Buenos Aires, Argentina, pues el funcionario vuela este jueves a la tierra del vino y el tango para participar y acompañar al presidente **Enrique Peña** a la Cumbre del G-20. Como será de pisa y corre, **González Anaya** espera tener tiempo para una última reunión de ministros de finanzas y gobernadores de los bancos centrales de los países que integran el Grupo de los 20, rendir cuentas en materia de finanzas de lo que hizo el gobierno mexicano en los últimos seis años y regresar de inmediato a México para entregar el cargo a su sucesor, **Carlos Urzúa Macías**.

III. Uno de los eventos más esperados de la Cumbre del G-20 será la firma del T-MEC. Para presenciar este acto ya están listos 25 funcionarios y empresarios del equipo mexicano, liderados por **Ildefonso Guajardo**, titular de la Secretaría de Economía. A la comitiva se integran **Kenneth Smith**, jefe negociador técnico del acuerdo, así como **Juan Pablo Castañón** y **Moisés Kalach**, quienes encabezaron el Cuarto de Junto, grupo de empresarios que apoyaron al gobierno en los 13 meses de cabildeos para modernizar el tratado. Y es que nadie quiere perderse de tan simbólico momento, pues a muchos de ellos "casi los divorcian" por pasar más tiempo negociando que con sus familias.

IV. **Gerardo Esquivel** "cayó para arriba", ya que después de sacarse la "rifa del tigre" al ser nominado para la titularidad de la Subsecretaría de Egresos, finalmente pasará a ocupar una silla en la Junta de Gobierno del Banco de México, una chamba más estable que cumplir con uno de los cargos más conflictivos en la Secretaría de Hacienda, no sólo por su complejidad técnica, sino también por las presiones políticas a las que está sometida todos los días. Al sustituir a **Roberto del Cueto** ocupará la subgobernatura hasta el 31 de diciembre de 2022, con la opción de ser ratificado, pero si su trabajo convence a "ya saben quién", hasta podría relevar a **Alejandro Díaz de León**, al frente del banco central.

Tiempo de negocios
DARÍO CELIS
dariocelisestrada@gmail.com
Twitter: @dariocelise

La hora de Arely

Si una palabra define a **Arely Gómez González**, es integridad. Lo demostró como senadora del PRI, como titular de la PGR y ahora como secretaria de la Función Pública (SFP).

En el penúltimo día del gobierno de **Enrique Peña Nieto** la titular de la SFP deberá demostrar esta calidad, aplicar la ley y, de paso, desactivar un escándalo político que estalle en la nueva administración de **Andrés Manuel López Obrador**.

Y es que mañana se realizará el último Consejo de Administración de la Administración Portuaria Integral de Manzanillo, (APIMAN), y todo apunta a que el titular del Órgano Interno de Control (OIC) de la SCT, **Enrique Parra Correa**, junto con el representante legal del gobierno de Manzanillo, pedirán cancelar el permiso otorgado a la empresa Logística de Fluidos y Graneles.

Esto, por la cesión parcial de derechos y obligaciones para la instalación, construcción y operación de una Terminal Portuaria Especializada en el Manejo de Fluidos, en el Vaso II Laguna de Cuyutlán. Por este caso llegó a la oficina de la titular de la SFP, así como a la del encargado del despacho de la PGR, **Alberto Elías Beltrán**, y al titular del OIC, una denuncia en la que se pide investigar la posible participación de funcionarios públicos.

La denuncia contiene, entre otros documentos, un expediente con Escritura número 113, Notaría Pública número 71 de Torreón, Coahuila, que indica que la empresa Logística de Fluidos y Graneles pagó más de tres millones de dólares por transferir a terceros (**Jesús Ramón Álamo Navarro** y **José Joaquín Álamo Navarro**) un permiso que todavía no está autorizado por el consejo de la APIMAN.

Así, el consejo que encabezan **Guillermo Ruiz de Teresa**, coordinador general de Puertos y Marina Mercante, y **José Ignacio Peralta**, gobernador de Colima, tendrá la última palabra sobre la concesión que obtuvieron las familias **Álamo** y **Sánchez** y que luego de venderla hicieron un negocio que podría involucrar a funcionarios federales.

En el acta de consejo de Logística de Fluidos y Graneles, y de la Promotora de Ductos Nacionales, se señala que el pago de la operación sería a la firma del acuerdo, una vez aprobado en el consejo de la API Manzanillo y registrado en la dirección General de Puertos.

Todo apunta a que el titular del Órgano Interno de Control de SCT, junto con el representante legal de Manzanillo, pedirán cancelar el permiso otorgado a Logística de Fluidos y Graneles.

Se espera que en el consejo de mañana, y al que asisten **Alejandro Silva Ríos**, director general de Programación y Presupuesto "B" de la Secretaría de Hacienda, así como **Agustín Luis Trejo Ramos**, delegado federal de la Secretaría de Economía, amén de otra decena de funcionarios federales, se inclinen por el respeto a la legalidad. El proceso judicial corre en otra pista en la PGR.

LANZAN ARISE MX

Como parte de la Agenda 2030 de Naciones Unidas y con la colaboración de 150 empresas se creó el capítulo mexicano de la Alianza del Sector Privado para Sociedades Resilientes ante Desastres (ARISE), de la mano de la Oficina de las Naciones Unidas para la Reducción del Riesgo de Desastres (UNISDR).

Será **Martha Herrera**, directora corporativa de Responsabilidad Social de Cemex, quien presidirá el Consejo de ARISE MX con la participación de empresas como AXA México, que dirige **Daniel Bandle**; la desarrolladora inmobiliaria Marhnos, que preside **Nicolás Mariscal Toroella**; Cinemex, que dirige **Ricardo Arce**; Grupo Salinas, que preside **Ricardo Salinas**; así como organizaciones sociales y gubernamentales, como Fuerza México, el Consejo de la Comunicación, el Cenapred y Cemefi, entre otros.

Para AXA México este paso es la consolidación de uno de sus ejes de responsabilidad corporativa en pro de la resiliencia, una base con la cual, a través de la Fundación AXA, los afectados por los sismos del año pasado en Unión Hidalgo, Oaxaca, han recibido apoyo para la reconstrucción de 550 casas, un mercado y 21 escuelas.

CIMAD ABRE CAMINO

México sigue en la carrera de integrar a las mujeres al sector empresarial. Actualmente ocupan 24% de los puestos directivos en las compañías en nuestro país, mientras que en los consejos de administración ocupan un 6% de los asientos disponibles y tan sólo 2.2% de las presidencias de consejo, de acuerdo con Deloitte.

No obstante, el Banco Mundial estima que los países que apuesten realmente por eliminar las barreras de género obtendrían ganancias de productividad de entre tres y 20%. En este contexto, IPADE Business School, que dirige **Rafael Gómez Nava**, está festejando 10 años de la fundación de su Centro de Investigación de la Mujer en la Alta Dirección (CIMAD), que surgió con el objetivo de incluirlas en el ámbito corporativo desde una perspectiva de negocio, talento y responsabilidad social.

LA ASF OCULTA

Donde las cosas no se ven nada bien es al interior de la Auditoría Superior de la Federación (ASF), de **David Colmenares**, pues han pasado ya dos meses de una solicitud de información vía el INAI con folio 0110000078418 para conocer detalles de contratos en cuanto a servicios médicos del organismo se refiere.

La respuesta de la dirección general de Recursos Humanos, a cargo de **Sergio Iván Reyna de la Madrid**, ha sido responder la mayor parte como información reservada, y lo poco que brindan son links vacíos y datos incompletos. Ante esto, en el sector aseguran que se está protegiendo a "proveedores favoritos".

SE SUMA A INICIATIVA DE LA ONU

Banorte es el único banco mexicano que, junto con 27 instituciones financieras más, firmó la Iniciativa Financiera del Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente. Estos principios tienen como propósito alinear a la banca internacional con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU y el Acuerdo de París, explicó Banorte.

— Notimex

En firme
DAVID PÁRAMO
david.paramo23@gimm.com.mx
Twitter: @dparamooficial

El dilema de López Obrador

Atrás de las continuas propuestas económicas irresponsables que hacen los legisladores de Morena hay, sin lugar a ninguna duda, una guerra encarnizada que está orillando al presidente electo a decantarse entre la seriedad económica y las propuestas irresponsables que ahora incluyen hasta la idea de llevar a un referéndum el presupuesto de egresos.

Hasta el momento **Andrés Manuel López Obrador** estaría apoyando a **Carlos Urzúa**, a quien ratificará el sábado como secretario de Hacienda. Ayer mismo el ganador de las elecciones mandó un mensaje en contra de las expropiaciones y la irresponsabilidad económica, que ha sido una constante de la bancada oficial.

Los saldos ya pueden verse en la economía. El bono a 10 años está en el nivel más alto de una década; el tipo de cambio se encuentra en los mismos niveles de junio de este año y la Bolsa Mexicana de Valores ha tenido una caída que ronda el 20% desde octubre y hasta el cierre de ayer.

La opinión de los mercados, que ahora mentirosos confesos tratan de menospreciar, es tangible. Tan sólo en el último trimestre salieron del país más de mil 800 millones de dólares y se han frenado proyectos de inversión.

Un tipo de cambio sostenidamente alto genera presiones inflacionarias; la salida de inversión se refleja en menos puestos de trabajo y el alza en el bono a 10 años conlleva que al gobierno le costará más el pago de la deuda, lo que implica que se tendrán que tomar recursos para otras obras para cumplir con esta obligación financiera.

Como he documentado en los últimos dos días, la principal fuente de inestabilidad económica han sido las propuestas de Morena y su sanguijuela, el Partido del Trabajo, que parecería que tienen un arsenal casi ilimitado de aberraciones económicas que están generando en una caída en la confianza que había construido el equipo de transición durante las primeras semanas después de las elecciones.

PERVERSOS

El juego perverso de Morena genera grandes sombras de duda sobre las decisiones de **López Obrador** y su principal funcionario en el área financiera.

Más allá de las calificaciones personales del exalumno de Harvard, **Gerardo Esquivel**, para ser miembro de la Junta de Gobierno de Banco de México, la principal sombra de sospecha proviene de la versión difundida por legisladores de Morena que este hombre sustituiría a **Urzúa** como secretario de Hacienda.

Un tipo de cambio sostenidamente alto genera presiones inflacionarias y la salida de inversión se refleja en menos puestos de trabajo...

Quienes propalaron desde hace unas semanas esta versión insistían en que **Urzúa** tendría que cuadrarse a los designios de los legisladores que un día quieren tomar las reservas constituidas en Banco de México o terminar con las autonomías del instituto emisor o las comisiones que regulan al sector energético; expropiar el dinero de las afores o iniciar con el control de precios en la economía, comenzando con las comisiones bancarias.

Según estas mismas fuentes sí hubo rompimiento y de ahí que a **Esquivel**, muy cercano al próximo Presidente, tuvieran que encontrarle una salida negociada y mantener la responsabilidad en el manejo de la economía.

URZÚA

Urzúa tuvo una buena gestión como secretario de Finanzas de la capital, es un economista respetado no únicamente en su labor docente que ha venido ganando respeto entre los participantes de la iniciativa privada, especialmente dentro del sector financiero.

Sin embargo, los continuos ataques que le lanza el ala populista de Morena desde el Congreso de la Unión han venido minando su capacidad negociadora. La pregunta más recurrente es qué tanto aguantará este hombre y si el apoyo dado hasta el momento por el presidente electo se mantendrá en el largo plazo.

Cuando iniciaban los contactos con el actual equipo hacendario a muchos llamó la atención que **Urzúa** primero parecía sorprendido y después la manera en la que fue asimilando la información y comprendiendo no únicamente las acciones que se han tomado, sino la fortaleza de las finanzas públicas.

El propio funcionario ha dejado claro que el trabajo de quienes le entregarán la estafeta en unos días más ha sido correcto y ha dejado claro que mantendrá el orden en las finanzas públicas, lo que choca con las propensiones populistas del partido en el gobierno.

Lo normal sería que cuando se presente el paquete económico, los legisladores de Morena apoyaran, con una visión de Estado la propuesta del Presidente de la República de su mismo partido.

No quiere decir que se les pida que, en automático, levanten el dedo, pero sí que ayuden a perfeccionar la iniciativa; sin embargo, hoy hay dudas sobre cuál será el comportamiento de los legisladores y en qué terminará el paquete económico.

Sería verdaderamente absurdo que, al final del día, los legisladores de oposición fueran quienes avalaran las propuestas del nuevo gobierno y no su partido que, según parece, está más preocupado por sus miserias internas.

SE EVALUARON A 144 PARTICIPANTES

Banamex premia a mejores empresas

POR CAROLINA REYES
carolina.reyes@gimm.com.mx

Las galardonadas fueron reconocidas por su eficiencia en la práctica de negocios y su situación financiera

Foto: Quetzalli González

Gabriel Morales, decano regional de la Escuela de Negocios del Tec de Monterrey; Pilar Ruiz de Chávez, directora general de MEM; y Daniel Garduño, director ejecutivo de Banca Empresarial de Citibanamex.

Un total de 99 empresas de los sectores de servicios, comercio, manufactura y construcción fueron reconocidas como Las Mejores Empresas Mexicanas 2018 por Grupo Financiero Citibanamex, en alianza con el Tecnológico de Monterrey y Deloitte.

En conferencia de prensa Pilar Ruíz de Chávez, directora general del programa de Mejores Empresas Mexicanas (MEM), explicó que para esta novena edición se registraron 356 empresas de distintos sectores, sin embargo, sólo 99 accedieron al reconocimiento por su nivel de ventas, generación de empleo, innovación y años de operación.

En comparación con la edición anterior, el número de empresas reconocidas pasó de 85 a 99 firmas galardonadas, entre las cuales 22 figuran por primera vez en el listado.

"Tenemos 22 empresas totalmente nuevas, el resto volvió a clasificar en el reconocimiento como mejores empresas, ya sea del año pasado o anteriores, porque cada año la vara va siendo más alta y algunas compañías pueden perder el distintivo", dijo Pilar Ruiz de Chávez.

Agregó que este reconocimiento no tiene ningún costo para las empresas que se inscriben para poder obtenerlo, sin embargo, sí hay un proceso de asesorías y lineamientos, capacitación con la que tienen que cumplir y que implica la inversión de tiempo.

BENEFICIO

Daniel Garduño, director ejecutivo de banca empresarial de Citibanamex, agregó que una de las principales ventajas de la obtención del reconocimiento es el acceso a mejores condiciones de financiamiento, ya que al ser consideradas entre las mejores empresas, el nivel de riesgo de estas compañías disminuye y por tanto los créditos que obtengan pudieran tener mejores condiciones.

"Evidentemente, el financiamiento y las tasas preferenciales tienen que ver también con los niveles de riesgo que presentan las empresas *persé*, el hecho que sea una mejor empresa Mexicana va a tener niveles mejores al promedio en términos financieros, de liderazgo, etcétera".

Señaló que en México sigue habiendo un financiamiento muy importante de las empresas hacia sus proveedores, "sin embargo, el sistema financiero está y ha estado los últimos años abierto al financiamiento a pequeñas, medianas y grandes empresas. El sector financiero ha estado muy fuerte y eso significa que tenemos, y específicamente Citibanamex, los recursos para apoyar a las empresas que así lo requieran".

99
COMPAÑÍAS
fueron galardonadas este año

> "Tenemos 22 empresas totalmente nuevas; el resto volvieron a clasificar en el reconocimiento como mejores empresas."
>
> **PILAR RUIZ DE CHÁVEZ**
> DIRECTORA GENERAL DEL PROGRAMA DE MEJORES EMPRESAS

DIVERSIDAD

Pilar Ruiz detalló que del total de empresas reconocidas, 36 pertenecen al sector de comercio, de las cuales 8 fueron galardonadas por primera ocasión: Ciosa Autopartes, Cloe, Grupo Hi-Tec, Grupo Tarahumara, LDH, Maquimex, Mazda Acueducto y Momatt.

En tanto en el sector de construcción fueron siete las compañías que recibieron el reconocimiento de Mejor Empresa, una de ellas, Grupo Une, obtuvo el galardón por primera ocasión.

En manufactura fueron 24 las compañías reconocidas, ocho de ellas por primera vez: Arbomex, Grupo Diamante Internacional, Concretec, Rancho El 17, Escato, Jyrsa, Natura Extracta y Medix.

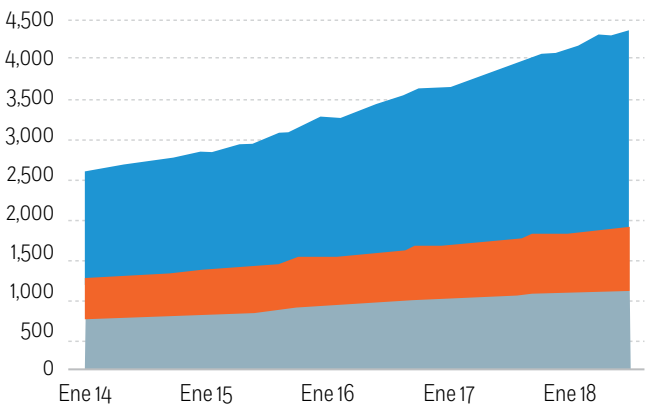
Finalmente, en el sector de servicios se reconoció a 32 empresas, 5 por primera vez: Cice, Crowne Plaza Monterrey, Fidex Seguros y Fianzas, Milenium y Tesselar.

ANÁLISIS DE BBVA BANCOMER

Compañías impulsan el crédito

POR CAROLINA REYES
carolina.reyes@gimm.com.mx

CARTERA DEL SECTOR PRIVADO
(Miles de millones de pesos corrientes)



Fuente: BBVA Research

Desde julio de 2013 los préstamos bancarios a las empresas se han consolidado como la principal fuente de crecimiento del crédito provisto por la banca comercial al sector privado, de acuerdo con un análisis de BBVA Bancomer.

En el documento, Javier Morales, economista del grupo financiero, explica que desde esa fecha la contribución del crédito a empresas en el crédito total ha sido mayor a la suma de la aportación al crecimiento conjunto del crédito al consumo y a la vivienda.

Precisó que en septiembre de 2018 la tasa de crecimiento anual nominal del saldo de la cartera de crédito vigente otorgado por la banca comercial al sector privado fue de 11.2 por ciento.

A su interior, el crecimiento anual nominal del financiamiento otorgado a empresas fue de 14.9%; los créditos para la adquisición de vivienda, 9.3%; y consumo, 6.6 por ciento.

CONTRIBUCIÓN

Asimismo, resaltó que del crecimiento total registrado en la cartera de crédito bancario, de 11.2 puntos porcentuales, el crédito a empresas aportó 8.2 puntos, la vivienda, 1.7 puntos; y consumo, 1.6 puntos porcentuales.

"Es decir, la contribución del crecimiento del crédito a empresas al crecimiento del crédito total, al ser la más importante, lo convierte en el segmento que más impulsó la expansión del crédito bancario de septiembre".

Javier Morales detalló que el dinamismo del crédito a empresas no ha reflejado el encarecimiento en el costo de financiamiento, ligado al aumento en la tasa de interés de referencia, que se encuentra en 8 por ciento.

Detalló que las tasas de interés de referencia de este tipo de crédito han aumentado en el último año, como es el caso de la TIIE a 28 días, que pasó de 7.37% en septiembre de 2017 a 8.12% en septiembre de 2018.

"Una razón que explica el favorable crecimiento del crédito bancario a empresas es la sustitución de fuentes de crédito y financiamiento del exterior por créditos bancarios concedidos por la banca comercial del país", resaltó. Además, este ha sido un proceso que típicamente ocurre durante episodios de depreciación cambiaria.

LA CONSAR ESTRENA HERRAMIENTA

Facilitan trámites de afores por internet

Se simplificó el acceso a la ayuda por desempleo y matrimonio

POR CAROLINA REYES
carolina.reyes@gimm.com.mx

La Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro dio a conocer nuevas herramientas que estarán disponibles en la Ventanilla universal de servicios, que busca simplificar los trámites que los usuarios llevan a cabo en sus afores.

Se trata del trámite de disposición parcial de recursos por desempleo o matrimonio, el cual ya se podrá realizar en esta ventanilla universal, que se encuentra en el portal www.e-sar.com.mx.

"Este nuevo canal es una opción adicional para usuarios que cuentan con acceso a tecnología e internet y que les brindará diversos beneficios, entre ellos, validar el estado de su cuenta, reducir los tiempos de atención y evitar visitas innecesarias a su afore. Es importante resaltar que este mecanismo no limita a los usuarios a que acudan y soliciten el trámite directamente en la sucursal de su afore, donde deberán ser atendidos bajo los lineamientos que establece la Circular Única de Servicios recientemente publicada".

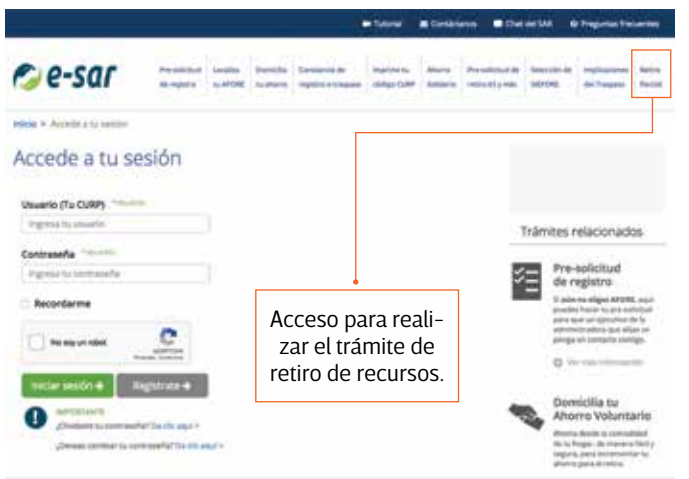


Foto: www.e-sar.com.mx

Para poder usar la nueva función de la Ventanilla Universal de Servicios del SAR se tiene que vistar la dirección www.e-sar.com.mx.

INSTRUCCIONES

Para realizar el trámite de solicitud de retiro por desempleo o matrimonio, el usuario seguirá los siguientes pasos:

1. Crear una cuenta segura a través de un usuario y contraseña, esta cuenta servirá para dar seguimiento a su solicitud y para otros servicios.
2. Llenar formulario e ingresar la información específica de su cuenta.
3. El portal realizará una pre-validación en línea, que permitirá al usuario conocer si su cuenta presenta alguna situación que le impida realizar el trámite, de tal forma que pueda regularizar su cuenta.
4. Programar una cita en la sucursal más cercana a su domicilio o seleccionar la sucursal de su preferencia, siendo responsabilidad de la afore atender al usuario conforme a la cita obtenida en el portal.
5. El portal generará un folio de pre-solicitud del trámite (Clave Única de Servicio), indicando el detalle de la cita y la documentación necesaria para concluir el trámite en la sucursal.
6. Llenar una encuesta de servicio opcional para mejora continua del portal.
7. Las afores obtendrán información de la pre-solicitud en línea con el fin de preparar y hacer más eficiente el trámite en la sucursal.

Una vez concluida la pre-solicitud e-SAR, el usuario deberá acudir a su cita en la sucursal de la afore y llevar la documentación correspondiente.

OFERTA

Con la incorporación de este trámite, detalló la Consar, la ventanilla cerrará la administración ofreciendo nueve servicios, como la localización de la afore, presolicitud de registro, domiciliación de ahorro voluntario, imprimir el CURP para facilitar el ahorro voluntario en los más de 12 mil establecimientos disponibles.

Además, con esta herramienta se puede hacer la programación de Ahorro Solidario para los trabajadores del estado afiliados al ISSSTE, seleccionar una SIEFORE para transferir los recursos a un fondo de inversión especifico sin importar la edad, iniciar los trámites para la disposición de recursos para trabajadores de 65 año o más y solicitar la Constancia sobre Implicaciones del Traspaso para los usuarios que así lo requieran.

Para realizar el trámite de solicitud de retiro por desempleo o matrimonio, el usuario deberá crear una cuenta segura a través de un usuario y contraseña, esta cuenta servirá para dar seguimiento a su solicitud y para otros servicios.

Asimismo, tendrá que llenar el formulario e ingresar la información específica de su cuenta.El portal realizará una pre-validación en línea, que permitirá al usuario conocer si su cuenta presenta alguna situación que le impida realizar el trámite, de tal forma que pueda regularizar su cuenta.

Posteriormente se programará una cita en la sucursal más cercana a su domicilio o seleccionar la sucursal de su preferencia, siendo responsabilidad de la afore atender al usuario conforme a la cita obtenida en el portal.

"El portal generará un folio de pre-solicitud del trámite (Clave Única de Servicio), indicando el detalle de la cita y la documentación necesaria para concluir el trámite en la sucursal", se describe en el comunicado de la Consar.

El usuario, también deberá llenar una encuesta de servicio opcional para mejora continua del portal. Las afore obtendrán información de la pre-solicitud en línea con el fin de preparar y hacer más eficiente el trámite en la sucursal. Y una vez concluida la pre-solicitud e-SAR, el usuario deberá acudir a su cita en la sucursal afore y llevar la documentación correspondiente.

"Es importante mencionar que los montos autorizados y la validez del trámite de Retiro Parcial por Desempleo o Matrimonio serán certificados por el Instituto de Seguridad Social correspondiente (IMSS o ISSSTE) y conforme a la regulación que dichos Institutos estipulen", de acuerdo con lo establecido por la Consar.

TU DINERO

POR LEY

El aguinaldo es una prestación que las empresas deben otorgar a sus trabajadores, y es equivalente a una quincena, si tienes un año cumplido, de lo contrario se te debe pagar una parte proporcional. El aguinaldo debe ser equivalente al menos a 15 días de salario, pero nada impide que pueda ser mayor. Algunas compañías dan un mes.

CONSIDERA INVERTIRLO

Evita que tu aguinaldo se te escape

POR SONIA SOTO MAYA
sonia.soto@gimm.com.mx

Durante un año soñaste con el día que lo tuvieras en las manos, y cuando eso sucede se te va en intercambios, posadas y comidas, ese es el destino de tu aguinaldo.

Si bien puedes darte uno que otro gusto, el que sea un ingreso extraordinario no quiere decir que tengas la obligación de gastarlo todo, asegura Alejandro Saracho, experto en finanzas personales y de negocio.

A todos nos gustan las fiestas, pero llegar a enero con dinero es una de las mejores opciones que tenemos pues es terrible que después de haber tenido tanto no puedas terminar la quincena.

"Recuerda que si no cuidas tu dinero, los demás no lo harán por ti. Es por ello, que lo mejor que puedes hacer es ocupar tu aguinaldo para invertirlo y generar más dinero, que a fin de cuentas será en tu beneficio" finaliza el autor de *Mapa de Riqueza*.

APROVÉCHALO AL MÁXIMO

Muchas personas se preguntan cómo pueden sacar el máximo provecho a su aguinaldo y no gastarlo en festejos y esto realmente no es tan complicado.

1. Realiza un presupuesto: anota las cosas que planeas realizar, reflexiona entre cuáles son las que realmente necesitas y las que son sólo por impulso. De esta manera tendrás mejor control del dinero, para ello Alejandro Saracho te recomienda la aplicación móvil Presupuesto mensual (http://reconfiguracionfinanciera.com/presupuestomensual/?alianza=CEF-AD) que es gratuita o si te gusta llevar todo en papel, descargar el formato Presupuesto mensual (https://www.reconfiguracionfinanciera.com.mx/medios-presupuesto-mensual/) donde podrás conocer los gastos que pagan tu estilo de vida y cómo ir mejorando tus finanzas.
2. Invierte tu aguinaldo: no gastes todo este ingreso extra, primero separa una cantidad para invertir y ubícala en un instrumento de inversión que te genere intereses y más dinero.
3. Evita las compras de pánico: realiza con tiempo tus compras para que no las termines haciendo de último momento cuando todo es más caro.
4. No gastes por gastar: ponle a cada peso un destino y evita salir a la calle y comprarte cualquier cosa que se te cruce en el camino, que tengas más dinero en la bolsa, no significa que tengas que gastarlo todo.
5. Di no al tarjetazo: las tarjetas de crédito tienen dinero de alguien más con intereses no son las extensión de tu salario, lo peor que puedes hacer es dar el tarjetazo y pensar que mañana lo resolverás.

Gráfico: Freepik

Cuenta corriente
ALICIA SALGADO
alicia@asalgado.info

FMI le apuesta a estabilidad macro con López Obrador

Aunque **Carlos Urzúa**, próximo secretario de Hacienda, no es un "FMI Fellow", la convicción de que hará lo necesario para preservar la estabilidad económica y fiscal del país permitió que, antes de que le ceda la estafeta **José Antonio González Anaya**, se haya suscrito la renovación de la Línea de Crédito Flexible por 74 mil millones de dólares por otro año más.

Para suscribir la renovación, debió estar de acuerdo la nueva administración en los principios básicos que dieron lugar a la LCF desde 2009, y subrayar el compromiso de mantener la independencia del Banco de México, que gobierna **Alejandro Díaz de León**, tanto como con los objetivos acordes con el control de deuda y la estabilidad fiscal, pues de lo contrario, no tendría acceso al seguro contra riesgos por elevada volatilidad financiera global. Y si lo vemos en directo, es un voto del directorio, que encabeza **Christine Lagarde**, justo antes de la reunión del G-20 y del relevo presidencial más heterodoxo en México, para apuntalar la confianza en la transición fiscal y financiera del país.

Se comenta en el medio financiero, tras lo vivido en las últimas dos semanas y media, que los mercados financieros no le han otorgado el beneficio de la duda a los Pejenomics y *AMLOfinancieros*, sino que han comenzado a poner en duda el beneficio ante la falta de precisión en la forma en que financiarán la ambiciosa agenda social y productiva que se han trazado.

Ayer, uno de los que dio claridad fue **Arturo Herrera**, subsecretario de Hacienda, que concentrará también Ingresos, pues, en relación con la forma en que se fondeará a la Refinería de Dos Bocas, estos tendrán que provenir de los ingresos de Pemex, que deberá optar por los proyectos que le den mayor rentabilidad sin aumentar la deuda que tiene. O sea, no se piensa desde Hacienda fondear el mandato extendido que **Rocío Nahle** ha insistido en promover, lo que también abre la posibilidad de que si el proyecto es rentable, lo desarrollen con recursos privados.

Alguien menciona ya el recurrir a la Fibra E, como en el Tren Maya, pero el instrumento no estará disponible para la Cuarta Transformación si no se tiene un buen acuerdo en el que no haya pérdidas para los tenedores de la Fibra E del aeropuerto, porque los inversionistas en México son los mismos.

DE FONDOS A FONDO

#CCE... Esta semana, **Juan Pablo Castañón** abrió el registro de aspirantes a sucederle en la presidencia del Consejo Coordinador Empresarial, y sin lugar a dudas, **Carlos Salazar**, exCEO de FEMSA, tiene mayoría. Nos comentan que ya tiene seis de los siete votos necesarios para ser el próximo presidente, pues, además de **Manuel Herrera**, expresidente de Concamin, se registró **Bosco de la Vega**, del CNA, y éste no tuvo ningún voto. Creo que es cosa de días para que se formalice el triunfo de **Salazar**, quien representa un liderazgo difrente. Los empresarios tienen necesidad de que sea crítico y negociador.

Quiere que le diga con quiénes cuenta **Salazar**: ABM, AMIS, CMN, Concanaco y Concamin. Yo creo que Coparmex no tarda en dar su brazo a torcer y lo mismo hará el CNA, considerando que siempre ha sido electo un candidato de unidad.

Carlos Salazar tiene una ventaja conocida: su capacidad de negociación probada en condiciones de mucha tensión, pues no ha dejado de ser una voz crítica cuando se requiere, pero sin estridencias cuando se negocia por cuenta de industrias y sectores completos.

#Desde el 22 de noviembre y hasta el 7 de diciembre, en diez terminales de distribución de Pemex TRI, de **Carlos Murrieta**, comenzó la entrega de los primeros cargamentos del nuevo combustible de avión a los principales aeropuertos del país.

Se trata de la sustitución de un derivado conocido como Jet A-1, por otro denominado Jet A, cuyo precio es entre dos y cuatro centavos de dólar por barril más barato que el anterior.

La producción de este derivado en las refinerías de México, Salamanca, Salina Cruz y Tula, tarda en promedio tres semanas, y lo relevante es que la Canaero, de **Sergio Allard**, está convencida de que gracias a este cambio se podrá disminuir paulatinamente la dependencia de combustible importado —que alcanza el 60% del suministro de turbosina y gas avión en los aeropuertos del país— y se beneficiará más a aerolíneas nacionales que a extranjeras. Los contratos de importación de la Turbosina de Pemex, que dirigirá **Octavio Romero**, con varias refinerías en Estados Unidos, concluyen a mediados de 2019.

#Mujeres... La consultora IDC, que dirige **Édgar Fierro**, señala que para 2020, el desempeño de todas las compañías se medirá por un exigente conjunto de criterios basados en la DX (transformación digital), que requiere una mejora de rendimiento del negocio de 20 a 100%. Además, destaca que para seis de cada 10 CEO de las principales dos mil empresas globales, la transformación digital es el centro de su estrategia corporativa y la nube será la opción preferida para las aplicaciones de negocio.

En este contexto, le platico que hoy se llevará a cabo en CDMX el evento denominado Liderazgo en la era de la transformación digital, convocado y organizado por WICT (Women in Cable Telecommunications) o Mujeres en Medios, como se le conoce en nuestro país, presidido por **Fernanda Merodio**, en el que se revisará cómo la industria en México ya demanda una cultura digital y se darán recomendaciones para el desarrollo de habilidades y cualidades para trabajar en equipo dentro de las organizaciones de la mano de las nuevas tecnologías.

Al evento se darán cita varias de las más importantes empresarias de tecnología, como **Gabriela Loyola**, directora Comercial de la Industria de Bienes y Consumo de Facebook para México; **Diana Ramírez**, Country Business Head de Twitter México, y **Anasofía Sánchez**, Country Manager de Waze México, entre otras.

ECONOMÍA

PROFECO, POR AIRBNB Y BOOKING

La Profeco anunció ayer el inicio de procedimientos administrativos contra los proveedores de servicios de alojamiento Airbnb y Booking. El primero por contradicciones en los términos de servicio publicados en su página web, mientras que Booking establece cláusulas abusivas para deslindarse de cualquier responsabilidad, de acuerdo con la procuraduría. — Notimex

Desde el piso de remates
MARICARMEN CORTÉS
milcarmencm@gmail.com
Twitter: @mcmaricarmen

López Obrador promete que no habrá expropiaciones

El presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**, buscó ayer generar confianza entre los inversionistas en un video subido a redes sociales, en el que afirmó que en su gobierno no habrá expropiaciones ni actos arbitrarios, se garantizarán las inversiones de quienes apuesten sus recursos en México, se gastará menos de lo que ingrese a la hacienda pública y se respetará la autonomía del Banco de México.

Son, desde luego mensajes positivos que ayudaron a compensar parcialmente las pérdidas en los mercados cambiarios y accionarios registradas en el lunes negro.

Sin embargo, es difícil recuperar la confianza que sí había generado **López Obrador** tras su triunfo el 1 de julio, porque promete que no habrá expropiaciones ni actos arbitrarios, pero canceló el NAIM en Texcoco que es totalmente arbitrario.

López Obrador demostró su desconocimiento sobre cómo operan los mercados porque una cosa es generar confianza y otra garantizar inversiones "en empresas, en acciones, en mercados financieros" como dijo ayer.

MÉXICO NO SERÁ AFECTADO POR CIERRE DE PLANTAS DE GM

El presidente **Donald Trump** sigue muy enojado por el anuncio que hizo el lunes **Mary Barra**, presidenta y CEO de General Motors, para acelerar su proceso de transformación, cambiar su línea de producción hacia vehículos más eficientes y adaptarse más rápidamente a las nuevas tendencias de consumo hacia automóviles eléctricos, crossovers, SUV's y camionetas.

En total GM cerrará 4 plantas en Estados Unidos: Detroit, Ohio, Maryland y Michigan, y una en Ontario, Canadá, lo que implicará la pérdida de 14,700 empleos, una reducción del 15% del personal y ahorros de seis mil millones de dólares.

En el caso de México no habrá ninguna afectación en materia de empleo. El único cambio es que en la planta de Ramos Arizpe, Coahuila, se dejará de producir el Chevrolet Cruze para Estados Unidos y México, en marzo de 2019, así como el Chevrolet Equinox y comenzará en diciembre próximo la producción de la camioneta Chevrolet Blazer, que es nueva para el mercado mexicano.

Trump se molestó con GM porque el cierre de plantas no afecta a México ni a China.

Desde el lunes **Trump** manifestó a través de su cuenta de Twitter su molestia contra GM y contra **Barra**, pero ayer, dijo que estaba muy desilusionado con GM porque el cierre de plantas no afecta ni a México ni a China y amenazó a la empresa con eliminar los subsidios a los carros eléctricos por el anuncio del cierre de plantas y el despido de trabajadores, lo que propició una baja en la cotización de las acciones.

PEMEX, AUMENTA EXPECTATIVA DE IXACHI

El aún director general de Pemex, **Carlos Treviño**, festejó con bombo y platillo, que el descubrimiento del campo Ixachi en Tierra Blanca, Veracruz, que ya había sido anunciado en noviembre de 2017, y es muy superior a las expectativas originales porque sus reservas 3P superan los mil millones de barriles de petróleo crudo equivalente.

Se espera que la etapa plena de producción se alcanzará en 2022 y quizá lo más relevante es que aportará 80 mil barriles diarios de gas.

Uno de los grandes retos para **Rocío Nahle**, la futura secretaría de Energía, y de **Octavio Romero**, el nuevo director de Pemex, será enfrentar la gran dependencia que tenemos en gas natural ya que importamos más del 90% del consumo nacional y, en su mayor parte, más del 85% lo importamos de Estados Unidos. El problema para aumentar la producción de gas es que se suspenderán en forma indefinida las licitaciones que incluían yacimientos asociados de gas natural y además se cancelarán las de campos no convencionales.

SEADE, NUEVO SUBSECRETARIO PARA AMÉRICA DEL NORTE

El nuevo secretario de Relaciones Exteriores, **Marcelo Ebrard**, designó a **Jesús Seade**, negociador del T-MEC en el equipo de transición, como nuevo subsecretario para América del Norte. Un acierto sin duda porque **Seade**, quien no conocía a **López Obrador** antes de integrarse al equipo de transición, pretendía regresarse a **Hong Kong** donde vive su familia.

Seade tuvo en la negociación del T-MEC una activa participación y una muy buena relación no sólo con el secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo**, sino también con **Robert Lighthizer**, representante comercial de Estados Unidos, y con la canciller canadiense, **Chrystia Freeland**.

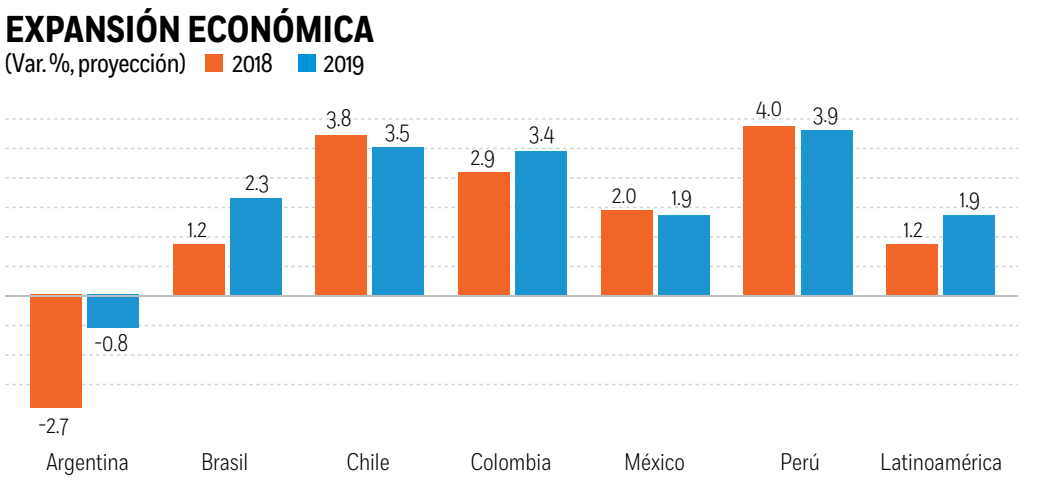
Entre sus logros destaca la modificación del capítulo energético y al parecer también propuso el nombre del Tratado Comercial México, Estados Unidos, Canadá, que sometió **López Obrador** a una consulta en Twitter.

EL PIB SUBIRÍA 1.9% EL AÑO PRÓXIMO

JP Morgan prevé un menor crecimiento

POR FELIPE GAZCÓN
felipe.gazcon@gimm.com.mx

Para la institución financiera, la incertidumbre sobre la inversión en el nuevo gobierno pesa en las perspectivas



Fuente: JP Morgan

Con un avance del PIB de 1.9 por ciento, México registrará la segunda tasa más baja de crecimiento de América Latina en 2019, detrás de Argentina, que caerá 0.8 por ciento, mientras que la incertidumbre desafía la inversión, advirtió JP Morgan.

En un reporte sobre las perspectivas de las economías latinoamericanas, señaló que la tasa de crecimiento será la menor en los anteriores diez años para México y también estará por debajo del promedio de la década.

"La incertidumbre sobre la inversión bajo la nueva administración está pesando en las perspectivas, a pesar del fuerte crecimiento de Estados Unidos y un consumo más vivo", enfatiza.

Agregó que el peso permanece relativamente estable, aunque no permite una reducción de las tasas de interés, que se mantendrían en 8 por ciento hasta el cierre de 2019, mientras Estados Unidos alza sus tasas.

POSIBILIDADES

En un escenario favorable se mantiene la responsabilidad fiscal, mientras que los contratos son respetados, ampliando el horizonte para los inversionistas, lo que posibilitaría al Banco de México disminuir su tasa de interés.

En esta hipótesis, el fuerte crecimiento de Estados Unidos impulsa a la industria manufacturera y estimula la inversión pese a los problemas de la política local, el próximo gobierno es fiscalmente conservador, mantiene intacto el superávit primario y no destina demasiado apoyo a Pemex. Además, el banco central recorta tasas aunque en EU sigan subiendo.

"La clase media se convierte en protagonista de una fuerte recuperación del crecimiento en la medida que las políticas redistributivas, por ejemplo de un mayor salario mínimo, levantan el consumo".

En un escenario de riesgo "la disciplina fiscal se elimina, debido a que el presidente electo, Andrés Manuel López Obrador, acelera sus políticas redistributivas y los proyectos de infraestructura. Esto obligaría al Banco de México a compensar el relajamiento monetario", consideró la empresa de servicios financieros.

> Entre las claves sobre la economía mexicana para 2019 están la falta de aceleración del crecimiento mientras hay una baja de la inversión y desaceleración en Estados Unidos."
>
> **JP MORGAN**

En esas circunstancias, las consultas populares se vuelven la norma y son usadas para revisar la independencia del Banco Central, la Reforma Energética e incluso la reeleción presidencial. También hay una degradación del riesgo soberano por parte de la calificadoras y las calificaciones de Pemex son degradadas.

TEMAS CON MÁS PESO

Agrega que "entre las claves sobre la economía mexicana para 2019 están la falta de aceleración en el crecimiento, mientras que la inversión disminuye y Estados Unidos se desacelera".

El Banco de México se mantiene en espera después de las alzas de tasas de 2018. Se prevé que los inversionistas podrían obtener mejores márgenes por los precios más bajos y por un más alto ingreso que emanaría por las políticas redistributivas de López Obrador.

SUBE MONTO PESE A ESTRATEGIA

Pérdidas por 35 mil mdp este año por robo de combustibles

En 2017 la cifra fue de 30 mil millones de pesos, informó Petróleos Mexicanos

POR NAYELI GONZÁLEZ
nayeli.gonzalez@gimm.com.mx

Foto: Héctor López

Para el director de Pemex, Carlos Alberto Treviño, el aumento en el número de tomas clandestinas es resultado del trabajo de detección.

Petróleos Mexicanos (Pemex) cerrará el año con pérdidas de hasta 35 mil millones de pesos por el aumento en tomas clandestinas y el robo de hidrocarburos.

El director de la empresa, Carlos Alberto Treviño, aseguró que el tema ha sido tratado con el equipo de transición, por lo que se espera que se mantengan los trabajos para erradicar este delito.

En el sexenio por concluir se acumularon más de 40 mil perforaciones ilegales, siendo éste el mayor número de ataques a la red de ductos en la historia.

La delincuencia organizada ha encontrado en esta práctica un importante nicho de negocios, que lejos de erradicarse ha cobrado fuerza principalmente en estados como Puebla, Hidalgo, Guanajuato, Veracruz y el Estado de México.

En conferencia, el director de la empresa aseguró que el aumento en el número de tomas, también tiene que ver con las acciones que, en conjunto con las autoridades federales, como el Ejército y la Marina, se realizan para detectar de manera oportuna las perforaciones ilegales y clausurarlas.

> Es un tema que se está tratando con el equipo de transición (...) lo están tomando como un tema de seguridad nacional."
>
> **CARLOS ALBERTO TREVIÑO**
> DIRECTOR DE PEMEX

Sin embargo, reconoció que las pérdidas nuevamente alcanzarán un récord histórico, con más de 35 mil millones de pesos, 16.6 por ciento más respecto a los 30 mil millones de pesos de 2017.

Tan sólo entre enero y septiembre de este año fueron detectadas 11 mil 197 tomas clandestinas, cifra 46 por ciento mayor respecto al mismo periodo del año pasado.

En dicho lapso, Puebla obtuvo el mayor índice delictivo, con mil 636 tomas, lo que representó un aumento de casi 79.4 por ciento en un año. Hidalgo se mantuvo como la segunda entidad con más tomas clandestinas, al sumar mil 486, cifra que representó un aumento de 103 por ciento en comparación con las 731 del mismo periodo de 2017.

PROYECTO

Serán perforados 40 pozos de desarrollo en el modelo inicial. El valor estimado del yacimiento es de 40 mil millones de dólares.

EN VERACRUZ

Confirman un súper yacimiento

Como adelantó **Excélsior**, Petróleos Mexicanos (Pemex) confirmó que las reservas del campo Ixachi, en Veracruz, son mayores a las previstas hace un año, cuando se anunció la existencia del que es el mayor yacimiento petrolero terrestre hallado en 25 años.

El director de la empresa, Carlos Alberto Treviño. detalló en conferencia que el campo tiene reservas 3P (probadas, probables y posibles) de mil a mil 300 millones de barriles de crudo equivalente, lo que representa un aumento de 650 a 950 millones de barriles, respecto a lo descubierto originalmente.

Su producción comercial a partir de 2022 y está previsto que aporte 80 mil barriles diarios de condensado y más de 700 millones de pies cúbicos de gas, con una inversión estimada en 30 mil millones de pesos. —Nayeli González

Veranda

CARLOS VELÁZQUEZ
carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

Requiere nuevos atractivos la Ciudad de México

El sector privado quiere participar más en la promoción turística.

Carlos Mackinlay, quien ocupará el próximo 5 de diciembre la Secretaría de Turismo de la Ciudad de México, ha enfocado las últimas semanas para preparar su plan de trabajo y reunirse con los empresarios y actores económicos del sector en la capital.

Una de las peticiones que ha recibido constantemente es que haya mayor participación del sector privado en la conducción del Fondo Mixto de Promoción Turística.

De hecho, se está preparando una reestructura tanto en esa institución como en la propia Secretaría de Turismo para lograr un trabajo más coordinado entre las dos instituciones.

El próximo funcionario, quien lleva muchos años dedicado al turismo, tiene claro que no sólo por un enfoque económico y social, sino también debido a la dinámica de los propios destinos, es necesario renovar la oferta de la Ciudad de México.

Hoy las visitas se concentran en zonas como el Centro Histórico y las colonias Roma, Condesa, Del Valle, San Ángel y también en Santa Fe.

Hay quienes piensan que llevar visitantes al Oriente de la capital es una apuesta sin futuro, pero, desde su perspectiva, es allí donde se pueden ampliar la oferta de hospedaje y los atractivos turísticos de la ciudad.

Así es que considera que los proyectos privados llegarán después a esa zona, en la medida en que las autoridades hagan un trabajo eficiente en temas como la seguridad, la creación de infraestructura y el impulso a una mejor convivencia social.

Por cierto, y como sucedía antes, **Mackinlay** piensa revisar periódicamente con los interesados los asuntos del Fondo Mixto, antes de que ocurran las sesiones, y además se tomarán en cuenta las opiniones de hoteleros, restauranteros, guías, concierges y de todas las agrupaciones de agentes de viajes y no sólo de la AMAV de la Ciudad de México, que preside **Fidel Obando**, como sucede en la actualidad.

DIVISADERO

Nombramiento. **Graciela Báez** fue designada ayer secretaria General de la Cámara de Diputados, una posición de gran relevancia, pues de ella dependerá la administración de los recursos materiales y la ejecución de ciertos acuerdos políticos para que los legisladores cumplan con sus tareas.

Báez fue titular del Fondo Mixto de Promoción Turística de la Ciudad de México y además fue secretaria de Turismo de Guerrero.

A ella le corresponderá ejecutar el compromiso de Morena, de reducir de forma importante los gastos de la Cámara de Diputados.

Descanse en paz. La gran chef mexicana **Patricia Quintana**, falleció ayer después de una larga enfermedad.

Desde niña se sintió fascinada tanto por la biodiversidad del campo como por las técnicas gastronómicas desarrolladas por los mexicanos.

Izote, su restaurante durante mucho tiempo, se convirtió en un centro gastronómico obligado para quienes deseaban conocer y probar los platos más auténticos y sofisticados de la cocina de este país.

Además, dedicó gran parte de su tiempo a escribir más de 20 libros, sobre el acervo gastronómico de México.

En su faceta de empresaria, creó una línea de salsas y condimentos; su deceso es una pérdida importante para la gastronomía nacional.

Suma de negocios

RODRIGO PACHECO
Twitter: @Rodpac

¿Banxico está en riesgo?

A propósito de la propuesta para que **Gerardo Esquivel** ocupe un asiento en la Junta de Gobierno del Banco de México, me acordé de un artículo que se publicó en Bloomberg a inicios de este mes, titulado: ¿*Pueden los bancos centrales sobrevivir la era del populismo*? El artículo citó las bravatas trumpeanas en contra de **Jerome Powell**, mencionó también el caso de intervención del primer ministro **Narendra Modi,** en India, que podría llevar a la renuncia del banquero central de ese país, también se refirió al caso de Italia contra **Mario Draghi** y, aunque el artículo no lo estableció, también está el caso de **Tayyip Erdogan**, en Turquía.

Al escuchar al próximo secretario de Hacienda, **Carlos Urzúa**, mencionar que **Gerardo Esquivel** sería la propuesta para ocupar un asiento en la Junta de Gobierno de Banxico, en sustitución de **Roberto del Cueto**, me llamó la atención lo volátil del equipo hacendario, aunque si el Presupuesto 2019 está listo, pues ni hablar. En cuanto a la formación de **Esquivel**, sus credenciales son amplias y él mismo se encargó de mostrarlas a través de su cuenta de Twitter, donde compartió links de un par de artículos. Uno de los trabajos citados que coescribió el futuro banquero central se tituló: *Transparencia y política monetaria: ¿en qué consiste y qué falta por hacer en México*?. En el documento los autores establecen las etapas de transparencia que han atravesado los bancos centrales, citan la clasificación de transparencia de bancos centrales realizada por Dincer y Eichengreen (2015) y reconocen que en las evaluaciones que ubican a Banxico con 6 puntos en una escala de 0 a 15, teniendo Suecia la máxima calificación de 14.5, el indicador "posiblemente, subestima el verdadero nivel de transparencia del Banco de México, ya que, como se mencionó anteriormente, sí ha habido algunos avances en fechas recientes". En el artículo se citan cuatro áreas de mejora en el banco central mexicano; la primera, publicar el sentido de los votos de los miembros de la Junta de Gobierno, cosa que ya ocurre. La segunda se refiere a la falta de claridad en el modelo económico de análisis, por ejemplo, no se sabe cuál es la ponderación de las variaciones de la tasa de interés de EU. La tercera señala la ausencia de una estructura predefinida de manera externa en el informe trimestral de inflación, y el cuarto pendiente, contar con un informe de resultados de la implantación de política monetaria. El otro documento compartido por **Esquivel** data de 2010 y menciona la integración de la economía mexicana con la estadunidense, lo que contrasta con la falta de coordinación de la política monetaria entre el banco de la Reserva Federal y el Banco de México, lo que se podría resolver con un esquema de objetivo de inflación menos estricto y otros cambios para que la inflación objetivo no sea la de diciembre, sino una promediada de todo el año. Más allá de los trabajos, en mi opinión, tanto **Esquivel** como **Jonathan Heath** serán útiles para dinamizar las discusiones en la Junta de Gobierno.

Donde es complicada la integración de **Gerardo Esquivel** a la Junta de Gobierno es por estar casado con **Graciela Márquez**, quien ha sido designada para ocupar la Secretaría de Economía, de no tener Morena mayoría en el Senado, el factor esposa generaría fuertes signos de interrogación entre los legisladores. Hasta ahora no hay un precedente similar en el Banco de México y me parece que tampoco a nivel internacional, y si bien no cancela su candidatura, sí es un factor de cercanía con el próximo gobierno Federal poco ortodoxo.

Sin embargo, los mensajes que ha dado **Andrés Manuel López Obrador** no me hacen pensar que, al menos en el corto plazo, se vaya a dar una andanada en contra de la autonomía del banco central. En respuesta a la pregunta del artículo de Bloomberg, al menos en México ése no parece ser un riesgo inminente.

ENTREVISTA CON MOISÉS KALACH

T-MEC da certeza legal a inversores

El empresario y asesor considera que entrará en vigor en 2020

POR LINDSAY H. ESQUIVEL
indsay.hernandez@gimm.com.mx

Con la firma del nuevo tratado comercial entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) el país tendrá un instrumento de certeza y anclaje jurídico frente a los inversionistas, comentó Moisés Kalach, director del Consejo Consultivo Estratégico de Negociaciones Internacionales (CCENI), equipo de expertos que apoyó al gobierno mexicano en las negociaciones con sus dos vecinos de América del Norte.

Durante una entrevista con **Excélsior**, el empresario mencionó que con la próxima firma del acuerdo, acordada para el 30 de noviembre en la ciudad de Buenos Aires, Argentina, en el marco de la cumbre del Grupo de los 20 (G-20), se culmina el proceso de negociación para modernizar el comercio en la región de Norteamérica.

"Es un momento importante porque se culmina con el proceso de negociación (que duró más de 13 meses) y porque es un instrumento importante de certidumbre, es un ancla jurídico-económico que da certeza a las decisiones del país, y que en momentos como los que estamos pasando es importante tener", sostuvo.

Foto: Luis Enrique Olivares/Archivo

Moisés Kalach, integrante del grupo asesor llamado Cuarto de Junto, no prevé modificaciones al acuerdo pactado con EU y Canadá.

Respecto a los tiempos que conlleva la ratificación del T-MEC, Kalach previó que no será un discusión sencilla por parte del Congreso estadunidense, además, el Senado de ese país, renovado este mes, entra en funciones en enero de 2019, mientras que en México la Cámara alta trabajará primero en el Presupuesto de Egresos de la Federación, antes de la ratificación del acuerdo.

A pesar de ello, consideró que no se prevé ninguna modificación a lo ya pactado por los tres socios del T-MEC, pues está diseñado para que sea aprobado en todos sus términos.

"El tratado está negociado con muchos temas de interés tanto del Partido Republicano como el Demócrata (de Estados Unidos) y creemos que el documento concluido es suficientemente bueno para que sea aprobado sin que en el proceso de ratificación veamos cambios", dijo.

> "Se culmina un proceso de negociación (...) es un instrumento de certidumbre, es un ancla jurídico-económica que da certeza a las decisiones."
>
> **MOISÉS KALACH**
> DIRECTOR DEL CCENI

Advirtió que la negociación quedó balanceada, por lo que si se pretende reabrir se tiene el riesgo de que sigan las peticiones de las partes y el proceso se alargue.

"El acuerdo está suficientemente discutido, aunque no será fácil su aprobación ni en México ni en Estados Unidos, pero convendrá aprobarlo a los tres países".

Kalach prevé que, una vez que los legisladores de cada país aprueben el nuevo convenio, éste entrará en vigor a inicios de 2020. El T-MEC sustituirá al Tratado de Libre Comercio de América del Norte.

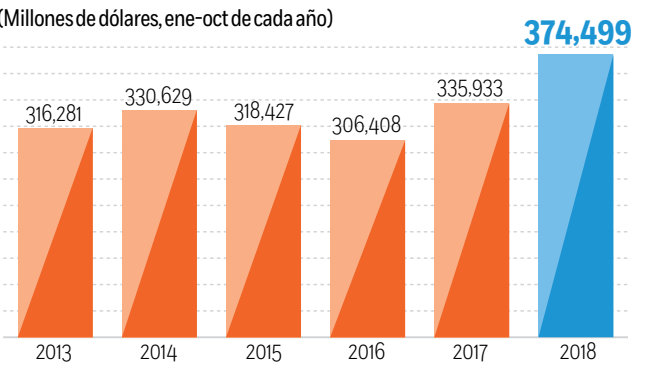
ACOMPAÑARÁN EL PROCESO

Los integrantes del Cuarto de Junto se comprometieron con el equipo de transición del nuevo gobierno federal a apoyarlo y acompañarlo en el proceso de ratificación del T-MEC tanto en el senado mexicano como en el estadunidense.

"Ya hemos estado en reuniones con Graciela Márquez Colín, futura secretaria de Economía, con el próximo canciller, Marcelo Ebrard, y Jesús Seade, que ayudó en las negociaciones, para asegurar que el proceso siga a su implementación", dijo Kalach.

Finalmente, reconoció que a dos días de la firma no se ha resuelto el tema de los aranceles a las importaciones de acero y aluminio que impuso el gobierno de Estados Unidos, a pesar de que ha habido diversas propuestas para quedar excluidos de la medida.

EN EL SEXENIO
(Millones de dólares, ene-oct de cada año)



Fuente: Inegi

ENERO-OCTUBRE

Exportaciones marcan récord

Se trata de la cifra más alta para un mismo periodo desde 1980, cuando comenzó a hacerse el registro

Las ventas de mercancías hacia el exterior totalizaron 374 mil 499 millones de dólares en enero-octubre de este año, reportó el Instituto Nacional de Estadística y Geografía.

Se trata de la cifra más alta para un mismo periodo desde que se tiene registro (1980), en medio de las tensiones comerciales globales de los últimos meses, y de la incertidumbre particular que vivió el país a lo largo del año por la negociación con EU y Canadá.

MÁS CIFRAS
El déficit comercial del país fue de 13 mil 159 millones de dólares en los primeros diez meses del año en curso.

SIN PETRÓLEO

Las exportaciones no petroleras, entre las que destacan las manufactureras, las agropecuarias y las extractivas, fueron las responsables del desempeño exportador mexicano en este último año de gobierno, pues alcanzaron 348 mil 491 millones de dólares en el periodo de referencia.

Así, las ventas manufactureras alcanzaron 329 mil 792 millones de dólares (88.1% del total); las agropecuarias, 13 mil 448 millones (3.6% del total), y las extractivas, 5 mil 250 millones de dólares, con 1.4% del total.

Por su parte, el precio del petróleo ha jugado a favor de las ventas de crudo del país, pues totalizaron 26 mil millones de dólares en enero-octubre, la mayor cifra desde 2014 para un mismo lapso

Por su parte, las importaciones fueron de 387 mil 657 millones de dólares, destacando las compras de productos petroleros, que fueron 44 mil 863 mil millones

Esta situación ocasionó que el déficit comercial del país se ubicara en 13 mil 159 millones de dólares en enero-octubre, en tanto que el déficit petrolero lo hizo en 18 mil 856 millones, este último el más alto de la historia.

— Paulo Cantillo

TAMBIÉN BAJÓ LA INFORMALIDAD

El desempleo, en mínimos

POR PAULO CANTILLO
paulo.cantillo@gimm.com.mx

La tasa de desocupación abierta fue de 3.2% en octubre de este año

La tasa de desocupación abierta en México se ubicó en 3.2% de la población económicamente activa (PEA) en octubre de este año, lo que representa la menor cifra desde que se tienen registros para un mismo mes (2005), revelan datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

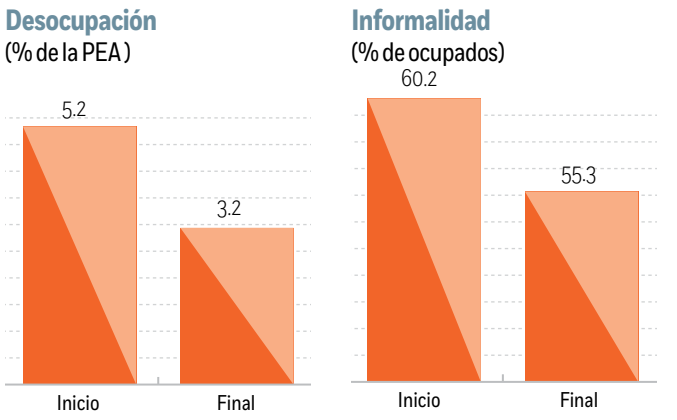
Esta tasa, que mide a la población que no trabajó siquiera una hora en la semana de referencia pero que estuvo buscando activamente un empleo, se redujo durante el sexenio que termina en 2.0 puntos porcentuales, dado que inició en 5.2% de la PEA.

El equipo de análisis de Banorte afirmó en un reporte que el dato de octubre fue positivo, ya que el desempleo "llegó a su nivel más bajo en la historia del indicador, el cual se recopila desde enero del 2005".

Expresó que espera que la tasa permanezca en niveles similares al actual en los próximos meses, como resultado de que la actividad económica continúa creciendo a niveles cercanos a su potencial.

Sin embargo, los expertos dijeron que, ante su expectativa de una ligera desaceleración económica en el cuarto trimestre, es probable que se observe un ajuste en los niveles de empleo en los próximos meses.

BALANCE LABORAL SEXENAL



OTROS INDICADORES

	INICIO	FINAL
Participación*	60.1	59.3
Sector informal**	28.4	27.1
Subocupación**	8.0	6.6

*% respecto a la población en edad de trabajar

*% respecto a la población ocupada

Fuente: Inegi

"Creemos que cambios en la fuerza laboral del sector público son altamente probables ante la llegada de la nueva administración, como en diciembre de 2006 y 2012. Esperaríamos que la tasa de participación se mantuviera relativamente estable, mientras que el desempleo friccional aumentaría. Pero una vez que las plazas del nuevo gobierno queden establecidas, las condiciones del mercado laboral se normalizarán en los datos en niveles favorables", concluyeron.

INFORMALIDAD

Otro indicador que cerrará el sexenio con un resultado favorable es la informalidad laboral, que mide a la población que labora en negocios no registrados y/o sin prestaciones legales.

En octubre, esta tasa se ubicó en 55.3% de los ocupados en octubre, lo que también representó la cifra más baja de la historia para este indicador, que durante el sexenio se redujo en 4.9 puntos porcentuales.

El dinamismo del empleo formal fue el principal factor de disminución de la informalidad, puesto que creció a una tasa mayor que el empleo informal. Así, el primero aumentó a un ritmo promedio anual de 2.8%, mientras que el segundo lo hizo en 0.7% promedio durante el sexenio.

El efecto López Obrador propició que Morena además lleve la delantera en cinco de nueve gubernaturas en juego —Ciudad de México, Tabasco, Chiapas, Morelos y Veracruz—; Guanajuato, Puebla y Yucatán para el PAN y Jalisco para Movimiento Ciudadano. Y también lleva delantera en el Congreso de la Unión. A las 20:10 horas, desde la sede nacional del PRI, José Antonio Meade inauguró una nueva forma de modales democráticos en México. Sin resultados oficiales aún, emocionado, digno, generoso, como un jugador de tenis que se acerca a la red y aún derrotado da la mano a su adversario ganador, dijo: "Las tendencias del voto no nos favorecen, habremos de esperar los resultados finales… de acuerdo a las tendencias, fue Andrés Manuel López Obrador quien obtuvo la mayoría, él tendrá la responsabilidad de conducir el Poder Ejecutivo y por el bien de México le deseo el mayor de los éxitos" Veintinueve minutos después del reconocimiento de Meade, el turno fue de Ricardo Anaya, éste como esgrimista aceptó la derrota: "Como ya lo hice vía telefónica hace unos minutos que hablé con él, reconozco su triunfo, le expreso mi felicitación y le deseo el mayor de los éxitos por el bien de México". El presidente Enrique Peña Nieto, quien habrá de entregarle la banda presidencial a López Obrador como el presidente 57 de México, por la noche, en cadena nacional, informó que se había comunicado por teléfono con López Obrador. Y lo felicitó. La radicalización que hubo durante la campaña, con posturas disímbolas y encontradas, principalmente entre lo prometido por López Obrador y las posturas de Meade, candidato del PRI-Verde-Panal, y Anaya, representante del PAN-PRD y MC, se materializaron ayer con una guerra de encuestas. ARRANCÓ EN SANTA PAZ La jornada electoral abrió oficialmente en el INE con una ceremonia presidida por su titular, Lorenzo Córdova, quien optó por anudarse una corbata rosa, que identifica a la autoridad electoral y así deslindarse de cualquier suspicacia de colores partidistas. En su mensaje inicial, Córdova, hijo de Arnaldo Córdova, un intelectual, que en la LII (1982-1985) Legislatura fue diputado por el Partido Socialista Unificado de México, calificó la jornada de ayer como "fiesta de la democracia". VOTÓ POR LA "MAMÁ" DEL SUB MARCOS. Los botes de tamales aún no se colocaban en las esquinas del sur de la ciudad cuando López Obrador salió de su casa rumbo a la casilla básica y contigua 1 de Coyoacán, en la sección 0359. Ocho minutos después de la siete de la mañana se subió al auto sedán blanco. Veinte minutos después llegó a la casilla, que obviamente aún no había sido instalada y que lo hizo hasta las 8:30. Por su cuenta, a la casilla llegaron Beatriz Gutiérrez Müller, su esposa, con su hijo Jesús Ernesto, y los hijos mayores del candidato presidencial, José Ramón, Andrés Manuel y Gonzalo, ellos tres igual que su padre, de traje, pero sin corbata. Casi a las nueve de la mañana, López Obrador, parsimonioso clavó las boletas en las urnas correspondientes. Y al salir de la casilla se refirió a que el de ayer sería un día histórico, porque la ciudadanía elegirá más de lo mismo o la cuarta transformación de la vida pública del país. López Obrador no votó por él. Dijo que lo hizo por Rosario Ibarra de Piedra, la mujer que desde 1973 busca a su hijo Jesús, desaparecido en el contexto de la Guerra Sucia. Ibarra fue la líder de la presidencia de la Convención Nacional Democrática, convocada por el EZLN en agosto de 1994; "madre" postiza del subcomandante Marcos y conocida en la zona de influencia de este grupo armado en Chiapas como "mamá Piedra". "Voy a votar por Rosario Ibarra de Piedra que es una luchadora social… Yo quiero rendirle este homenaje en vida, es una mujer extraordinaria", dijo López Obrador. Andrés Manuel López Obrador triunfó ayer en la elección presidencial de México con 53.8% de la votación, de acuerdo con el conteo rápido que dio a conocer anoche el Instituto Nacional Electoral (INE). Al concluir oficialmente el cierre de las casillas, sus principales adversarios, José Antonio Meade y Ricardo Anaya, reconocieron la victoria del aspirante de Morena y le desearon éxito. A las 23:00 horas, Lorenzo Córdova Vianello, consejero presidente del INE, emitió el mensaje que confirmaba la tendencia a favor del candidato López Obrador, e inmediatamente después, el presidente Enrique Peña Nieto lo felicitó y le ofreció su apoyo para tener una transición ordenada. En su primer discurso como virtual presidente electo, López Obrador llamó a todos los mexicanos a la reconciliación y anunció que habrá cambios profundos, pero con apego al orden legal establecido. Aseguró que habrá libertad empresarial y, en materia económica, se respetará la autonomía del Banco de México y se mantendrá disciplina financiera y fiscal. Dijo que se reconocerán los compromisos contraídos con empresas y bancos nacionales y extranjeros. Los contratos del sector energético serán revisados para prevenir actos de corrupción. En el Zócalo capitalino dijo que Alfonso Romo, Marcelo Ebrard, Olga Sánchez y Tatiana Clouthier, entre otros, se encargarán de la transición. Anunció que mañana a las 11:00 horas tendrá una primera reunión en Palacio Nacional con el presidente Peña Nieto. AMLO LLAMA A LA RECONCILIACIÓN; 'INICIA LA CUARTA TRANSFORMACIÓN DE LA VIDA PÚBLICA DE MÉXICO' En 29 minutos, entre las 20:10 y las 20:39 y antes de conocer el conteo del INE , Meade y Anaya reconocieron el triunfo del tabasqueño; éste les expresó su respeto. En su conteo rápido, el Instituto Nacional Electoral otorgó a Andrés Manuel López Obrador, candidato de Morena-PT-PES 53.8% de los votos de una participación de entre 62.9% y 63.8% del padrón electoral y lo perfiló como el próximo Presidente de México. José Antonio Meade y Ricardo Anaya, candidatos perdedores, adoptaron nuevos modales políticos y le levantaron la mano al tabasqueño. Inmediatamente después de que el consejero presidente del INE, Lorenzo Córdova, hiciera público el conteo rápido tomado de siete mil 787 casillas, el presidente Enrique Peña Nieto emitió un mensaje en el cual le aseguró a López Obrador y su equipo una transición ordenada. En su primer discurso formal como ganador, López Obrador dijo que respetaba a los candidatos que reconocieron su derrota y llamó a la reconciliación y a poner por encima de los interese personales los intereses superiores y recordó la máxima de Vicente Guerrero: "La Patria es primero". Hizo una deferencia especial al presidente Peña Nieto, que "me trató mejor" que lo hicieron Vicente Fox y Felipe Calderón. La suma de los votos —de un proceso que se celebró pacíficamente—, llevarán a México, a partir del 1 de diciembre de este año a una tercera alternancia en 18 años, por primera vez hacia la izquierda social y nacionalista. A decir de López Obrador, que refrendó el significado del refrán 'la tercera es la vencida', su gobierno (2018-2024) será comparable con lo sucedido en la Independencia de 1810, la Reforma de 1859 y la Revolución de 1910. Será ésta, dijo ayer López Obrador en su primer recorrido triunfal de su casa de campaña en la colonia Roma a la Alameda, "la cuarta transformación de la vida pública de México". Las propuestas hechas por López Obrador durante la campaña, vislumbran que México experimentará además de la alternancia, la primera transición política. Una nueva era política al margen del PRI, PAN y el PRD, y con Morena al frente, registrado oficialmente como partido político el 9 de julio de 2014.
El efecto López Obrador propició que Morena además lleve la delantera en cinco de nueve gubernaturas en juego —Ciudad de México, Tabasco, Chiapas, Morelos y Veracruz—; Guanajuato, Puebla y Yucatán para el PAN y Jalisco para Movimiento Ciudadano. Y también lleva delantera en el Congreso de la Unión. A las 20:10 horas, desde la sede nacional del PRI, José Antonio Meade inauguró una nueva forma de modales democráticos en México. Sin resultados oficiales aún, emocionado, digno, generoso, como un jugador de tenis que se acerca a la red y aún derrotado da la mano a su adversario ganador, dijo: "Las tendencias del voto no nos favorecen, habremos de esperar los resultados finales… de acuerdo a las tendencias, fue Andrés Manuel López Obrador quien obtuvo la mayoría, él tendrá la responsabilidad de conducir el Poder Ejecutivo y por el bien de México le deseo el mayor de los éxitos" Veintinueve minutos después del reconocimiento de Meade, el turno fue de Ricardo Anaya, éste como esgrimista aceptó la derrota: "Como ya lo hice vía telefónica hace unos minutos que hablé con él, reconozco su triunfo, le expreso mi felicitación y le deseo el mayor de los éxitos por el bien de México". El presidente Enrique Peña Nieto, quien habrá de entregarle la banda presidencial a López Obrador como el presidente 57 de México, por la noche, en cadena nacional, informó que se había comunicado por teléfono con López Obrador. Y lo felicitó.

LO MÁS RELEVANTE DE LA TOMA DE PROTESTA ESTÁ EN GRUPO IMAGEN

A partir de las 8:00 horas con la conducción de Ciro Gómez Leyva, Pascal Beltrán del Río, Francisco Zea, Martín Espinosa, Yuriria Sierra, Nacho Lozano y Kimberly Armengol.

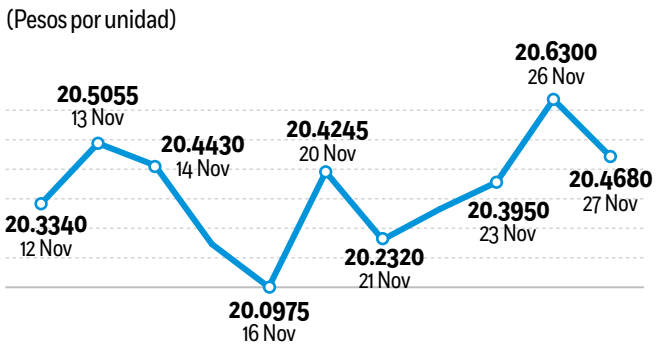
IMAGEN | IMAGEN TELEVISIÓN | EXCELSIOR | IMAGEN RADIO | Etv EXCELSIOR | RMX | IMAGEN DIGITAL

Dólar Interbancario

ACTUAL	ANTERIOR	VAR %
$20.4680	$20.6300	-0.79

GRUPO FINANCIERO MULTIVA

DÓLAR INTERBANCARIO
(Pesos por unidad)



Fuente: Banco de México

DEBAJO DE 20.50

Ayer se calmaron las aguas al peso

El mensaje del equipo del nuevo gobierno favoreció a la moneda nacional

POR FELIPE GAZCÓN
felipe.gazcon@gimm.com.mx

El peso se apreció el martes 17 centavos, al negociarse al concluir la jornada en 20.46 unidades por dólar de mayoreo, recuperando terreno y ubicándose nuevamente por debajo de la resistencia clave de 20.50 pesos, favorecido por un rebote técnico.

En bancos el dólar se vendió ayer en 20.80 pesos, en promedio.

Un factor que apuntaló a la moneda mexicana fue el mensaje del lunes del equipo económico del presidente electo que buscó regresar la tranquilidad y brindar confianza sobre las acciones futuras de la nueva administración pública, sobre todo en el rubro de finanzas públicas.

El futuro titular de la Secretaría de Hacienda, Carlos Urzúa, dijo que el nuevo gobierno no prevé realizar cambios en el sistema de ahorro de los trabajadores y reiteró su negativa para apoyar la iniciativa del Partido del Trabajo sobre cambiar las Afores por una institución financiera pública.

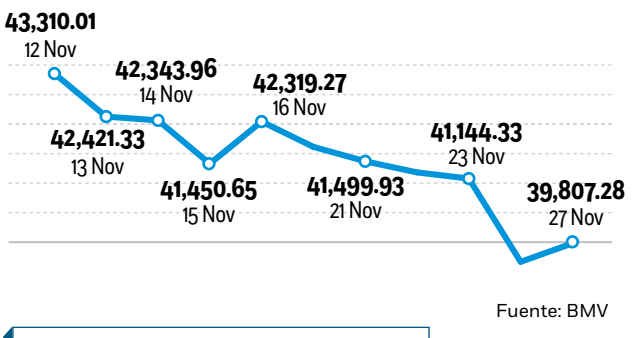
El martes Urzúa reiteró que se buscará obtener un superávit primario de 1.0% del PIB en el primer año de la nueva administración, en lugar del 0.8% que se mencionaba anteriormente.

COMPROMISOS
El nuevo gobierno se comprometió a no eliminar las afores, y a alcanzar un balance primario de 1.0% del Producto Interno Bruto.

Arturo Herrera, próximo subsecretario de Hacienda, comentó que espera que durante 2019 la economía de México crezca poco más de 2.0%, mientras que estimó que el tipo de cambio se mantendrá alrededor de 20 pesos por dólar.

Empero, economistas advierten que la recuperación del peso quizás será temporal, pues se espera que se siga especulando sobre las propuestas de los partidos con mayoría en el Congreso mexicano.

MERCADO ACCIONARIO
(Puntos al cierre)



Fuente: BMV

GANÓ 0.96 POR CIENTO

La Bolsa también se tomó un leve respiro

Luego de vivir un lunes de fuertes pérdidas, el S&P/BMV IPC comenzó a recuperar terreno, y cerró ayer con un avance de 0.96%, al ubicarse en 39 mil 807.28 unidades.

Considerando el total de empresas que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores, ayer 72 emisoras reportaron alzas, 44 tuvieron bajas y dos se mantuvieron sin cambio.

Entre las empresas que tuvieron el mejor desempeño de la jornada estuvo Medica con un avance de 12.58%, Homex con 7.03% y Liverpool con 6.80%, esta última empresa había registrado un fuerte retroceso el lunes.

Es importante destacar que también durante la jornada de ayer los títulos de Grupo Financiero Banorte registraron un avance de 1.53%, dato relevante si se considera que sus acciones han sido de las más golpeadas desde inicios de mes.

PREVISIÓN
La Bolsa prevé obtener una utilidad neta de entre mil 350 y mil 500 millones de pesos durante 2019.

El desempeño positivo fue una reacción al mensaje de tranquilidad que emitió Carlos Urzúa, próximo secretario de Hacienda.

La Bolsa implementará un "Plan de Descuentos" a los aranceles de listado y mantenimiento de los distintos instrumentos, así como a los aplicables a ciertas operaciones de cruce que se celebren.

ENTREVISTA CON JONATHAN HEATH

"Tocar las reservas, el principio del fin"

TRANSICIÓN

Los activos son para respaldar los pesos que están en circulación y no se deben usar para obra pública

POR FELIPE GAZCÓN
felipe.gazcon@gimm.com.mx

Después del importante paso en la historia del Banco de México de la consecución de su autonomía en abril de 1994, la institución emprendió en importantes reformas y estrategias de política monetaria y cambiaria en los últimos 18 años, que fortalecieron su independencia, y le reportaron importantes avances el abatimiento de la inflación, la estabilización del tipo de cambio y del sistema financiero en general, por lo que el economista Jonathan Heath recomienda no lanzar por lo borda dichos avances, al advertir: "para qué querer componer algo que no está descompuesto".

Heath, quien ha sido confirmado por el equipo económico de la próxima administración como el futuro sustituto de Manuel Ramos Francia en la subgubernatura del Banco de México, explicó en entrevista con **Excélsior** que entre las políticas del banco "ha habido varias medidas muy importantes: en 2001 se implementó el régimen de objetivos de inflación y este fue un cambio trascendental porque marca un cierto tipo de política monetaria que tiene características muy definidas; de ahí la siguiente cuestión importante que hicieron fue eliminar el uso de los cortos como el instrumento principal, para dar paso a una tasa objetivo para la tasa de política monetaria, en febrero de 2008".

"Otra cosa que se ha venido dando con el tiempo y es característica del régimen de inflación por objetivos, es que poco a poco han venido tratando de mejorar la parte de comunicación y transparencia, por ejemplo, en la época de Guillermo Ortiz, no publicaban las minutas y cuando entró Agustín Carstens deciden publicar las minutas con un rezago después del anuncio de política monetaria; sin embargo en esas minutas no se ponía nombre y apellido para nada; entonces sabíamos más o menos cual era la discusión pero no conocíamos quién decía qué, quién era el que votaba a favor o en contra", recalcó.

NOMBRES

Detalló que con la entrada de Alejandro Díaz de León, a la gubernatura del banco central, se decidió poner nombre y apellido para los que votan y si hay una persona o dos que deciden votar en contra, que signifiquen minoría, ahí deciden no solamente publicar y decir quién fue, sino que darle la oportunidad de escribir uno o dos párrafos, justificando por qué votó en contra. Asimismo, se anunció que se publicará la transcripción completa de las minutas con tres años de desfase, en la página web del Banco de México, destacó el economista de la Universidad Anáhuac.

Foto: David Hernández/Archivo

Jonathan Heath, postulado por el equipo del gobierno de Andrés Manuel López Obrador a ser subgobernador del Banco de México.

DEJAN SÓLIDO ESCUDO FINANCIERO

Las reservas internacionales del Banco de México finalizan el sexenio con un monto de 173 mil 907 millones de dólares, lo que significó un aumento de 10 mil 791 millones de dólares durante la gestión del presidente Peña Nieto, toda vez que al asumir el cargo los activos internacionales del banco central se ubicaban en 163 mil 116.9 millones de dólares, establecen indicadores del banco central.

Los cerca de 174 mil millones de dólares en reservas se suman a la Línea de Crédito Flexible (LCF) de México con el Fondo Monetario Internacional, que es de 73 mil 855 millones de dólares.

Con esto, el presidente electo López Obrador comenzará su mandato el próximo sábado con un blindaje financiero mayor comparado con el que tuvo Peña Nieto al inicio de su mandato.

Andrés Manuel iniciará su sexenio con un escudo superior a los 256 mil millones de dólares, el cual resulta de sumar las reservas internacionales por 173.9 mil millones de dólares, la LCF con el FMI por 73.8 mil millones de dólares y la línea de crédito swap con la Fed de EU recientemente renovada y aumentada a 9 mil millones de dólares. El blindaje con el que Peña inició su gobierno fue de 236 mil millones dólares, que fueron reservas por 163 mil millones y la LCF por 73 mil millones de dólares.

— Felipe Gazcón

256,762
MILLONES DE DÓLARES
el escudo para el próximo sexenio

> "No es posible usar las reservas internacionales para infraestructura (...) hay que entender bien qué son y cuál es su función. En esto para nada se recomendaría una reforma."
>
> **JONATHAN HEATH**
> CANDIDATO A SUBGOBERNADOR

Las primeras transcripciones que se pondrán a disposición del público mediante este mecanismo serán las correspondientes a la reunión de mayo de 2018, que se publicarán en mayo de 2021.

"Yo creo que también esos cambios han sido de alguna forma u otra históricos, porque van en la dirección de tener mayor apertura", dijo Jonathan Heath.

Por otra parte, el instituto central ha adoptado diversos mecanismos para aumentar sus reservas y luego para vender reservas, "porque ha habido momentos, cuando el Banco tenía reservas muy bajas y quería aumentarlas, y entonces, implementaba esquemas para allegarse de divisas y entonces ha habido momentos en donde más bien ha sido al revés, que quería utilizar las reservas para tratar de reducir la volatilidad en el tipo de cambio, entonces metieron también mecanismos para poder hacerlo, pero esto ha ocurrido varias veces a través del tiempo".

"Últimamente el banco implementó la venta de opciones de futuros del dólar, esto sí ha sido por primera vez", abundó.

"Pero es importante aclarar que todos estos mecanismos, de comprar o vender dólares, buscaban allegarse de reservas o deshacerse de ellas, pero sin buscar influir en el tipo de cambio tal cual; todas estas eran decisiones de la Comisión de Cambios, no del Banxico, ya que en ésta Comisión participan la Secretaría de Hacienda y el banco central, incluso el voto de calidad lo tiene Hacienda", añadió Heath.

MANDATO

Sobre la constante tentación de legisladores y algunos políticos por modificar la Ley del Banco de México para hacer uso de las reservas internacionales, Heath expuso que las reservas siempre tienen que estar líquidas y en activos que no representan riesgos, por ejemplo tiene que ser en bonos del Tesoro de Estados Unidos, o en instrumentos similares, muy estables.

Cuestionado acerca de la idea de que algunos legisladores quieren que las reservas se usen para proyectos de infraestructura en el país respondió que "no es posible, para eso hay que entender para qué son las reservas y cuál es su función, eso no se debe ni se puede hacer, para ello hay que entender un poco la hoja de balance del banco central y básicamente las reservas son el respaldo de los pesos en circulación; en esto para nada se recomendaría alguna reforma, ahí sería el principio del fin".

Rodolfo Navarrete, economista en jefe de Vector Casa de Bolsa, coincidió en que las reservas no se pueden usar para financiar proyectos de infraestructura, al explicar "son un activo propiedad del banco y si el gobierno quisiera usarlas, en este caso tendría que comprárselas al Banxico. Y para poder comprarlas el gobierno debe tener dinero y la única forma en que puede generarlo es a través de un superávit fiscal y como es sabido el gobierno no lo tiene, por el contrario, tiene un déficit; el que crea el dinero es el banco central", subrayó.

AUTONOMÍA

Jonathan Heath expresó que tampoco se debe hacer un cambio para restarle autonomía al Banco de México, la institución ha funcionado bastante bien, creo que hemos logrado tener estabilidad de precios y básicamente tenemos un sistema financiero bastante robusto, tenemos un sistema de pagos muy sólido, y toda la función tal cual del banco está funcionando muy bien, entonces para qué queremos arreglar algo que no está descompuesto.

Heath añadió que la autonomía del Banco de México le ha dado mucha fortaleza a la institución.

"También hay que recordar que la política de inflación por objetivos, una de las características es tener mucha transparencia y mayor comunicación y esto de alguna forma ha funcionado muy bien", enfatizó el postulado a ser subgobernador.

HACKER

BYTES

¿Portátil de Sony?

Sony registró una patente correspondiente a un cartucho de juegos electrónicos y todo parece indicar que la compañía japonesa no descarta lanzar próximamente una consola portátil a pesar de que la PS Vita dejará de producirse en Japón el próximo año. De acuerdo con información aportada por Techtastic, Sony registró una patente en Corea del Sur que se describe como un "cartucho para juegos electrónicos". La patente no contiene mayores detalles del producto registrado.

–De la Redacción

Foto: Especial

Foto: Freepik

Facebook: ¡alerta!

El Parlamento de Reino Unido dio a conocer ayer que espera publicar documentos relacionados con las prácticas comerciales de Facebook "dentro de la próxima semana". Los documentos pueden contener evidencia de que Facebook fue alertado de la interferencia rusa en la plataforma desde 2014. El presidente del Comité Digital, de Cultura, Medios de Comunicación y Deportes del Parlamento, Damian Collins, dijo que publicaría los documentos "pronto", pero no dio fecha.

–De la Redacción

Bethesda responde

La firma responde a la crítica que han sufrido en los últimos días por el accidentado lanzamiento de *Fallout 76*. Tras explicar que se encontraban recabando la mayor cantidad de impresiones posibles sobre el juego, explicó el tipo de reparaciones que realizarían al juego. El 4 de diciembre se implementará la primera lista de reparaciones para *Fallout 76*, y destaca un alza de la capacidad de almacenamiento. El parche incluirá mejoras en la estabilidad y cambios en el balance del juego.

–De la Redacción

Foto: Especial

La computadora MacBook Air apaga el micrófono al cerrarse.

Foto: Especial

EQUIPOS MÁS PROTEGIDOS

Apple, más segura y privada por sus chips

POR PAUL LARA
paul.lara@gimm.com.mx

Apple presentó nuevos equipos al cierre de año, así como mejores característica de privacidad y seguridad para todos los nuevos MacBooks, iPhones e iPads que, en cierta medida, evitará que los ciberdelincuentes y aplicaciones malintencionadas escuchen sus conversaciones o roben información.

Un ejemplo de ello es el chip de seguridad T2 personalizado de Apple en las últimas MacBooks, que incluye una nueva característica de hardware que desconecta físicamente el micrófono incorporado del MacBook cada vez que el usuario cierra la tapa.

Aunque el nuevo chip T2 ya está presente en los modelos 2018 MacBook Pro lanzados a principios de este año, esta nueva característica se reveló cuando Apple lanzó el nuevo Retina MacBook Air y publicó una guía de seguridad completa para el Chip T2.

"Esta desconexión se implementa sólo en el hardware, y por lo tanto evita que cualquier software, incluso con privilegios de raíz o kernel en macOS, e incluso el software en el chip T2, active el micrófono cuando la tapa está cerrada", explicó Apple en la guía de usuario.

El gigante de la tecnología agregó que "la cámara no está desconectada del hardware porque su campo de visión está completamente obstruido con la tapa cerrada".

El chip T2 de Apple también ofrece otras características de seguridad que son impresionantes, como el coprocesador Secure Enclave que protege las claves de cifrado de los equipos, los datos de huellas dactilares y las características de arranque.

T2
CHIP
de la compañía que hace a los equipos más seguros

ALERTAS PARA 2019

RANSOMWARE E IOT, EN RIESGO

La empresa Avast advierte sobre ataques más sofisticados

1 MILLÓN
de dólares es el coste medio de un ciberataque

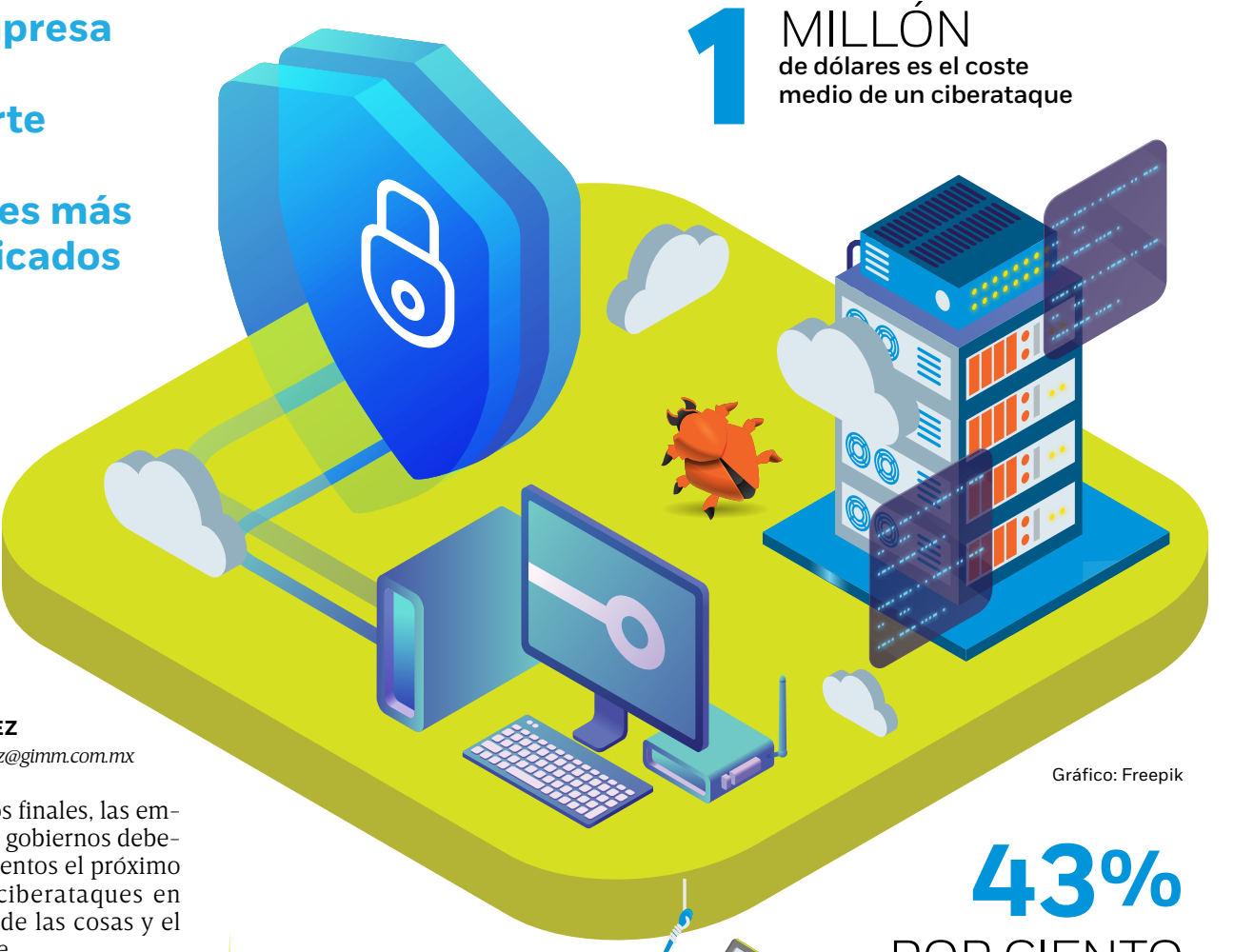


Gráfico: Freepik

43%
POR CIENTO
empresas perdieron información debido a ataques de malware

POR AURA HERNÁNDEZ
aura.hernandez@gimm.com.mx

Los usuarios finales, las empresas y los gobiernos deberán estar atentos el próximo año a los ciberataques en el internet de las cosas y el ransomware.

Para Luis Corrons, evangelista de Seguridad de Avast, los piratas informáticos han encontrado una gran oportunidad en la proliferación del internet de la cosas, es decir, equipos conectados a la red como un router, bocinas inteligentes, una televisión o hasta una cafetera, por lo que cada día lanzan ataques más avanzados.

"Este año lo que hemos visto son ataques relacionados no sólo con computadoras, hay también en todo tipo de dispositivos del internet de las cosas que sirven para crear botnets para realizar ataques de denegación de servicio u otros más avanzados", explicó en entrevista con **Excélsior**.

Recordó el código malicioso llamado VPNFilter que afectó a más 500 mil routers en el mundo, cuya misión era robar datos personales, pero que también era capaz de destruir remotamente el dispositivo.

A lo que se añade la posibilidad de campañas más avanzadas: por ejemplo, al infectar un router podría modificarse el tráfico de internet del usuario y llevarlo a sitios maliciosos.

Para Corrons, el próximo año hay muchos riesgos en materia de ciberseguridad, pero lo que más "preocupa" son los ataques a los dispositivos del internet de las cosas.

"Los usuarios, además, no prestan mucha atención a este tipo de dispositivos, los conectan y se olvidan de ellos, lo que aprovechan los ciberdelincuentes", resaltó.

Y es que en 99 por ciento de los casos, los criminales logran vulnerar el equipo porque no se cambió la contraseña establecida por defecto o, bien, porque no se actualiza el software por ser pirata.

avast

ALGUNOS SERVICIOS

Antivirus
Analiza archivos y programas antes de permitir que se abran o se ejecuten.

CyberCapture
Envíe los archivos sospechosos al laboratorio de amenazas para su análisis.

Cortafuegos
Filtra el tráfico de la red y detiene las conexiones que no son de confianza.

NO SE VA

Corrons indicó que también se están creando campañas más avanzadas de ransomware, un tipo de malware que cifra la información de un equipo y pide un rescate para liberarla.

Si bien este tipo de código malicioso ya estuvo en la mira desde el año pasado gracias al ataque WannaCry, el experto cree que el próximo año se usará en ataques dirigidos más dañinos.

Esto porque los cibercriminales tendrán a determinadas empresas en la mira y, en lugar de secuestrar pocas computadoras o un servidor con ransomware, se adentrarán en el sistema y lanzarán el ataque hasta que tengan comprometido al menos la mitad de los sistemas que permiten la operación de los objetivos.

"Cuando haces eso es más probable que la víctima pague el rescate y en ataques de este estilo piden rescates mucho más grandes", detalló el evangelista de Avast.

Impulso a la seguridad

El próximo 1 de diciembre, Andrés Manuel López Obrador toma posesión como presidente de México y, junto con su equipo, debe establecer una estrategia para hacer frente a los peligros que acechan el mundo digital.

Laura Jiménez, directora regional de Darktrace para Latinoamérica, recordó que varias industrias e incluso el mismo gobierno están intentando adoptar nuevas tecnologías para mejorar sus procesos. Sin embargo, a veces no se cuenta con el talento adecuado o las medidas de protección necesarias.

"Mientras que los cibercriminales siguen desarrollando nuevas técnicas y ataques para infiltrar las defensas", advirtió en un artículo.

De hecho, las posiciones profesionales de ciberseguridad en el país están faltas de personal debido a que el sistema educativo no ha evolucionado tan rápido como la tasa de desarrollo de la tecnología.

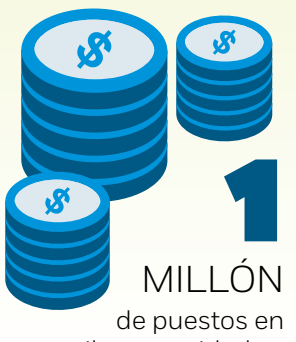
Lo que ha llevado a una escasez de habilidades que cada país busca superar, muestra de ello es que se estima que hay más de un millón de puestos de ciberseguridad sin ocupar en el mundo.

En el caso de México, se añade que la cultura de seguridad informática no está muy arraigada, por lo que falta el presupuesto necesario para una implementación adecuada en todo el país.

Ante esto, Jiménez consideró que el reto del nuevo gobierno es impulsar a las instituciones educativas a formar y capacitar a los mexicanos en estos nuevos campos para, en el futuro, contar con talento calificado.

"Se debe presentar un plan enfocado en la reasignación de fondos gubernamentales para fomentar los estudios de educación superior sobre la tecnología, la ciberseguridad y la inteligencia artificial", recomendó.

Asimismo, indicó que las autoridades deben unir fuerzas con otros gobiernos y mercados para aprender de ellos.



1 MILLÓN
de puestos en ciberseguridad se necesitan en el mundo

SPOTMINI

EL ROBOT CENTAURO

La firma Youbionic desarrolló brazos electromecánicos adaptados para instalarlos en SpotMini, una de las celebridades robóticas de Boston Dynamics. Los archivos para la impresión en 3D de las manos fueron puestos a la venta en el sitio web de la empresa. SpotMini es el más avanzado de los robots cuadrúpedos fabricado por Boston Dynamics.

–De la Redacción

Foto: Especial

TELECOMUNICACIONES

México, ganador en los OMV

POR JOSÉ DE J. GUADARRAMA
jose.guadarrama@gimm.com.mx

Según el IFT, en el país se ha observado una mejor evolución que en naciones como Argentina y Brasil

A casi cuatro años de que entró a México el primer Operador Móvil Virtual (OMV) a México, en la actualidad existen 14 empresas revendedoras, pero sólo han alcanzado el 1.5 por ciento de participación de mercado de telefonía móvil. Sin embargo, en nuestro país se ha observado una mejor evolución que en naciones como Argentina y Brasil, según el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT).

De acuerdo con el Análisis sobre el mercado de Operadores móviles Virtuales (OMV) 2018, el IFT pronostica que el número de líneas y la participación de mercado que se espera que tengan estos operadores para el cierre de 2019 puede oscilar entre dos millones 105 mil 182 y dos millones 556 mil 226 líneas; es decir, entre 1.8 y 2.2 por ciento de participación en el total del mercado de telefonía móvil.

Al comparar ese número de este tipo de operadores con otros países, tomando en consideración los primeros cinco años de operación, México supera a Argentina y Brasil con 1.53 por ciento de la participación de mercado móvil total.

MERCADO

En el documento se señala que en el país operan 14 OMV, con una participación conjunta de 1.53 por ciento del mercado móvil total en México, lo que equivale a un millón 778 mil 789 líneas.

Al segundo trimestre de 2018, Virgin Mobiles (que inició operaciones en junio de 2014) cuenta con una participación de marcado de 34.2 por ciento del total de líneas móviles que atienden los OMV, seguido por Freedom-Pop, con 18.6; y por OUI/Telecom 360 con 14.6 por ciento.

En esa misma lista, se encuentran Qbo Cel, Flash Mobile y Weex, con 10.1, 9.6 y 9.2 por ciento, respectivamente; mientras que los ocho operadores restantes: Maxcom, Cierto, Simpati, Bueno Cel, Neus Mobile, Her Mobile, Maz Tiempo y Toka Movil, suman el 3.91 por ciento de participación en el mercado de líneas móviles atendidas por los OMV.

El estudio incluye un comparativo internacional sobre la participación de los OMV en el mercado móvil durante el mismo momento del tiempo; es decir, se trata de una fotografía que abarca los primeros 5 años de inicio de operaciones del mercado de OMV en cada país.

Como resultado de ese comparativo internacional, se concluye que México supera a Argentina y Brasil que, en un lapso menor, superó las cifras que en esos mercados se alcanzaron en los primeros cinco años desde el inicio de operaciones de OMV por país seleccionado.

Por otro lado, Estados Unidos (cuyo mercado de OMV lleva 17 años), Reino Unido (20 años), Colombia (nueve años), Italia (12 años), China (cinco años) y España (13 años) reportan una participación del doble a la registrada en los otros países con tres por ciento del total del mercado móvil en el mismo lapso.

> El mercado mexicano supera a Argentina y Brasil con 1.53% de la oferta móvil."
>
> ANÁLISIS SOBRE MERCADO DE OMV

1.5
POR CIENTO
de participación de mercado de telefonía móvil tienen la OMV

34
POR CIENTO
del total del mercado OMV lo tiene la compañía Virgin Mobile

CLAVES

Se espera que para 2019 el número de OMV tenga un alza, pues sigue creciendo la adopción de móviles en el país.

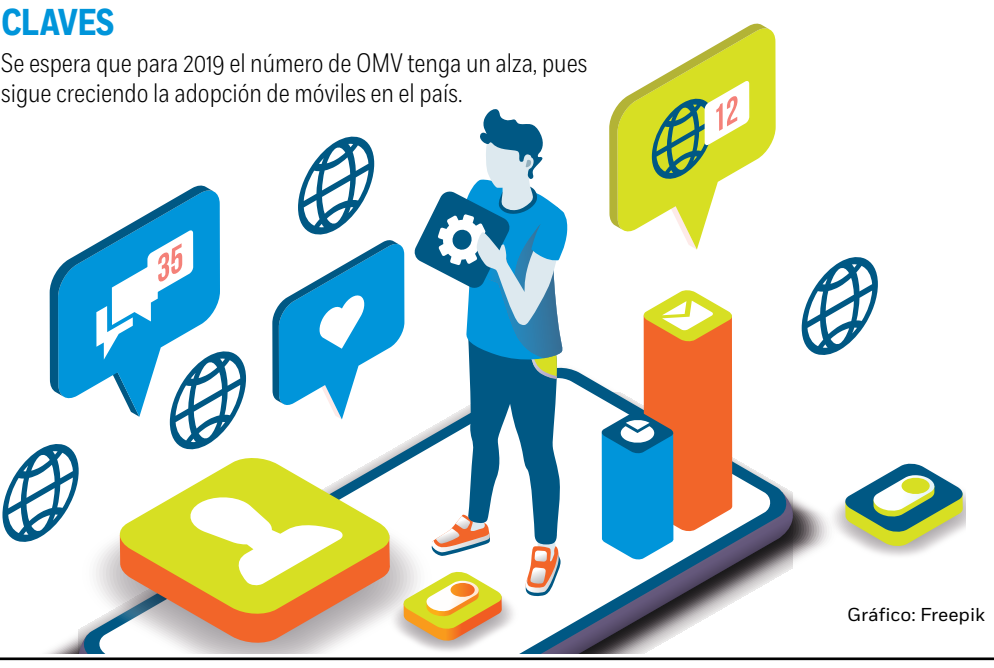


Gráfico: Freepik

VENTAS
PUBLICIDAD EXCÉLSIOR
anuncios@gimm.com.mx

TEL:
5128-3030

LOS 1000 EMPRESARIOS MÁS IMPORTANTES SE REÚNEN POR MÉXICO

CUMBRE 1000 EMPRESAS MÁS IMPORTANTES DE MÉXICO

MUNDO EJECUTIVO

Expertos abordarán en este magno acontecimiento las oportunidades de inversión y potencial de negocios en los sectores

29 noviembre 2018 - 08:00 hrs.

SEDE EXPO SANTA FE MÉXICO

www.mundoejecutivo.com.mx

www.cumbre1000.com

GIN group · ARIES Fortalece tu patrimonio · GLOBAL HITSS Desarrollando la Sociedad Digital · DAVIAR INTERNATIONAL · sura · Totalplay EMPRESARIAL · UNIFIN · Vintory · hp · intel · PMI · zendesk · AIR CANADA · NESPRESSO · NORDSTERN · Gympass · Smartup · GINmedia · IMAGEN