GRUPO FINANCIERO monex

PRESENTA LOS PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	
S&P/BMV IPC (MÉXICO)	42,319.27	41,797.37	-1.23%	▼
FTSE BIVA (MÉXICO)	860.70	850.31	-1.21%	▼
DOW JONES (EU)	25,017.44	24,465.64	-2.21%	▼
NASDAQ (EU)	7,028.48	6,908.82	-1.70%	▼

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	
TIIE (28 DÍAS)	8.3177%	8.3166%	-0.0011 pp.	▼
TIIE (91 DÍAS)	8.4250%	8.4275%	0.0025 pp.	▲
CETE (28 DÍAS)	7.7900%	7.9400%	0.1500 pp.	▲
TASA OBJETIVO	7.7500%	8.0000%	0.2500 pp.	▲

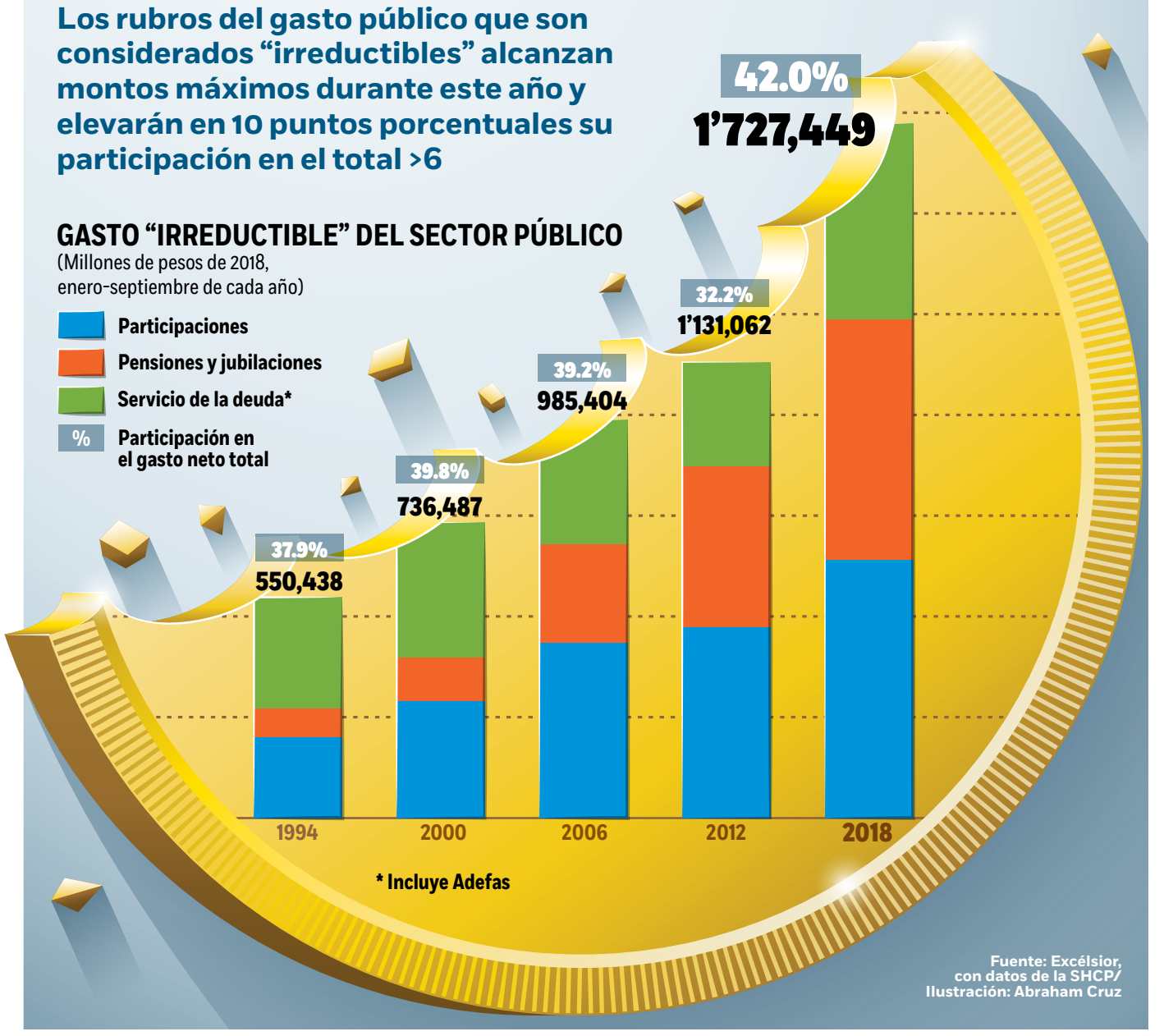
INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	
DÓLAR (VENTANILLA)	$20.4000	$20.6500	$0.2500	▲
DÓLAR (SPOT)	$20.0975	$20.4245	$0.3270	▲
EURO	$23.0424	$23.1688	$0.1264	▲
LIBRA	$25.8932	$26.0689	$0.1757	▲

EXCELSIOR
MIÉRCOLES 21 DE NOVIEMBRE DE 2018
DINERO
dinero@gimm.com.mx @DineroEnImagen

PARTICIPACIONES, PENSIONES Y DEUDA

SE COMEN EL PRESUPUESTO

Los rubros del gasto público que son considerados "irreductibles" alcanzan montos máximos durante este año y elevarán en 10 puntos porcentuales su participación en el total >6



Fuente: Excélsior, con datos de la SHCP/ Ilustración: Abraham Cruz

Tasas en 8%, hasta 2019

Quince de 22 grupos financieros consideran que la tasa de interés objetivos terminará este año en un nivel de 8%, según la Encuesta Citibanamex de Expectativas.

Asimismo, la encuesta reveló que el consenso de los analistas prevé que dicho se mantenga a lo largo del siguiente año.

Los especialistas también modificaron sus pronósticos para el tipo de cambio, en el que ahora ven un peso más débil en 2018 con un cierre 32 centavos superior a la encuesta previa, y para 2019 el alza fue de 65 centavos frente al sondeo anterior.

Para el crecimiento, la encuesta reveló que se mantiene la previsión para este año, pero para 2019 se redujo en una décima.

— Paulo Cantillo

PRONÓSTICOS

	2018	2019
PIB	2.10%	1.90%
Dólar	$19.95	$20.00
Tasa	8.00%	8.00%
Inflación	4.55%	3.90%

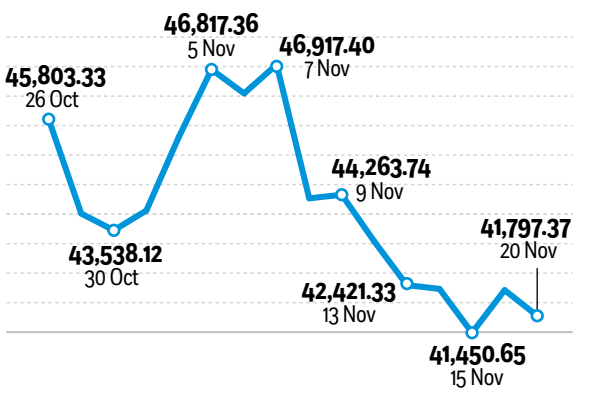
Fuente: Citibanamex

DESPUÉS DE FERIADO

INICIATIVA EN MINERÍA TIRA A LA BOLSA

La Bolsa Mexicana de Valores inició la semana con una baja de 1.23 por ciento, luego del feriado con motivo de la Revolución Mexicana, debido a una iniciativa de ley propuesta en el Senado que señala que se podrán cancelar concesiones mineras si los titulares de las concesiones atentan en contra del medio ambiente o del desarrollo social. >9

ÍNDICE S&P/BMV IPC
(Puntos al cierre)



Fuente: Reuters

WOMEN CORPORATE DIRECTORS

EMISORAS EN LA BMV SON *CLUBES DE TOBI*

El 7.4% del personal que forma parte de los Consejos de Administración es femenino, razón por la cual las emisoras que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores tienen relegado el rol de la mujer en estas empresas, reveló un estudio del capítulo mexicano del Women Corporate Directors. El reporte señala que, de 147 empresas enlistadas en el mercado bursátil, sólo 24 cuentan con el 15 por ciento de mujeres dentro de sus consejos administrativos, "lo cual expone la poca representatividad que tiene el sexo femenino en estos espacios de toma de decisiones". Expuso que sólo cuatro empresas cuentan con más del 30 por ciento de representación femenina. >9

HACKER

ALISTAN CÁMARAS 2.0

Alexander Rojas, gerente comercial de Mediatek para México, dio a conocer que una de las tendencias para el próximo año en el mercado de smartphones serán las cámaras inteligentes 2.0, las cuales ofrecerán más información y opciones a los usuarios. Mediatek se prepara para ello. >10

Foto: Especial

RENAULT

CON PRESIDENTE INTERINO

El Consejo de Administración de Renault ya nombró a Thierry Bolloré como director general interino, por lo que tendrá las mismas responsabilidades que Carlos Ghosn desarrollaba, tras su arresto por ocultar ingresos al fisco de la Alianza Nissan-Renault-Mitsubishi. Antes de este nombramiento, Bolloré fungía como director general operativo de Renault. >2

Thierry Bolloré, presidente interino de Renault, y Carlos Ghosn, detenido por fraude.

Foto: AP

HONDA

REABRE PLANTA EN CELAYA

El complejo de manufactura que inauguró Honda en Celaya, Guanajuato en 2014, fue reabierto luego de estar detenida su operación desde el 28 de junio debido a que la zona en donde se encuentra resultó severamente afectada por las inundaciones que provocaron las intensas lluvias. El cierre produjo una pérdida de 442 millones de dólares para Honda. >2

Foto: Reuters

AFORES

URGE MEJORAR SERVICIO

Con 12 disposiciones hacia las afores, en el que ellas deberán generar e implementar los mecanismos y procesos que les permitan garantizar la atención de las quejas que reciban, así como dar respuesta inicial a las mismas en un plazo no mayor a 5 días hábiles, la Consar publicó una nueva circular que las obligará a mejorar la calidad de los servicios que ofrecen. >4

Foto: Freepik

TU DINERO

INVERSIÓN Y TECNOLOGÍA

La Inteligencia Artificial, el Machine Learning y Big Data son términos que cada vez escuchamos con mayor frecuencia, y también son herramientas que cada vez se utilizan más en los fondos de inversión. Así que aprovecha sus ventajas al momento de invertir, afirma Roberto Cano Díaz, director ejecutivo de Fondos de Inversión de Banorte. >4

EXCELSIOR Opinión

José Yuste	2	Maricarmen Cortés	6
Darío Celis	3	Carlos Velázquez	7
David Páramo	4	Rodrigo Pacheco	8
Alicia Salgado	5	Rodrigo Perezalonso	8

EMPRESAS

SE DESPEDIRÁ DE MÉXICO

La cadena estadunidense de ferreterías y productos para mejora del hogar Lowe's anunció su intención de retirar sus operaciones del país, como parte de un plan general para fortalecer su rentabilidad. La compañía, con sede en Mooresville, Carolina del Norte, dejará de dar servicio en las 13 tiendas que hay en la República Mexicana, por lo que está explorando "alternativas estratégicas". — Notimex

Activo empresarial
JOSÉ YUSTE
dinero@gimm.com.mx

Buen Fin, buen consumo

El último Índice de Confianza del Consumidor, elaborado por el Inegi y Banxico en octubre, ya daba una idea de que que el consumidor seguía con buena expectativa hacia delante. El Buen Fin lo ratificó. Según la Concanaco, el puente del viernes hasta el lunes tuvo aumento en las ventas no de 5%, como se estimaba al principio, sino de 8%, respecto de la edición del año anterior. En pleno cambio sexenal, sin lugar a dudas, el consumidor tiene la expectativa de que la economía va a mejorar, y más allá de los datos bursátiles o del peso mexicano, la gente salió de compras.

PANTALLAS PLANAS, PERO TAMBIÉN REFRIGERADORES Y LAVADORAS

El Buen Fin tuvo un aumento de las ventas de 8%, respecto del año pasado. Va en línea con el último Índice de Confianza del Consumidor del Inegi-Banxico, el de octubre, donde vimos un aumento anual de 16.5%. Incluso, llamaba la atención que uno de los rubros que más crecía era el de "Posibilidades para realizar compras de muebles, TV, lavadoras, aparatos electrodomésticos", cuya elevación fue de 14.3% en términos anuales.

Según Concanaco, los reyes de las compras volvieron a ser los electrodomésticos, como pantallas planas o teléfonos inteligentes. Sólo que hay indicios de que también se vendieron muy bien los artículos de línea blanca: refrigeradores, lavadoras, estufas, etcétera. Y es que las pantallas planas ya habían sido adquiridas, tanto para ver el Mundial de Futbol de Rusia como por el apagón analógico. El consumidor, en varios casos, ya tiene pantalla plana digital.

Que el consumidor se haya volcado, otra vez, a las tiendas y sean los productos electrónicos y de línea blanca los más vendidos, sí nos habla de una confianza de éste en su futuro próximo o, por lo menos, muestra que el consumidor mexicano tiene la expectativa económica de mejoría y por eso se endeuda para comprar un artículo de línea blanca.

CONSUMO POR INTERNET, YA EMPEZÓ

También llamó la atención la tendencia de las compras vía internet. Aumentaron en 50%, y aunque la base de la que se parte sea baja, el crecimiento de ventas por internet despierta interés. En México no sólo hablamos de Amazon, sino también de otras tiendas que vendieron en línea. Aquí, el público *millennial* fue el que más adquirió mercancías vía internet. Asimismo, tendrá hasta el Ciber Monday de EU para seguir haciendo esas compras. Además, con la entrada en vigor del nuevo acuerdo comercial con EU, las compras vía internet a aquel país podrán ser mayores.

TRAMPAS CON MESES SIN INTERESES Y MONEDEROS

Recordemos que El Buen Fin llegó a su octava edición como respuesta al Black Friday de Estados Unidos, que se realiza después del Día de Acción de Gracias, el último viernes de noviembre. Por eso, el Buen Fin mexicano busca hacerse antes. Claro que en México todavía faltan ofertas más agresivas, pues aunque vimos descuentos de 30-40%, no vimos dos por uno o los descuentos de 60-70% que hay en Estados Unidos. Incluso, en nuestro país todavía es lamentable cuando las tiendas sólo te ofrecen facilidades de pagos: pago a meses sin intereses, o lo que es peor, te amarran al consumo en esa misma tienda con un monedero electrónico que, además, suele ser raquítico, de 20%. Aun así, el Buen Fin de este año superó las expectativas y sí llegó para quedarse.

SLIM-AMLO

Mucho se dijo sobre si había un distanciamiento entre **Carlos Slim** y **López Obrador**. Pues no necesariamente. El empresario, presidente honorario de América Móvil y Grupo Carso, asistió a la presentación de la Coordinación Nacional de Memoria Histórica y Cultural de México, cuyo consejo asesor será presidido por **Beatriz Gutiérrez Müller**, esposa de **López Obrador**, y donde el mismo Presidente electo estuvo presente.

Es cierto que **Slim** le presentó a **López Obrador** una alternativa para construir el aeropuerto en Texcoco, con base en que él tomara la obra, se hiciera cargo de los gastos de construcción y operación, y una tercera parte se la quedara el gobierno de **AMLO**. Ya conocemos el desenlace. El Presidente electo prefirió cancelar Texcoco, dio un manotazo sobre la mesa a empresarios y gobierno saliente, y de ahí se dijo que había un distanciamiento con el presidente de América Móvil.

Por lo visto, muy rápido hubo operación cicatriz y **Slim** empezará en los proyectos del gobierno de **López Obrador**. Al fin y al cabo, esta colaboración ya la vimos cuando **AMLO** fue jefe de Gobierno de la Ciudad de México y se buscó reconstituir el Centro Histórico con inversiones de **Slim**.

PEÑOLES CAE 5.41% Y GRUPO MÉXICO 4.74%, BOLSA CAYÓ 1.23%

Vienen iniciativas. Una es la de Morena en el Senado, donde ahora golpeó a las empresas mineras que cayeron en Bolsa.

Peñoles perdió -5.41%, y Grupo México -4.74%. Sin embargo, es una iniciativa que parece coherente: tomar en cuenta el medio ambiente y las comunidades indígenas para poder realizar cualquier concesión minera. Esto ya se hace en proyectos energéticos, como los de electricidad.

NISSAN-RENAULT-MITSUBISHI

La Alianza se podría desbielar tras fraude

Las estrategias que aplicó Ghosn revolucionaron a las automotrices

POR MARCO ROBLES
marco.robles@gimm.com.mx

Casi 20 años siendo uno de los rostros más influyentes de la industria automotriz le valieron a Carlos Ghosn ser considerado como uno de los grandes líderes del automóvil, un hombre que imponía respeto y admiración en cada escenario en el que se paraba y que consiguió levantar a Nissan y a Renault.

Cuando la Alianza Renault-Nissan se firmó a finales de los noventa, la firma japonesa estaba sumida en una crisis de producto y percepción del mercado, y trabajando de la mano consiguió que la firma de Yokohama se convirtiera en uno de los grandes jugadores del mundo del motor, e incluso la convirtió en la marca líder en la venta de vehículos eléctricos con el LEAF.

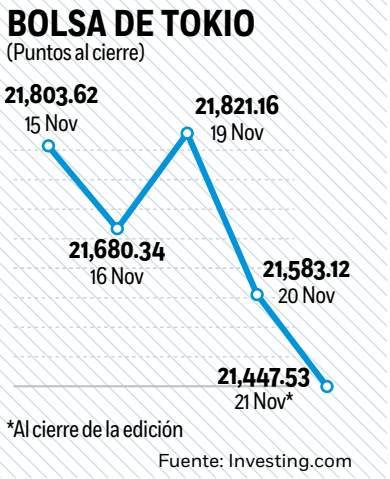
Mientras que a Renault le dio bases sólidas para que pudiera sortear la crisis europea a inicios de esta década y la ha apoyado para mantener vivo su legado en el deporte motor, ya sea en Fórmula 1, seriales de desarrollo y el Mundial de Resistencia. Todo ello se consiguió con una estrategia fuerte de reducción de costos, desarrollo conjunto de tecnología y plataformas, pero también permitiendo a cada marca mantener sus identidades separadas.

Vio un gran nicho en el mercado de lujo e impulsó la expansión de Infiniti consiguiendo que Daimler volteara a la Alianza para buscar un acuerdo de cooperación que hoy tiene frutos como una planta de producción para Infiniti y Mercedes-Benz en Aguascalientes y el uso de plataformas compartidas para los modelos Smart GLA y Q30. Reactivó plantas de producción y relocalizó la fabricación de diferentes vehículos dependiendo de su éxito en cada región. Expandió su reino hacia Estados Unidos, donde tenía años sin brillar y de la mano de José Muñoz y otros ejecutivos consiguió poner a vehículos como el Versa, en lo más alto de su segmento; también hizo que la NV200 fuera elegida inicialmente como el único vehículo para renovar al icónico taxi amarillo de Nueva York.

Hace poco más de un año unió a Mitsubishi a la Alianza, convirtiendo así al grupo en uno de los cinco más fuertes del mundo, con ventas por 10.6 millones de unidades en 2017 y dándole presencia en países donde no tiene tanto arraigo como la marca de los tres diamantes. La nueva gama de autónomos y eléctricos que llegará en el primer lustro de la siguiente década será obra de la visión de Ghosn, aunque podría no estar en lo más alto del podio cuando suenen los redobles y estos modelos aparezcan.

Foto: AP/Archivo

La Junta de Directores de Renault anunció que Carlos Ghosn mantendrá su cargo como presidente de ésta y CEO de la firma francesa a pesar de las acusaciones que lo tienen detenido en Japón.



Efecto en la Bolsa de Tokio

La Bolsa de Valores de Tokio cerró ayer a la baja, debido a la presión sobre el sector tecnológico debido a la preocupación en torno a la demanda del iPhone, mientras que las acciones de Renault y Nissan cayeron tras el arresto de su presidente ejecutivo por irregularidades financieras.

El presidente del grupo automotriz, Carlos Ghosn, fue aprehendido el lunes pasado, bajo sospecha de haber declarado ingresos por 44 millones de dólares por debajo de la cifra real. También fue detenido Greg Kelly, otro ejecutivo de Nissan.

El Nikkei de 225 acciones, principal indicador de la Bolsa de Valores de Tokio, cerró sus operaciones con una pérdida de 238.04 puntos (1.09%), para ubicarse en 21 mil 583.12 unidades.

La Primera Sección del Índice de Precios (Topix) perdió 11.94 puntos y se ubicó en mil 625.67 unidades, mientras la Segunda Sección restó 24.26 puntos y se colocó en siete mil 284.05 unidades, según la agencia de noticias Kyodo. — Notimex

VENTAS
Nissan Mexicana ha dominado el mercado nacional desde inicios de esta década con 25% del mercado.

LO RATIFICAN

La Junta de Directores de Renault anunció que Carlos Ghosn mantendrá su cargo como presidente de ésta y como CEO de la firma francesa, pese a las acusaciones que lo tienen detenido en Japón.

Mientras esto se resuelve, la Junta nombró a Thierry Bollore, jefe de Operaciones de Renault, como el CEO temporal de la compañía, mientras que el director independiente, Philippe Lagayette tomará las riendas de la Junta.

A pesar de todo, su detención no representa un peligro para las operaciones de Nissan o Renault en México, aseguraron analistas a **Excélsior**.

"La función de Ghosn está demasiado arriba como para que haya una afectación en México", afirmó Brais Álvarez, analista JD Power.

Para Arturo Orozco Leyva, académico del IPADE, habrá quienes "dejarán de considerar a las marcas de la Alianza como una opción para adquirir un automóvil, pero no es un tema generalizado".

— Con información de A. Villavicencio

INUNDACIONES EN CELAYA

Honda echa a andar su planta

POR ALEXANDRA VILLAVICENCIO
avillavicencio@gimm.com.mx

La automotriz japonesa Honda reanudó operaciones en su planta de Celaya, Guanajuato, donde están las líneas de producción de la camioneta crossover HR-V y el compacto Fit.

Este complejo, cuya operación comenzó en 2014, estuvo detenida desde el 28 de junio pasado, debido a que la zona donde se encuentra resultó afectada por las inundaciones que provocaron las intensas lluvias. Las instalaciones de Honda tuvieron daños en sus equipos, por lo cual se detuvieron los trabajos.

El cierre provocó una pérdida de 442 millones de dólares, debido a que la producción de la compañía japonesa se redujo 33.3% entre enero y octubre respecto a igual periodo de 2017, situación que también desaceleró a la fabricación de la industria nacional en 0.07 por ciento.

En un comunicado, Honda destacó que la producción se reanudó con las versiones 2019 de cada uno de los vehículos que allí se ensamblan. Durante la reapertura de la fábrica, el presidente de la compañía en México, Hiroshi Shimizu, dijo: "Ahora todos los distribuidores del país tendrán de nuevo nuestros exitosos modelos entre los clientes mexicanos. Quiero agradecer sinceramente además a nuestros clientes por su lealtad, muchos de ellos han estado esperando la Honda HR-V 2019 por más de cuatro meses".

Foto: Archivo

Aclaración

Sobre la nota "Seat no se desanima y se adapta", publicada el 15 de noviembre pasado, se precisa lo siguiente:

Hasta el momento Seat no ha dado a conocer una fecha oficial para traer a México una línea de producción de la marca, el tema sigue en negociación desde la casa matriz y en continua comunicación con Seat México.

El modelo Sedona mencionado en la nota no pertenece a la marca Seat, los modelos actuales de la marca comercializados en el país son: Arona, Ateca, Ibiza, León y Toledo en sus diferentes versiones.

DINERO
José Manuel Herrera, Coordinador | Paul Lara, Jefe de Información | Ma. Elena López Segura, Editora | Elizabeth Medina, Editora Visual | Elizabeth Ávila, Coeditora Visual
EXCELSIOR

REUNIÓN DE CONSEJO

Vitro cristalizaría compra de sus acciones

El castigo que enfrenta el precio de sus títulos es una buena oportunidad de inversión

POR ERÉNDIRA ESPINOSA
erendira.espinosa@gimm.com.mx

El próximo 28 de noviembre, el Consejo de Administración de Vitro se reunirá para decidir si los recursos obtenidos de la venta de Comegua a Owen Illinois se destinarán a la compra de sus propias acciones en circulación, momento que no pueden desaprovechar ante los bajos precios que se observan en el mercado.

Grupo Financiero BX+ consideró que la oferta pública de adquisición de títulos que quiere efectuar Vitro se explica por el castigo que enfrenta el precio de sus títulos al que ostentan los de otras compañías similares, lo cual representa una excelente oportunidad de inversión para la propia emisora.

"Claramente el mercado no ha reconocido este valor y probablemente por eso la empresa toma la decisión de comprar acciones propias, tal como lo han hecho otras emisoras en este último tiempo: Rassini, con una Oferta Pública de Adquisición (OPA) por el total de su float y Creal incrementando el Fondo de Recompra. Estas decisiones de dichas empresas nos parecen acertadas y mandan señales de confianza a sus inversionistas", aseguró BX+.

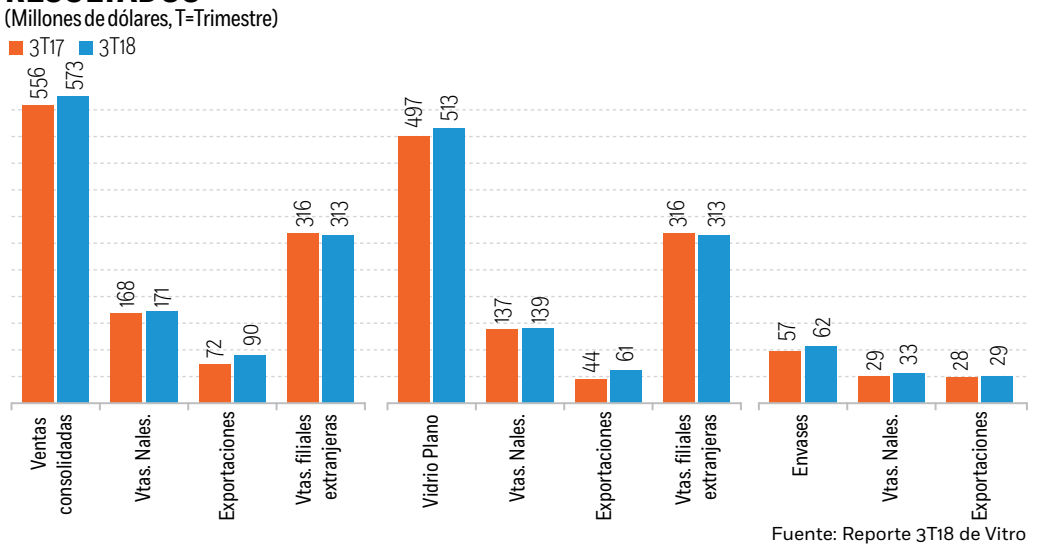
COTIZACIÓN
Se contempla una OPA por un monto de entre 40 y 100 millones de dólares a un precio de 56.00 pesos por acción.

De ahí que, según el grupo financiero, Vitro podría adquirir entre 3 y 7.6% de títulos adicionales, dependiendo del monto que se opte por invertir en la operación.

Cabe recordar que el 12 de noviembre pasado, la compañía anunció la venta de su participación de 49.7% en Empresas Comegua a Owens-Illinois, el mayor fabricante de envases de vidrio en el mundo, por un total de 119 millones de pesos. "Con esta transacción, Vitro sigue alineando su cartera de negocios con mayor enfoque de recursos para sus negocios estratégicos clave", dijo Adrián Sada Cueva, director general ejecutivo de Vitro.

En la próxima reunión de su Consejo de Administración, el orden del día consistirá en resolver la propuesta para incrementar el monto máximo de recursos que pueden destinarse a la compra de acciones propias de la sociedad.

RESULTADOS
(Millones de dólares, T=Trimestre)



Fuente: Reporte 3T18 de Vitro

Tiempo de negocios
DARÍO CELIS
dariocelisestrada@gmail.com
Twitter: @dariocelise

Presunto fraude en la familia Bacardí

Pues con la novedad de que se habría cometido un presunto fraude superior a los 20 millones de dólares dentro del seno de la familia de **Amaro Argamasilla Bacardí**, propietarios de la famosa marca de ron.

Este hombre de negocios, contemporáneo de **Isaac Chertorivski** y **Manuel Rubiralta**, estaría contrariado porque en el desarrollo del pretendido fraude estaría involucrada su hija, **Alejandra Argamasilla Fabian Bacardí**. Es tal la magnitud del asunto, que la señora **Carmen Fabian**, esposa de don **Amaro**, tomó el liderazgo de todo lo relacionado con este tema, en particular por cuanto se refiere a su hija. El supuesto fraude resultaría una copia vulgar del esquema Ponzi, el cual implica el pago de intereses a los inversores de su propio dinero invertido o del dinero de nuevos inversores.

Esta pirámide fue ideada por **Alfonso Caram Borge**, esposo de **Alejandra**, quien, se presume, ha vendido acciones de Bacardí, propiedad de la familia, que les representaba un activo importante. Al parecer, la mencionada acción pudo darse para cubrir y proteger su casa particular de embargos y otras muchas deudas comprometidas, tanto de personas físicas como morales que confiaron en **Caram**. El problema es grave porque la señora **Alejandra Argamasilla Fabian Bacardí** habría firmado pagarés y diversos documentos que la involucrarían directamente.

Podría ser responsable solidaria y sujeto concurrente en todos los procesos legales en que desembocaran los presuntos fraudes, por, aparentemente, validar operaciones bajo el apellido **Bacardí**. Litigantes se preguntan cómo es que la familia no tuvo conocimiento ni se percatara de lo que estaba haciendo **Caram Borge**, el esposo, ya que, se comenta, toda la familia vivía en la opulencia.

Estos hechos alcanzarían, incluso, al máximo jerarca del emporio a nivel mundial, **Facundo Bacardí**, quien, se supone, debió tener conocimiento de la negociación para facilitar la venta de acciones. La enajenación de esos títulos habría servido para el pago de adeudos pendientes de la familia **Argamasilla Bacardí**. Derivado de ello, los principales directivos de Bacardi México deben estar atentos.

De gran trascendencia el tema, ya que resultaron afectadas por esta "operación Ponzi" muchas familias mexicanas que, de buena fe y con base en el prestigio de la familia, invirtieron sus ahorros.

El supuesto fraude resultaría una copia vulgar del esquema Ponzi, que implica el pago de intereses a los inversores de su propio dinero invertido.

¿PAGAR O NO PAGAR?

Pues nada, al parecer no todas las dependencias del gobierno federal han otorgado los vales de despensa de fin de año que les hemos referido. La discrepancia en torno a quién pagará el Impuesto Sobre la Renta que dicha prestación cause ha detenido su entrega.

Le decíamos que la entrada en vigor, el 5 de noviembre, de la nueva Ley de Remuneraciones de los Servidores Públicos, obligaría a que casi dos millones de trabajadores de la FSTSE, de **Joel Ayala**, que recibirán ese beneficio de 12 mil cien pesos, más un bono sexenal de otros tres mil pesos, a vérselas con el SAT, que todavía dirige **Osvaldo Santín**. Por ahí trascendió que el procurador fiscal, **Max Alberto Diener**, estaría por emitir un criterio.

No es descartable que la Secretaría de Hacienda, comandada aún por **José Antonio González Anaya**, interprete que, como se trata de un apoyo a los trabajadores al servicio del Estado, los vales no se gravarán, situación que ya no va a ser replicable para el caso del cobro del Seguro de Separación Individualizado, donde cada servidor público tendrá que pagarlo ya.

DE UNIVERSIDADES

"Cariño que no se ve reflejado en el presupuesto no es sincero", le dicen las universidades públicas al presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**, por aquello de que su gobierno se apresta a hacerles un recorte en su presupuesto.

La semana pasada, el Consejo Universitario de la UNAM, que comanda **Enrique Graue**, exhortó al tabasqueño y a los diputados de la sexagésima cuarta Legislatura a considerar, más que un recorte, un significativo incremento real al presupuesto 2019 a las universidades públicas para sus labores sustantivas de educación, investigación, innovación y difusión del conocimiento. La máxima casa de estudios hace ver que en los últimos años la situación general para la educación ha sido compleja y que un grupo importante de universidades públicas enfrentan riesgos de viabilidad en el corto y mediano plazos.

CANAINPESCA APOYA

Este fin de semana, la Cámara Nacional de las Industrias Pesquera y Acuícola, que preside **Humberto Becerra**, participó en la Alianza Latinoamericana para la Pesca Sustentable (Alpescas), junto a sus similares de Honduras, El Salvador, Chile, Uruguay, Perú y Costa Rica. Se habló del combate a la pesca ilegal y el trabajo en pro de la seguridad alimentaria de los países de la región, alineada a los objetivos de la FAO, donde autoridades, empresas y ONG tengan como objetivo una pesca sustentable. México es clave, pues hablamos de una producción mayor al millón 800 mil toneladas y 38 mil empleos.

QUE DEJÓ ACCENDO

Tómelo con reservas, pero trascendió que la semana pasada renunció a la presidencia de Accendo Banco **Enrique Vilatela**. Apenas ayer le platicábamos del desorden que existe al interior, agravado ahora con la notificación del Deutsche Bank, que dirige aquí **Juan Oberhauser**, de suspender la venta de sus activos a esa institución, cuyo principal accionista es **Moisés Cosío Espinosa**.

EL RADAR DINERO

dinero@gimm.com.mx @DineroEnImagen

LA CIFRA

75 POR CIENTO

de valor perdió el bitcoin desde el pico que tocó en diciembre; ayer operaba a 4,354.20 dólares, su nivel más reducido en la plataforma de intercambio Bitstamp desde octubre de 2017. >9

HOY CUMPLE

Juan Pablo Castañón
PRESIDENTE
del Consejo Coordinador Empresarial (CCE)
58 AÑOS

LO RELEVANTE

Sin encarecimiento
El sector asegurador registrará un crecimiento de entre seis y 6.5% en términos reales en 2019, nivel similar al del cierre de 2018, a pesar de la desaceleración que se prevé para el siguiente año. >5

Repuntan viajes a EU
En 2018 el número de mexicanos que viajará al país vecino crecerá 9% y se ubicará en 19 millones 428 mil personas, cifra que había caído en el primer año de gobierno de Donald Trump. >6

LO QUE VIENE

Conferencia de China Southern
La aerolínea asiática realiza una conferencia para anunciar su expansión de rutas en el país. En el evento estarán Wu Yingiun, gerente general de China Southern México, y Zhuang Lixiao, consejera de Cultura y Turismo de la Embajada de China en México.

Política de integridad industrial
Concamin da a conocer los lineamientos de su propuesta de política de integridad industrial. Asiste el presidente del organismo, Francisco Cervantes Díaz.

Premio Banamex en Economía
El secretario de Hacienda, José Antonio González Anaya, asiste a la entrega del reconocimiento del Premio Banamex en Economía, cuyo objetivo es incentivar la investigación y la propuesta de soluciones a los problemas económicos del país.

DINERO EN IMAGEN

México, vulnerable a ciberataques
El país es el tercero con más ciberataques a escala mundial, detrás de Estados Unidos y el Reino Unido; tan sólo en la primera mitad de este año se incrementaron 215 por ciento.
http://bit.ly/2KkLcJb

¿Cuándo es el Black Friday?
Se llevará a cabo este viernes 23 de noviembre. Desde hace algunos años, ciertas tiendas en México como Linio, Amazon y Walmart han decidido participar.
http://bit.ly/2SaiYnh

EL CONTADOR

I. Grupo Experiencias Xcaret, que preside **Miguel Quintana Pali**, está de celebración, pues, recientemente, el Liseberg Applause Award distinguió al parque Xcaret como el mejor a escala mundial. El premio, que se entrega cada dos años, elige al parque de atracciones cuya gestión, operaciones y logros creativos han inspirado a la industria con su previsión, originalidad y sólido desarrollo comercial. Xcaret, ubicado en la Riviera Maya, Quintana Roo, estado que gobierna **Carlos Joaquín González**, también fue elegido por su ser uno de los más auténticos y únicos en el mundo, en el que se destacan las experiencias basadas en la cultura maya y las atracciones naturales.

II. El Infonavit recuperó más de 20 mil viviendas en lo que va del año, mismas que se encontraban en impago, de las cuales, la mayoría fue subastada a través de 12 procesos en los que participaron diferentes inmobiliarias, logrando recuperar dos mil 700 millones de pesos. Lo importante de este proceso es la búsqueda de alternativas para que ese recurso no se quede paralizado, ya que lo obtenido mediante las subastas se va a la Subcuenta de Vivienda de los Trabajadores, con lo cual el fondo sigue creciendo. Este tema no sólo ha sido prioritario para la administración de **David Penchyna**, sino también uno de los más exitosos del instituto, pues está abierto a la participación de empresas de todo el país.

III. La asociación de Industriales de Bolsas Plásticas (Inboplast), a cargo de **José Anguiano**, se hizo presente en el primer Foro de Análisis de la Política Ambiental Mexicana, organizado por la Comisión de Medio Ambiente, Recursos Naturales y Cambio Climático del Senado, que contó con la participación de la próxima titular de Semarnat, **Josefa González Blanco**. El presidente de Inboplast también se sentó con el cabildo de Querétaro, entidad que hace poco había prohibido el uso de la bolsa de plástico con una Norma Técnica Ambiental, la cual, por ahora se encuentra derogada y en revisión, pues, al parecer, buscan llegar a un acuerdo para una norma viable, técnica y ambiental.

IV. Quienes deben estar muy contentos con el cambio de gobierno son el rector de la UNAM, **Enrique Graue**, y todos los egresados de dicha institución, ya que la mayoría de los funcionarios que integrarán el nuevo gabinete proviene de la máxima casa de estudios. Para ser exactos, de los 29 secretarios de Estado y subsecretarios, así como directores de las principales entidades e instituciones del gobierno, diez son egresados de la UNAM, tres del Tecnológico de Monterrey, dos del ITAM y otros dos de Chapingo. Después, con un egresado están el Colmex, UAM, AUZ, Universidad La Salle, Escuela Superior de Guerra, Escuela Naval Militar y la Escuela Mexicana de Turismo.

FINANZAS

FINIQUITAN HIPOTECAS

En 6 años el Fovissste canceló 158 mil 238 hipotecas para brindar certeza jurídica a los trabajadores sobre su patrimonio, toda vez que con esto los acreditados pueden disponer de su vivienda. En un comunicado detalló que para ello, los acreditados deben contar con su constancia de finiquito, la cual pueden solicitar en el Departamento de Vivienda de la entidad en la que se encuentre el inmueble.

— De la Redacción

En firme
DAVID PÁRAMO
david.paramo23@gimm.com.mx
Twitter: @dparamooficial

Paraíso perdido

Quienes tratan de ver en la banca mexicana un problema están profundamente equivocados y, para agravar su condición, lo hacen por una grave desinformación o ambición política tan irresponsable como dañina para sus propias causas.

Es necesario recordar la historia reciente de la banca mexicana. En uno de sus últimos actos populistas **José López Portillo** estatizó las instituciones de crédito que enfrentaban una seria crisis derivada de la mala política gubernamental. En aquel entonces el sistema financiero mexicano era más grande que el español.

Durante los años que la banca fue del Estado se convirtió en una gran oficina de cobranza de servicios públicos; no había competencia puesto que existían el encaje legal, es decir, el no autónomo banco central les decía a quiénes debían prestar y con qué tasa. Durante ese lapso crecieron las casas de bolsa como un sistema paralelo de financiamiento.

Al inicio del gobierno de **Carlos Salinas** se privatizó la banca como una manera de que recuperara su labor no sólo de proteger los ahorros, sino de financiar el crecimiento (durante la época estatal no cumplía ninguna de esas dos funciones), sin embargo, no cambiaron las leyes de supervisión y, salvo muy honrosas excepciones como Banorte, los créditos se dieron de una manera irresponsable y, en el extremo, hasta delincuencial.

A partir de la crisis de 1995 el sistema financiero mexicano entró en un profundo proceso de saneamiento a través del Fobaproa (que es el nombre de una medicina y no de una enfermedad) y después el IPAB. No únicamente se cambió el TLCAN para permitir la entrada de inversión extranjera, sino que se adoptó la mejor regulación del mundo, hoy la banca mexicana cumple con los más altos estándares regulatorios y es considerada como un ejemplo mundial.

Al mismo tiempo, se abrieron puertas para la competencia a través de la creación de muchas nuevas instituciones de crédito, al momento de la privatización había 18 bancos y hoy hay 52 más una larga lista de otros intermediarios que son otorgantes de crédito.

En una cerrada competencia con el sector automotriz, la banca es uno de los dos sectores que mayores inversiones ha realizado en los últimos 25 años. La competencia entre los bancos por cada nicho de mercado es, verdaderamente, dura. No existe ningún otro sector en la economía con tantos competidores especializados.

AÑOS DORADOS

A partir del inicio de este siglo, la banca mexicana ha tenido los mejores años de su historia, puesto que el crédito lleva más de una década creciendo a dos dígitos. Los que más han crecido son a micro y pequeñas empresas, así como a personas físicas. Los altos estándares regulatorios hacen que la cartera vencida esté por debajo del 2%, lo que jamás había ocurrido en la historia del país.

La feroz competencia que se da entre los bancos, ha permitido que las personas tengan el mejor acceso a los financiamientos de la historia.

Es necesario destacar que a partir de la Reforma Financiera impulsada por el gobierno de **Enrique Peña Nieto**, la banca mexicana ha vivido una verdadera explosión, puesto que hoy se presta a muchos más mexicanos, en muchas mejores condiciones.

Los dos o tres puntos que faltan para alcanzar la máxima penetración de la banca en su historia como porcentaje del PIB se compensan de sobremanera con la calidad del crédito en beneficio de los depositantes. En 1994 los créditos se daban a tontas y locas, hoy hay procesos claros y objetivos que permiten la salud de quien recibe el financiamiento, así como la protección de los ahorros de los depositantes.

La feroz competencia que se da entre los bancos, y con otros otorgantes de crédito, ha permitido que las personas tengan el mejor acceso a los financiamientos de la historia, puesto que mucho más importante que la colocación de crédito, está construir relaciones sanas con los acreditados y cumplir con la función fundamental de proteger el patrimonio de los depositantes.

Una de las maneras de comprender por qué el mercado interno se ha convertido en un motor de la economía que ha permitido no sólo amortiguar las caídas provenientes del exterior, sino hasta crecer en ese entorno, es la salud del crédito en el país.

COMPRENSIÓN

A pesar de que algunos irresponsables por populistas, desinformados y/o irresponsables tratan de convertir a las instituciones de crédito en blancos de sus *grillas* y ataques, tranquiliza saber que tanto el presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**, como las principales cabezas de su equipo económico (**Alfonso Romo** y **Carlos Urzúa**) tienen claro del riesgo en el que ponen al país si dañan uno de los principales motores de la economía.

Ha llegado el momento de que algunos expertos se bajen del tren del populismo de dos pesos que les lleva a tomar la posición del usuario que opina con una virulencia inversamente proporcional al desconocimiento de sus finanzas personales y comprendan la vital importancia de la banca, así como la necesidad de mantenerla sana y libre de ataques infundados.

POR MANDATO DE LEY

Afores, obligadas a mejorar su calidad

La Consar estableció 12 obligaciones para que las empresas garanticen un mejor servicio a los trabajadores

POR CAROLINA REYES
carolina.reyes@gimm.com.mx

A sólo 10 días de que concluya la administración de Carlos Ramírez Fuentes al frente de la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (Consar), este órgano regulador logró publicar una nueva circular que obligará a las afores a mejorar la calidad de los servicios que ofrecen.

En total son 12 las disposiciones que publicó la Consar, entre ellas que las afores deberán generar e implementar los mecanismos y procesos que les permitan garantizar la atención de las quejas que reciban, así como dar respuesta inicial a las mismas en un plazo no mayor a 5 días hábiles.

De acuerdo con datos de la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de los Servicios Financieros (Condusef), este tipo de compañías tardan alrededor de 21 días para atender las quejas de sus clientes.

INVESTIGACIÓN

En la elaboración de esta normativa, la Consar tardó casi dos años debido a que las afores se oponían a una regulación en materia de la calidad de los servicios, argumentando que se limitaría la competencia y que se registraría un incremento en los costos operativos.

No obstante, la Consar, luego de una serie de visitas de supervisión a las afores identificó que, debido a que los servicios que ofrecen las afores son de carácter obligatorio para todos los trabajadores afiliados a la seguridad social, la calidad de los mismos no era buena y no se resolvían las necesidades básicas de los clientes.

Los resultados de estas visitas arrojaron que los ahorradores del sistema reciben información en ocasiones incompleta o no consistente con la regulación vigente; que hay largos tiempos de espera en sucursales para la resolución de un trámite debido a la escasez de la infraestructura o la falta de personal para atención al público; que las administradoras carecen de personal debidamente capacitado; y que el trabajador debe realizar reiteradas visitas o llamadas a la afore a fin de conocer el estatus de una solicitud.

Asimismo, se identificó que los trabajadores no son notificados cuando concluye un trámite; no existe un mecanismo estandarizado para recibir quejas, ni existe un canal único de solicitudes de servicio lo que dificulta el proceso de seguimiento del trámite, entre otros.

De ahí, la necesidad de establecer lineamientos mínimos de calidad con los que deben cumplir las afores, mismos que serán evaluados de forma anual por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro.

La Consar, que preside Carlos Ramírez Fuentes , presntó su última Circular de Servicios.

Foto: Paola Hidalgo/Archivo

COMPROMISOS

Las afores tendrán que trabajar en:

- Obligación de contar con un registro para el control de las solicitudes de servicios.
- Definición de queja y conceptos relacionados al servicio.
- Procesos claros y transparentes de atención a las solicitudes de los trabajadores.
- Atención de quejas. deberán garantizar la atención de éstas.
- Requisitos para agentes de Servicio que atienden a los trabajadores.
- Entrega de una "Carta de Derechos" para los usuarios.
- Elaboración de un programa Anual de Cobertura de atención a clientes.
- La obligación de medir el tiempo de espera y atención.
- Seguimiento de trámites a los usuarios.
- Se establecen criterios para las citas de atención que ofrecen las afores a los trabajadores.
- Están obligadas a proporcionar información actualizada.
- Evaluación anual de satisfacción de los usuarios.

21
DÍAS
tardan las afores en reponder una queja de los trabajadores.

La nueva regulación establece la obligación de contar con un registro centralizado para el control de las solicitudes de servicios; se establece una definición homóloga para el concepto de "quejas" y otros conceptos relacionados al servicio, a fin de tener un registro confiable que sea auditable por la Consar.

TU DINERO

DEFINICIÓN

El aprendizaje automático o aprendizaje automatizado o aprendizaje de máquinas (del inglés, "Machine Learning") es el subcampo de las ciencias de la computación y una rama de la Inteligencia Artificial, cuyo objetivo es desarrollar técnicas que permitan que las computadoras aprendan.

EL FUTURO EN LAS INVERSIONES

Inteligencia Artificial y los fondos

POR SONIA SOTO
sonia.soto@gimm.com.mx

La Inteligencia Artificial (AI), Machine Learning y Big Data son términos que escuchamos con mayor frecuencia, por lo general en industrias y empresas de la era digital.

Roberto Cano Díaz, director ejecutivo de Captación Fondos de Inversión de Banorte, asegura que sólo pensemos cómo recibimos una serie de ofertas de empresas como Netflix o Amazon, ¿te imaginas lo mismo en una selección de emisoras y sectores de inversión a través de fondos de inversión de renta variable?

"El volumen de datos crece exponencialmente y los avances tecnológicos están posibilitando capacidades de almacenamiento, cálculo, desarrollo e implantación de procesos muy superiores a la forma tradicional de hacerlo", establece el especialista.

En el caso de los fondos de inversión, asegura, Machine Learning se usa por algunos jugadores del sector.

Cano Díaz comenta que la tecnología puede ser, lo que en algún momento fue la fiebre de oro, en 12 años las empresas más grandes por valor de capitalización ya no son las tradicionales; hoy las cinco grandes son tecnológicas,: Apple, Google, Microsoft, Amazon y Tencent (China).

EN LOS FONDOS

Los modelos para los fondos funcionan a partir de datos e información que son almacenados, se construyen algoritmos que permiten identificar tendencias y valor a futuro conforme a comportamientos pasados, por lo tanto es fundamental el conocimiento de la industria, los mercados, los eventos inesperados como los llamados "cisnes negros" (2008).

La tecnología permite procesar información que los humanos no podemos acumular y menos aún procesar, sin embargo, el ingrediente humano está presente para la construcción y toma de decisiones, esto es lo más interesante, incluso se ha comenzado a erradicar un término poco afortunado denominado "roboadvisor" que ya sea en español o inglés es poco afortunado, viene de "robot" y no es precisamente lo que hacen estos modelos.

La tecnología permitirá cada vez más acercarnos a productos de alta sofisticación, pero sobre todo que permitan identificar nuestros objetivos de inversión.

Cuatro Ingredientes fundamentales para construir Machine Learning en los Fondos de Inversión:

- Herramientas Tecnológicas
- Datos
- Conocimiento
- Experiencia: éste es el más importante, cómo aplicar los modelos a las necesidades de inversión.

DESCARTAN ENCARECIMIENTO

Seguros crecerán 6% en 2019: AMIS

De acuerdo con la asociación este avance se dará en un entorno económico adverso

POR CAROLINA REYES
carolina.reyes@gimm.com.mx

El sector asegurador registrará un crecimiento de entre seis y 6.5% en términos reales en 2019, nivel similar al del cierre de 2018 a pesar de la desaceleración económica que se prevé para el siguiente año.

En conferencia de prensa, Manuel Escobedo, presidente de la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros (AMIS), dijo que el crecimiento previsto ya considera el ajuste por la contratación de la póliza de Petróleos Mexicanos (Pemex). Asimismo, descartó que por la elevada volatilidad en el tipo de cambio los seguros en el país vayan a registrar un encarecimiento en las pólizas, aunque si no se actualizan los montos asegurados, ahí sí podría registrarse un efecto negativo para los clientes, derivado de la pérdida del valor de la moneda mexicana.

En términos de siniestralidad y pago de indemnizaciones, refirió que "2018, en realidad fue un año moderado, ya que no hubo grandes catástrofes naturales que hayan generado desviaciones estadísticas importantes, tampoco se registraron pandemias, así que los resultados operativos de la industria se prevé que sean buenos".

SEGIMIENTO
A 15 meses de los sismos de septiembre de 2017, se registra un avance de 62% en el pago de seguros a los afectados.

Agregó que a 15 meses de los sismos de septiembre de 2017, se reporta un avance de 62% en el pago de seguros a los afectados por los temblores.

En este sentido, Manuel Escobedo, precisó que de los 61 mil millones de pesos registrados en daños, sólo 32 mil millones estaban asegurados.

Manuel Escobedo, presidente de la AMIS, dijo que el crecimiento de los seguros durante el próximo año será similar al de 2018.

Foto: Notimex

Cuenta corriente
ALICIA SALGADO
alicia@asalgado.info

Nissan, jugador clave para el *AMLO Moment*

La detención del presidente de Nissan, Mitsubishi Mortors y de la Alianza Renault-Nissan, **Carlos Ghosn**, por supuestamente haber omitido la información real de su compensación corporativa en los informes enviados al mercado de valores, pueden tener repercusiones en la estrategia futura de la armadora en México.

Ghosn ha sido el promotor activo de México y de la construcción y operación de la planta de manufactura automotriz más importante, por inversión y proyección, que se ha construido en el país en la última década, independientemente de que es la armadora con mayor penetración por número de autos vendidos en el país en la última década.

Entre Aguascalientes 1 y 2, además de la modernización de su planta en Cuernavaca, Nissan ha invertido cerca de tres mil 500 millones de dólares, y la planta 2 (COMPAS) construida en asociación con Daimler (de esos mil 350 millones fueron para esta instalación) abrió la posibilidad de manufactura dual entre Daimler (cuyo CEO es **Dieter Zetsche**) y Nissan, que no ha sido replicado en otro lado del mundo.

Esta inversión y su futuro requiere de acomodarse, junto con la de sus proveedores instalados en México, a las nuevas condiciones de exportación sin aranceles definida bajo nuevas reglas de origen en el T-MEC, que se firmará el próximo 30 de noviembre en Buenos Aires, y aunque la supervisión del proceso de transición no depende de **Ghosn**, sino de **Armando Ávila**, vicepresidente de Manufactura de Nissan México, su detención y remoción mañana como presidente de Nissan, abre la posibilidad de un reacomodo de nombres clave en la armadora nipona.

Lo importante es que el escándalo no ha tocado a uno de los ejecutivos más cercanos a **Ghosn**, **José Muñoz**, a quien como CPO de Nissan, le reporta **Denis Le Vot**, vicepresidente Senior y chairman del Comité de Administración de Nissan Norteamérica, jefe de las operaciones en el país, que dirige **Mayra Muñoz**. Traemos esto a colación porque la virtual secretaria de Economía, **Graciela Márquez**, podría tener como última prioridad en este periodo de transición, el acompañamiento de la industria automotriz y sus proveedores para adaptarse al T-MEC y la regla de origen laboral de alto salario, lo que será clave para que la coinversión en el país crezca con énfasis en investigación y desarrollo.

Si se acompaña a tiempo, la inversión automotriz se expandirá en México, pero se requiere de transitar lo antes posible, la reforma a la Ley Federal del Trabajo, sin revanchas y por consenso tripartita. Recordemos que entre los cambios a la Constitución y el capítulo laboral del T-MEC, más la adopción del #Convenio98 que causó fuerte reacción empresarial y sólo dejó contenta a la Organización Internacional del Trabajo (@ilo), la Ley Federal del Trabajo sigue siendo un gran elemento de incertidumbre productiva.

Regresando a **Ghosn**, dicen que los franceses se han anticipado. El ministro de Finanzas de Francia no ha encontrado ningún comportamiento ilegal en **Ghosn**, pero el hecho de que Renault nombre a **Thierry Bolloré** (actual Chief Operating Officer de Renault), abre la posibilidad de que transite el periodo de acusación y defensa de quien es considerado un líder excepcional para la industria automotriz, pues no sólo es un extraordinario ejecutivo que ha sacado a flote a tres compañías de tres países con culturas distintas, sino alguien clave para entender el futuro comercial de los autos eléctricos, híbridos y autónomos, donde se encuentra el paradigma de la movilidad en el mundo.

DE FONDOS A FONDO

#GrupoSalinas... Por cierto, con una muy buena capacidad de convocatoria, este jueves, el presidente electo, #AMLO, asiste a la Reunión de 200 Empresarios organizada por Grupo Salinas que preside **Ricardo Salinas Pliego**. Esta reunión permitirá al próximo Jefe del Estado mexicano comunicar con su programa de estímulo al crecimiento económico con inclusión social y, tocar de paso el tema de la educación/capacitación que es clave en la evolución de la estructura económica actual del país. El 85% de los ejecutivos consultados por la AmCham consideran que la falta de personal capacitado con los objetivos del negocio, es uno de los problemas para su expansión en México.

#SiVesLasBarbas... La cancelación del aeropuerto en Texcoco provocó el reacomodo de las estrategias presentes y futuras de las líneas aéreas nacionales y extranjeras en materia de conectividad. Apenas en septiembre, Volaris, de **Enrique Beltranena**, a quien se le menciona como el próximo líder de la Canero, inició el vuelo diario a JFK al ocupar el par de slots que Aeroméxico y Delta cedieron para cumplir con el ordenamiento que en materia de competencia aérea determinó la FAA para que pudieran avanzar su Joint Venture.

Justo este último, el JV de la línea que preside **Javier Arrigunaga** y dirige **Andrés Conesa**, junto con **John Bastien,** teniendo en cuenta el objetivo de eficiencia y rentabilidad al que está obligada la empresa, le obligó a replantear a la aerolínea mexicana el plan de expansión de su flota y el retiro anticipado de 5 aviones y cancelación de 9 rutas para reducir la presión sobre su balance financiero y, al mismo tiempo, planteó el pasado 14 de noviembre el ajuste de su plantilla de personal en 200 integrantes, de los cuales 60 eran sobrecargos integrantes de la Asociación Sindical de Sobrecargos de Aviación (ASSA), que encabeza **Ricardo del Valle**.

Haciendo suyo el dicho, ASSA puso a remojar sus barbas y, en la negociación con el equipo de **Sergio Allard** que lleva los Recursos Humanos, se ha reducido la demanda de retiro a 38, pero con la posibilidad de facilitar esquemas que permitan el retiro anticipado de algunos sobrecargos, permisos sin goce de sueldo por seis meses para otros y/o liquidación anticipada con compensación más alta de lo que marca la Ley para otros. La propuesta será planteada mañana en Asamblea General al gremio, y todo parece que va por buen camino.

AUTOTRANSPORTE SE REZAGA

La industria del autotransporte mexicana tiene un déficit de 25 mil conductores, lo que encarece la operación del sector, indicó Flavio Rivera, presidente y director general de Daimler Trucks México. Durante el Auto Summit 2018, el directivo dijo que esto se suma a los costos de operación por incremento en precios, retraso en normatividad e infraestructura deficiente, lo que impacta en la competitividad de la industria.

— Notimex

Desde el piso de remates
MARICARMEN CORTÉS
milcarmencm@gmail.com
Twitter: @mcmaricarmen

Veracruz y Edomex, mayor número de beneficiarios de NXNS

Nestlé ha apoyado a 10.2 millones de niños mexicanos, principalmente de estos estados.

Laurent Freixe, vicepresidente ejecutivo y jefe de la zona Américas de Nestlé, es un firme convencido de que es a través de la educación como, desde muy temprana edad, se logra cambiar hábitos, no sólo para alcanzar una vida más saludable, tanto en alimentación como en actividad física, que son los objetivos centrales de la iniciativa NXNS, que desde mayo de este año lanzó Nestlé en los 189 países en los que tiene presencia.

Freixe explicó que en 1992, Nestlé lanzó el programa Juntos Prevenimos la Obesidad Infantil (EPODE, por sus siglas en francés), que se aplicó en escuelas de dos pequeñas poblaciones del norte de Francia: Fleurbaix y Laventie. En conjunto con el gobierno y las escuelas, este programa piloto se enfocó a una mayor educación sobre alimentación y mejores hábitos, como mayor actividad física, y demostró una menor incidencia de obesidad infantil en las escuelas que fueron objeto de esta primera campaña, la cual se extendió en 2016 a 32 países con 44 programas que abarcaron a 10 millones de personas.

En México, se han apoyado a 10.2 millones de niños, especialmente en el Estado de México y Veracruz, que fueron seleccionados por Nestlé. En el caso de Veracruz, porque es uno de los cinco estados de la República Mexicana con mayor índice de obesidad infantil, y en el Edomex, por una alta densidad de población infantil.

A partir de 2012, Nestlé empezó a trabajar en tres iniciativas que desde mayo de este año se integraron a la NXNS: el programa Nestlé Comienzo Sano Vida Sana, que atiende la nutrición materno-infantil, comenzando desde el embarazo hasta los tres años de vida; el programa Nutrir, para niños en edad preescolar, escolar y primaria; e Hidratación Saludable, en escuelas primarias para fomentar el hábito de tomar agua como la principal fuente de hidratación.

Estas acciones abarcan talleres de capacitación y educación en nutrición, dirigidos a padres de familia, maestros, profesionales de la salud y, desde luego, a los niños. Además, en el sitio Nestlé por Niños Saludables se presentan recetas para una alimentación sana para toda la familia.

Estas acciones abarcan talleres de capacitación y educación en nutrición, dirigidos a padres, maestros, profesionales de la salud y niños.

OBJETIVOS A LARGO PLAZO

Freixe explicó que México es uno los países prioritarios para Nestlé y para el programa NXNS, porque es también uno de los países con mayor índice de diabetes y obesidad infantil a nivel mundial.

Nestlé, dijo **Freixe**, es más que una empresa productora de cafés, dulce, leche o chocolates, porque es a nivel mundial la empresa que más impacta en nutrición en todas las edades.

En el caso de México, como parte de los compromisos a nivel global de NXNS, está el lanzamiento de más de 30 reformulaciones y desarrollo de nuevos productos enfocados a mejorar la alimentación de los niños.

Asimismo, desde 2017, Nestlé ha reducido en más de 15,000 toneladas de azúcar, sal y grasas en sus productos; y a través de talleres y conferencias se ha capacitado a un millón de madres sobre la importancia de los primeros mil días en la alimentación de los bebés, además de educación médica continua a más de 40 mil profesionales de la salud al año.

Freixe reconoce que el problema de la obesidad y sobrepeso infantil se resolverá a largo plazo y se requiere la participación de la sociedad y los gobiernos. También, asegura que en lugar de hablar de bueno o malos alimentos, la prioridad debe enfocarse en buenos hábitos alimenticios: comer de todo un poco, y un poco de todo, para mantener variedad y moderación.

JORNADA NEGATIVA EN LOS MERCADOS

Mal y de malas los mercados accionarios, aunque el peso revirtió su caída y el dólar interbancario cerró en 20.39 pesos, después de haber estado cerrado el lunes en que inició la caída en Wall Street por la baja en las acciones tecnológicas, encabezadas por Apple. Otro factor negativo fue la baja de 7% en los precios del crudo que, desde luego, arrastró a la mezcla mexicana.

Entre los factores que también están afectando a los mercados está el pesimismo sobre el crecimiento de la economía global. Al respecto, un análisis de la OCDE difundido ayer señala que el crecimiento del PIB a nivel global, en el tercer trimestre de este año, se redujo a 0.5% frente a 0.7% del trimestre anterior.

PRESUPUESTO DE EGRESOS

Gasto irreductible llega a nivel récord

POR PAULO CANTILLO
paulo. cantillo@gimm.com.mx

Pensiones, deuda y participaciones representan 42% del total del gasto público, el más alto en cuatro sexenios

El control ejercido en el gasto operativo del sector público federal durante este sexenio, que creció 1.1% anual real frente a más de 4.0% en los tres sexenios previos, fue para hacer "espacio" al gasto en rubros considerados irreductibles y que ejercieron mayor presión en el presupuesto.

Datos de la Secretaría de Hacienda muestran que el pago de pensiones y jubilaciones alcanzó el récord de 581 mil 267 millones de pesos en enero-septiembre de este año, lo que implicó una tasa de crecimiento anual de 6.6% entre 2013 y 2018.

Otros rubros irreductibles fueron las participaciones dirigidas a los estados y el servicio de la deuda, que en conjunto sumaron un billón 146 mil millones de pesos, el monto más alto de la historia para un enero-septiembre, y que representó un aumento de 7.7% promedio anual real durante este sexenio, la tasa más alta de los últimos cuatro periodos presidenciales.

El gasto programable en 2018 se compuso por montos y tasas de crecimiento récord en el servicio de la deuda, que alcanzó 493 mil 411 millones de pesos (alza de 11.3% real anual en el sexenio) y en las participaciones a los estados con 652 mil 770 millones de pesos, que aumentaron 5.4% anual sexenal en los primeros nueve meses del año.

Estos aumentos, cada vez mayores del gasto en pensiones, deuda y participaciones han ocasionado que el gasto irreductible ahora represente 42% del total, cuando en 2012 era de 32.2%, en 2006 de 39.2%; en 2000 fue de 39.8% y en 1994 de 37.9 por ciento.

FACTORES

El aumento del gasto en pensiones está relacionado con que cada vez se jubilan más personas en el régimen de transición del IMSS y de otros esquemas públicos como el del ISSSTE, Pemex y CFE.

El pago de pensiones, según el Centro de Estudios de las Finanzas Públicas de la Cámara de Diputados, seguirá creciendo hasta alcanzar un máximo hacia 2035-2040.

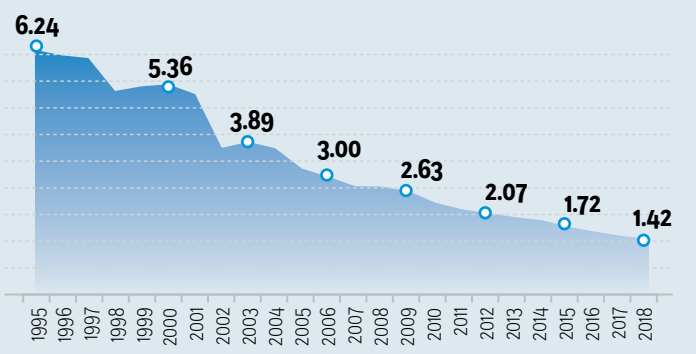
Por su parte, el mayor pago de intereses de la deuda está asociado a las tasas de interés y al tipo de cambio.

En cuanto a las tasas de interés, las internas pasaron entre 2013 y 2018 de 3 a 8%; y en las externas, la tasa referencia de la Reserva Federal de EU pasó de 0.25 a 2.25% en su límite superior. Estos dos aumentos elevaron el costo de la deuda en moneda nacional y extranjera.

Por su parte, el tipo de cambio sufrió una depreciación importante en el sexenio, al pasar de 12.97 a 20.41 pesos por dólar, lo que elevó principalmente el costo financiero de la deuda externa del país.

Finalmente, el mayor pago de participaciones está relacionado con el aumento de la recaudación federal participable, que es la bolsa de ingresos tributarios y petroleros de la cual se calculan las transferencias. A septiembre, esta bolsa alcanzó 2.4 billones de pesos, un crecimiento de 4.3% real anual durante el sexenio.

RELACIÓN PAGO DE NÓMINA/PAGO DE PENSIONES
(Pesos que se pagan en nómina por cada uno pagado en pensiones)



1.2 BILLONES de pesos será el monto máximo de pago de pensiones en 2035-2040, según estudio de la Cámara de Diputados.

Fuente: **Excélsior**, con datos de la SHCP

Pensiones casi equipara nómina

Hace 23 años, por cada peso que gastaba el sector público en pensiones y jubilaciones, erogaba 6.2 pesos en la nómina de los servidores públicos; relación que se ha reducido hasta ubicarse en 1.4 pesos en 2018 , revelan cifras de la Secretaría de Hacienda.

Así, la presión que ejerce el pago de pensiones en el presupuesto es tal que en enero-septiembre representó 70.4% de lo que se gastó en la nómina de todo el gobierno, organismos autónomos y empresas del Estado, que fue 825 mil 675 millones de pesos de pesos.

En 2012, el pago de pensiones representaba 48.3% del gasto ejercido en servicios personales de todo el sector público; en 2006, esta proporción era de 33.3%; en 2000 fue 18.7%; y en 1995, 16.0 por ciento.

Los datos muestran que esto responde al contraste de la velocidad en la que crece cada rubro.

En este sexenio, el pago a quienes adquirieron el derecho a una pensión o jubilación ha crecido 6.6% promedio anual en términos reales, en tanto que el pago a empleados públicos lo ha hecho a una tasa de 0.1%, lo que significa que, para la burocracia, los aumentos han sobrepasado por casi nada la inflación general a nivel agregado.

Situación similar se registró en los tres sexenios pasados: en el periodo 2007-2012, las pensiones crecieron a una tasa media anual real de 9.0% y los sueldos y salarios lo hicieron en 2.5%; entre 2001 y 2006, la diferencia fue 14.2% vs. 3.6%; y para el sexenio 1995-2000, la brecha fue 8.9% frente a 5.3 por ciento.

De mantenerse esta tendencia y dado el tope salarial fijado en la Ley Federal de Remuneraciones de los Servidores Públicos, en el que ningún servidor podrá ganar más que el Presidente de la República (108 mil pesos al mes), todo apunta a que en el próximo sexenio el gasto en pensiones iguale, e incluso supere, el ejercido para remunerar al personal que trabaja para algún organismo del Estado.

— Paulo Cantillo

CRECEN VIAJEROS A EU

Mexicanos ya no le temen a Donald Trump

POR FELIPE GAZCÓN
felipe.gazcon@gimm.com.mx

Después de la sensible caída que registró el turismo de mexicanos hacia Estados Unidos en 2017, el primer año de gobierno de Trump-cuando el número de viajeros al país vecino descendió 6%, la National Travel and Tourism Office de EU (NTTO) calcula que 2018 el número de mexicanos que viajará a EU crecerá 9% y se ubicará en 19 millones 428 mil personas.

LÍDERES
Un año antes de la toma de posesión de Trump, México también fue el segundo país que más viajeros envió a EU.

De esta forma los viajeros mexicanos al país del norte aumentarían un millón 604 mil personas, respecto de 2017, cuando sumaron un total de 17 millones 824 mil paseantes.

Con este resultado, México se colocaría como la segunda nación emisora de turistas para EU, después de Canadá, que en este año enviará 21 millones 21 mil paseantes, establecen las nuevas proyecciones de la oficina dependiente del Departamento de Comercio de EU.

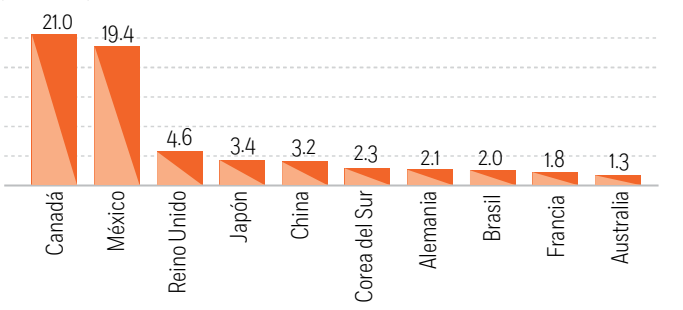
En tercer lugar están los visitantes de Reino Unido con 4 millones 662 personas, seguido de Japón con 3 millones 488 mil y China con 3 millones 237 mil.

El reporte que elabora el Departamento de Comercio de EU junto con la NTTO, para el cual también utilizan datos del Banco de México y de Statistics Canada, actualizados hasta el mes de octubre del presente año, detalla que Corea del Sur se ubica en la sexta posición entre los países que más paseantes envía al país gobernado por Trump con 2 millones 335 mil personas, seguido de Alemania con 2 millones 143 mil, de Brasil con 2 millones 65 mil, Francia con un millón 801 mil y Australia con un millón 363 mil.

La proyección de la NTTO es que hasta 2023 México se mantenga como el segundo país emisor de turistas a EU, con tasas anuales de crecimiento de 3 a 4 por ciento.

Calcula que el turismo de México pasando el Río Bravo crecerá de 20 millones 10 mil personas en 2019 a cerca de 22 millones 961 paseantes en 2023.

VIAJEROS INTERNACIONALES A EU
(Millones)



Fuente: Departamento de Comercio de Estados Unidos

OPINIÓN DE LA COPARMEX

Viable, elevar a $102 el mínimo

La confederación descarta un salto de la inflación

POR ALEXANDRA VILLAVICENCIO
avillavicencio@gimm.com.mx

La Confederación Patronal de la República Mexicana (Coparmex) consideró viable que en la próxima revisión al salario mínimo éste se establezca en 102 pesos diarios, para así lograr la línea de bienestar básica, afirmó su presidente, Gustavo de Hoyos Walther.

En conferencia de prensa, aseguró que este nivel salarial no implica mayor inflación, ni aumento en la informalidad, ni desaceleración en el crecimiento del empleo.

Sobre la propuesta del presidente electo, Andrés Manuel López Obrador, de aumentar al doble el salario mínimo en la frontera norte, consideró que el país funciona mejor con un nivel salarial único, porque costó años conformar una sola región económica.

"Además, podría provocar migración interna masiva, sin duda resulta atractivo un lugar en donde se paga el doble".

Por otro lado, reconoció que la confianza empresarial hacia el nuevo gobierno se encuentra en el 50%, es decir, la mitad de las firmas del país aún tiene incertidumbre, por lo que confió en que suba próximamente.

Gustavo de Hoyos Walther, presidente de la Coparmex, se pronunció por no aumentar al doble el salario mínimo en estados fronterizos.

Foto: Karina Tejada

EL PULSO

Según la Coparmex, la confianza empresarial hacia el nuevo gobierno se encuentra en el 50%, es decir, la mitad de las firmas del país aún tiene incertidumbre.

NO ATOMIZACIÓN DEL SINDICALISMO

Gustavo de Hoyos también dijo que el sector patronal del país tiene propuestas para las posibles modificaciones a la legislación laboral del país que se prevé emprenda el nuevo gobierno, ante la ratificación del Convenio 98 de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) y próxima firma del Tratado México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC).

En este sentido, mencionó que garantizar la productividad depende de que los trabajadores voten libremente por el sindicato de su interés y el que tenga la mayoría de los sufragios sea el que represente a los trabajadores, en lugar de tener múltiples organizaciones en una misma empresa.

Advirtió que en otras naciones de América Latina se ha perdido productividad cuando en una organización participan un sinnúmero de sindicatos.

"En materia de derecho de sindicación y de negociación colectiva, es imprescindible desarrollar en la ley un mecanismo que impida la existencia de multiplicidad de sindicatos en una misma empresa, que dificulte la revisión de contratos", dijo.

Veranda
CARLOS VELÁZQUEZ
carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

El alto costo de convertir un derecho en impuesto

Si **Andrés Manuel López Obrador** ya ha pedido cerrar el Consejo de Promoción Turística de México (CPTM), decisión que podría traer consecuencias muy negativas para este sector, hay varios elementos técnicos que tampoco deben perderse de vista.

Mientras **Gabriela Cámara**, designada para ocupar la dirección general por el todavía Presidente electo, ya no asumirá dicha posición, aunque a finales de septiembre haya participado en ese carácter en Campeche en una reunión con gobernadores sobre el Tren Maya.

Ahora, los que se barajan son posibles encargados de la liquidación, pues el CPTM es una sociedad anónima con colaboradores y activos.

Pero así como existen muchos argumentos sobre la importancia crucial que hoy tiene la promoción turística, las relaciones públicas y el manejo de crisis cuando está dejando de crecer la llegada de estadunidenses a México, hay otro hecho definitivo.

Se trata de la facultad que tiene el nuevo gobierno para cambiar las reglas del juego, precisamente, porque ganó las elecciones.

Reconociendo lo anterior, hay además un aspecto técnico que puede complicar que los recursos del Derecho de No Residente se canalicen al Tren Maya.

Se trata de la forma en que está estructurado el Derecho de No Residente (DNR), los alrededor de 550 pesos que hoy pagan los viajeros cuando compran un boleto de avión para venir a México.

El problema es que si se sigue cobrando como un derecho, a través de los boletos que expide la Asociación Internacional de Transporte Aéreo (IATA), diversos actores, como aerolíneas o empresas turísticas, podrían promover una demanda para que esos recursos se sigan usando para los fines que fue creado el derecho, es decir, la promoción y la facilitación migratoria.

No es una teoría, hace apenas dos meses, los empresarios turísticos de Morelos se ampararon cuando el entonces gobernador **Graco Ramírez** quiso canalizar los recursos del impuesto al hospedaje para financiar un "fiscal carnal" que revisaría su gestión.

De hecho, se espera que en estos días el Congreso de Morelos revierta esta medida, que había dejado sin promoción al sector turístico de la entidad, aunque en el lapso los fondos fueron congelados.

Seguramente, el asunto podría ser resuelto en el Congreso, cambiando la naturaleza del DNR para convertirlo en un impuesto, pero ello también provocaría cambios difíciles de implementar para la IATA.

Si se sigue cobrando el DNR como un derecho, diversos actores, como aerolíneas o empresas turísticas, podrían promover una demanda.

De acuerdo con **Cuitláhuac Gutiérrez**, director de la IATA en México, cualquier modificación al renglón de *taxation,* que impacta en el precio de los boletos, implica cambios en los sistemas no sólo de las aerolíneas, sino también de las globalizadoras. Mañana seguiremos con este tema.

DIVISADERO

Buen Humor. **Julián Balbuena**, CEO de Best Day, dijo que ante el panorama de que el DNR se use en infraestructura, el sector turístico lo tendría que "defender con todo".

¿Y el plan B?: "Ampararse y luchar porque no se use un derecho en infraestructura".

¿Y si no funcionan los planes A y B, pregunté, cuál es el plan C? "Pues, se...pa la bola", respondió el líder de la Agencia de Viajes por Internet más grande de México.

Suma de negocios
RODRIGO PACHECO
Twitter: @Rodpac

Paradojas de Carlos Ghosn

No es la primera vez que un personaje de gran magnitud pierde su legado por un poco de dinero, si lo comparamos con la enormidad de lo logrado.

El asunto que más me ha llamado la atención de la caída de **Carlos Ghosn**, quien fue el arquitecto de conformar la alianza Renault-Nissan, a la que recientemente se sumó Mitsubishi, es lo frágil que ha resultado dicha asociación, que data de 1999 y que le da a Renault una participación accionaria en Nissan de 43.4%, mientras que la japonesa tiene el 15% de los títulos bursátiles de la francesa.

Carlos Ghosn era el único CEO de una compañía grande del sector automotriz que se había mantenido al frente en lo que va del siglo XXI, dado que todas las demás empresas fueron experimentando relevos en sus liderazgos, ya sea por crisis o escándalos.

Fue el caso de GM y los cambios de CEO que experimentó luego del rescate del que fue objeto por parte de la administración **Obama**, y que ha encontrado estabilidad con **Mary Barra** desde 2009. En su caso, Ford ha tenido múltiples sucesiones en su liderazgo, que obedecen a nuevas prioridades y, recientemente, a la falta de resultados tangibles de **Mark Fields**, quien fue sustituido por **Jim Hackett**.

Volkswagen también tuvo mucha turbulencia luego del *dieselgate*, por lo que desde 2015 ya ha tenido tres CEO. Toyota también tuvo un relevo luego de un escándalo vinculado a fallas en la calidad en 2009.

Una de las excepciones era FCA, que había tenido un liderazgo estable desde que **Sergio Marchionne** se convirtió en el arquitecto de la unión de Fiat con Chrysler, pero que falleció por problemas de salud, aunque ya había esbozado el camino para su sucesión.

19 AÑOS DE HISTORIA

Después de 19 años de haber forjado la alianza entre Renault y Nissan y dos años con Mitsubishi se pensaría que más allá de **Carlos Ghosn** se habría construido un entramado institucional a prueba de escándalos, sin embargo, la caída del brasileño ha sacudido a las empresas y ha puesto en duda que la alianza pueda continuar sin él. No obstante, es importante considerar lo que plasmó el *Financial Times,* en cuanto a que **Carlos Ghosn** se preparaba para hacer una fusión total entre las dos compañías, asunto que no era bien visto por parte del Consejo de Administración de la empresa japonesa.

La caída de Ghosn ha sacudido a las empresas y ha puesto en duda que la alianza Renault-Nissan-Mitsubishi pueda continuar sin él.

Es inocente pensar que el arresto de **Ghosn** se dio de manera independiente a su plan para evolucionar la alianza y convertirla en una fusión en la que Renault tendría más ventajas. También es cierto que tanto tiempo en el liderazgo habrá generado resentimientos y desequilibrios.

El otro asunto paradójico de la caída de **Ghosn** es que haya subreportado sus ingresos personales, lo que no resulta sorprendente dado que no es la primera vez que un personaje de gran magnitud pierde su legado por un poco de dinero, si lo comparamos con la enormidad de lo logrado. Ahí, la explicación, en mi opinión, radica en dos factores: el primero es la falta de equilibrios que suelen generarse con liderazgos muy extendidos, lo que va socavando los contrapesos, y segundo, la normalización de situaciones y conductas que, fuera del círculo en el cual ocurren, resultan indignantes para el resto de la sociedad.

La caída de **Carlos Ghosn** da lecciones universales con respecto a la necesidad de tener contrapesos en los liderazgos avasalladores.

Frecuencias
RODRIGO PEREZALONSO
hola@rodrigoperezalonso.com
Twitter: @rperezalonso

La puerta giratoria y la Cuarta Transformación

En los sectores regulados en nuestro país —como el de las telecomunicaciones, financiero, energía y la competencia económica— existe un fenómeno muy marcado de movilidad de funcionarios de alto nivel entre el sector público y privado, entre regulador y regulado, entre velar por bienes públicos y bienes privados. Funcionarios gubernamentales con poder de decisión en Secretarías clave u órganos reguladores se mueven al sector privado una vez que terminan sus encargos en el sector público, llevando consigo los conocimientos técnicos, conexiones personales y políticas y comprensión de las complejidades de los sectores que, originalmente, regulaban.

En el lenguaje regulatorio a este fenómeno se le conoce como la puerta giratoria (*revolving door* en inglés), una metáfora que describe la rotación de funcionarios entre dos sectores conectados. Lo anterior es relevante dadas las prácticas evidentes que existen en esto sectores con la rotación de funcionarios de primer nivel.

Este fenómeno se verá acrecentado ahora que **López Obrador** ha anunciado medidas que, sin duda, mermarán las finanzas personales y posición de miles de burócratas. Entre esas medidas está el recorte a sus prestaciones y salarios, por lo que ya se han anunciado en diversas instancias la salida de especialistas y profesionales que llevan años en el servicio público. Tal es el caso de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, la Comisión Nacional de Hidrocarburos y otras.

Pero más allá del problema de mediano y largo plazo que representará para la profesionalización del servicio público y hasta del propio gobierno entrante, la realidad es que el servicio público ha sido cada vez menos atractivo profesionalmente hablando. Desde **Fox** a la fecha, se habían depreciado los salarios en alrededor de 70% y los riesgos de responsabilidades y rigidez del marco legal lo hacen difícil.

Ante esta salida de cerebros, el primer problema que enfrentarán es el poco dinamismo del mercado laboral: en la medida en que no existan suficientes oportunidades para estos servidores públicos es difícil que tengan movilidad hacia otros sectores. El segundo son las lagunas legales que existen al respecto. Si bien se han hecho esfuerzos a través de la Ley Federal de Responsabilidades de los Servidores Públicos en el ámbito administrativo y los Códigos de Ética y normas internas en el Congreso, no se ha podido delinear bien qué es público y qué es privado. Un tercer elemento es la falta de estabilidad laboral en el gobierno federal y los bajos salarios.

El servicio público ha sido cada vez menos atractivo. Desde Fox a la fecha, los salarios se habían depreciado alrededor de 70 por ciento.

El fenómeno no es exclusivo de funcionarios del Poder Ejecutivo. Es frecuente que miembros del Congreso de la Unión se vuelvan cabilderos en la Cámara de Diputados y que exministros de la Suprema Corte de Justicia se vuelvan litigantes de intereses privados.

Ante estas medidas, el panorama no es claro para miles de servidores públicos que pretenden salir. Esperemos que estas medidas no afecten el excelente trabajo que hacen todos los días personas honestas y trabajadoras. No todo es corrupción e ineficiencia en el gobierno, contrario a la imagen que se ha construido en la narrativa popular.

**Socio de www.techonomics.mx*

ENTREVISTA CON JUAN CARLOS ZEPEDA

Crítica, la situación en gas natural: CNH

Sugiere que el nuevo gobierno permita llegar a más empresas

POR NAYELI GONZÁLEZ
nayeli.gonzalez@gimm.com.mx

La constante caída en la producción de gas natural ha puesto a México en una situación crítica que debe ser solucionada en el mediano plazo, a fin de evitar severos problemas en la economía.

Para ello, será necesario que la nueva administración permita la llegada de empresas y otorgue contratos para realizar los estudios que determinen el potencial geológico en tierra, a fin de dar prioridad al desarrollo de campos con reservas gasíferas.

Durante una entrevista con **Excélsior**, Juan Carlos Zepeda, presidente de la Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH), reconoce que su renuncia anticipada obedece a la necesidad de dar paso a una nueva administración, que vaya acorde a los planes del próximo presidente.

"Es algo que acordé con la nueva administración. Terminé el trabajo que se me encomendó en cuanto a ser el brazo ejecutor, a través de la CNH, para detonar el desarrollo de una nueva industria petrolera; hoy tenemos en el país 74 empresas, de las cuales 36 son mexicanas".

Juan Carlos Zepeda, presidente saliente de la Comisión Nacional de Hidrocarburos, ve una excesiva dependencia hacia Estados Unidos en importaciones.

Foto: Eduardo Jiménez/Archivo

"Se ha dicho que esos contratos (los asignados) ahora deben dar resultados antes de que se piense en nuevas rondas de licitación; ya no veremos las rondas de licitación."

"Hoy tenemos en el país 74 empresas, de las cuales 36 son mexicanas."
JUAN CARLOS ZEPEDA
PRESIDENTE DE LA CNH

Recordó que con las rondas de licitación se lograron adjudicar 107 contratos, cuyas condiciones fiscales beneficiarán al país, al mismo tiempo que incorporarán reservas y producción de hidrocarburos.

ETAPA CON ÉXITO

"Se ha dicho que ahora estos contratos deben dar resultados antes de que se piense en nuevas rondas de licitación; con este cambio en las dinámicas ya no veremos las rondas de licitación".

Por ello, la CNH ahora deberá concentrarse en administrar los contratos ya suscritos.

Zepeda celebra el impulso que busca dar el nuevo gobierno a Petróleos Mexicanos, aunque considera que el esfuerzo debe ir más allá de sólo otorgar un mayor presupuesto.

Por ello, aseguró que, pese a los avances que en esta materia, se lograron con la implementación de la Reforma Energética, aún hay pendientes que no deben dejarse de lado.

Para el aún presidente comisionado, la falta de gas se ha tornado en uno de los principales pendientes de México, pues la falta de este hidrocarburo ha hecho al país dependiente de las importaciones de Estados Unidos, que a la par de la falta de hidrocarburos ha dejado en severa vulnerabilidad a los consumidores finales, principalmente los industriales.

Según datos de la CNH, al menos el 84 por ciento de la demanda de gas natural en México proviene del extranjero, pues la producción de Pemex se ha reducido de manera importante.

EXPLORACIÓN

Aunque, como parte de la implementación de la Reforma, se han otorgado contratos para realizar estudios de sísmica, con los que se han comprometido inversiones de hasta 2 mil millones de dólares, dijo que esto aún no es suficiente, pues la mayor parte de estos trabajos se han realizado en el Golfo, por lo que aún hace falta conocer el potencial que existe en tierra.

Ello contribuiría a incorporar reservas, no sólo petroleras, sino también gasíferas, que permitan al país reducir de manera significativa su dependencia energética.

Foto: Mateo Reyes/Archivo

Antes el proceso tardaba 90 días, informó la Comisión Reguladora de Energía, a cargo de Guillermo García Alcocer.

COMISIÓN REGULADORA DE ENERGÍA

Permisos tardarán ahora sólo 30 días

Serán beneficiados los sectores de electricidad y el de petrolíferos

La Comisión Reguladora de Energía (CRE) actualizó la normatividad para reducir a 30 días el proceso para otorgar permisos a los mercados de electricidad, petrolíferos, gas natural, y gas LP.

El órgano regulador aseguró en un comunicado que con estos cambios se busca garantizar la disponibilidad de los energéticos en todo el país, así como fomentar el desarrollo competitivo de las diferentes industrias.

EL GAS
Al respecto fueron agregados 15 criterios en la modalidad de usos propios y sociedades de autoabasto.

Antes de la actualización, el otorgamiento de permisos podía tardar hasta 90 días. Para agilizar el trámite fue actualizado el acuerdo número A/043/2016, que regula los permisos otorgados como cambio de estructura corporativa, nombre, razón social, el reemplazo de instalaciones y equipos, modificación de las rutas y destinos de los sistemas de transporte y distribución por medios distintos a ductos, cambio en el monto de inversión de los proyectos, de operador, el tipo de productos que se comercializarán, entre otros, por lo que cualquier actividad enlistada debía contar con la aprobación de la CRE.

Sin embargo, con la modificación ya no se "requiere que el solicitante efectúe el pago de derechos o de aprovechamientos. Con ello, los permisionarios podrán ajustar sus proyectos en cualquier momento y deberán notificar a la CRE respecto al nuevo alcance de los mismos".

La comisión agregó que será beneficiado el sector de electricidad pues se agilizan los procesos administrativos para garantizar en todo momento la confiabilidad del Sistema Eléctrico Nacional.

También se agilizarán los procedimientos para el mercado de gasolinas y gas natural, se informó en el documento.

—Nayeli González

Dólar Interbancario

ACTUAL	ANTERIOR	VAR %
$20.4245	$20.0975	1.63

GRUPO FINANCIERO MULTIVA

Walmart es una de las cuatro firmas con más de 30% de representación femenina.

Foto: Reuters

POCAS MUJERES

Emisoras tienen su *Club de Tobi*

DE LA REDACCIÓN
dinero@gimm.com.mx

Los consejos de administración de las empresas que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) presentan un importante rezago en materia de paridad de género, reveló un estudio difundido ayer por el capítulo mexicano del Women Corporate Directors (WCD).

Realizado en agosto pasado, el estudio demuestra que de 147 empresas listadas en la BMV sólo 24 cuentan con el 15 por ciento de mujeres en sus consejos administrativos, "lo cual expone la poca representatividad que tiene el sexo femenino en estos espacios de toma de decisiones".

De acuerdo con este estudio, durante 2018 sólo el 7.4 por ciento de las personas registradas como consejeros en la BMV son mujeres. De 2 mil 182 registros, únicamente 162 representan al sexo femenino.

POCAS A LA VANGUARDIA

En México sólo cuatro empresas cuentan con más del 30 por ciento de representación femenina, entre las que se encuentran: Internacional de Cerámica, Walmart México, Corporativo Fragua y Banco Santander.

Asimismo, el estudio presenta que existen 58 compañías en el país que no cuentan con ninguna mujer en sus consejos de administración a pesar de su talento, experiencia y capacidad.

"En México tenemos una gran cantidad de mujeres capaces de desempeñarse en los consejos de administración; las empresas están desaprovechando la alta competitividad que representan estas profesionistas y que puede traducirse en una mejor gobernanza, mayor sensatez ante el riesgo, alto nivel de compromiso social y un mejor desempeño del negocio" expresó Magdalena Carral, copresidenta de WCD en México.

NÚMEROS DE LA BMV EN 2018

7.4%
Representación de mujeres en consejos administrativos.

4
Número de compañías con más de 25% de representación.

162
Número total de mujeres en consejos administrativos.

4
Número de mujeres presidentes de consejos.

58
Compañías sin mujeres en el consejo.

147
Número de compañías que cotizan en la BMV (hasta agosto del 2018).

SUBASTA DE BANXICO

SUBE TASA DE CETES

La tasa líder de los Certificados de la Tesorería subió ayer 0.15 puntos porcentuales respecto al martes pasado, al colocarse en 7.94 por ciento.

El Banco de México informó que en la subasta 47 del año, el monto solicitado por los inversionistas para la tasa a 28 días fue de 25 mil 314.4 millones de pesos, y el colocado por la autoridad fue de siete mil millones de pesos.

El papel a 91 días se ubicó en 8.23%, una baja de 0.02 puntos porcentuales, mientras el el instrumento a 182 días registró un avance de 0.12 puntos porcentuales, y se colocó en 8.40 por ciento.

— Notimex

OTRO MARTES NEGRO

Mineras caen en la bolsa por iniciativa

Grupo México cedió 5.41% y Peñoles perdió 4.74 por ciento

POR FELIPE GAZCÓN Y ERÉNDIRA ESPINOSA
dinero@gimm.com.mx

Las acciones de grandes firmas mineras que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores cayeron ayer más de 5% luego de que el partido Morena presentó una iniciativa en el Senado referente a ese sector; el principal índice bursátil terminó con una pérdida de 1.23 por ciento.

Pero el tropiezo no ocurrió sólo en México, las bolsas de valores del mundo cerraron la sesión del martes extendiendo las pérdidas observadas en la jornada del lunes, como consecuencia de las tensiones comerciales entre Estados Unidos y China.

En México, el índice S&P BMV IPC cedió 1.23%, para ubicarse en 41 mil 797.37 puntos. La empresa con mayores bajas fue Homex, con una caída en el precio de sus acciones de 5.78%; posteriormente se ubicaron las mineras Grupo México con -5.41% y Peñoles con -4.74 por ciento.

Ello en reacción a la iniciativa presentada por la senadora morenista Angélica García, quien propuso reformar la Ley de Minas y brindar facultades a la Secretaría de Economía para que pueda declarar zonas inviables para su explotación, o en conflicto debido a su impacto social negativo, con lo que se podrían cancelar algunas concesiones.

INCERTIDUMBRE

Grupo Financiero BX+ expuso que "los inversionistas siguen resintiendo un entorno de mayor incertidumbre frente a la entrada del nuevo gobierno".

Para Citibanamex, actualmente el mercado mexicano experimenta una caída que supera el 20% en dólares, por lo que se encuentra en niveles de recesión, situación no vista desde la crisis de 2008.

El petróleo también retrocedió. En Nueva York cerró en su menor nivel desde abril de 2017 debilitado por el generalizado temor de los mercados a una posible sobreoferta mundial de oro negro.

El barril de WTI para entrega en enero bajó 6.6% al perder 3.77 dólares y quedar en 53.43 por unidad. El tonel de Brent, también para entrega en enero, se replegó 6.4% a 62,53 dólares en Londres. La mezcla mexicana bajó 2.99 dólares, con relación a la sesión previa, para cotizar en 57.65 dólares el barril, informó Petróleos Mexicanos.

PESO SE DEPRECIA

El peso mexicano cerró en 20.42 por dólar spot, lo que representó una pérdida de 33 centavos respecto del viernes de la semana pasada, el último día hábil reportado por el Banco de México.

En bancos el dólar se vendió el martes en 20.65 pesos en promedio, 20 centavos más caro que el viernes.

Foto: AP

Los principales índices de la Bolsa de Nueva York cerraron ayer a la baja; el Nasdaq perdió 1.70% y el S&P cedió 1.82 por ciento.

2.21
POR CIENTO
cayó el índice Dow Jones de la Bolsa de Valores de Nueva York.

TROPIEZO GLOBAL

En Estados Unidos, los principales índices cerraron la sesión con resultados negativos. El Dow Jones y el Nasdaq registraron pérdidas de 2.21 por ciento y 1.70 por ciento, cotizando en 24 mil 465.64 y 6 mil 908.82 puntos, respectivamente. El S&P cayó 1.82 por ciento, ubicándose en un nivel de 2 mil 641.89 unidades.

Las acciones fueron afectadas por las tensiones comerciales entre Estados Unidos y China, después de que en el Foro de Cooperación Económica de Asia-Pacífico (APEC), el vicepresidente estadunidense, Mike Pence, mostró una postura hostil contra China, acusándo al país de "haber tomado ventaja de Estados Unidos por muchos años" y de robarle propiedad intelectual. En respuesta, el presidente chino, Xi Jinping, calificó al proteccionismo como una "búsqueda de agendas egoístas", que van en contra de algunos de los organismos más importantes, como la Organización Mundial de Comercio. En Asia, las principales plazas bursátiles cerraron la sesión con pérdidas. El índice Nikkei 225 de Japón cayó 1.09 por ciento, colocándose en un nivel de 21 mil 583.12 unidades.

TEMEN CAMBIOS TECNOLÓGICOS

El bitcoin pierde 75% de valor este año

En sólo una semana se depreció 30 por ciento; hay fiebre por venderlos

DE LA REDACCIÓN
dinero@gimm.com.mx

LONDRES.- La moneda virtual bitcoin extendió ayer sus pérdidas en la sesión del martes, cayendo por debajo de los 4,500 dólares y elevando al 30 por ciento su depreciación en una semana, en una liquidación general para las monedas digitales.

Otras criptomonedas se desplomaban también con fuerza: el Ethereum cedía 10 por ciento y el Ripple XRP perdía un 13 por ciento, en un descenso conducido por una menor confianza de los inversionistas.

La última caída comenzó este mes, tras un periodo de relativa estabilidad en el que los precios del bitcoin habían rondado los 6,500 dólares durante varios meses.

"La euforia ha muerto y los precios se han consolidado con mínimos y máximos más reducidos. Mucha gente ha perdido interés", dijo Fawad Razaqzada, analista de Forex.com.

Los descensos del martes coincidieron con declives más amplios en los mercados financieros. Las acciones europeas se debilitaron tras el fuerte desplome de Wall Street la víspera.

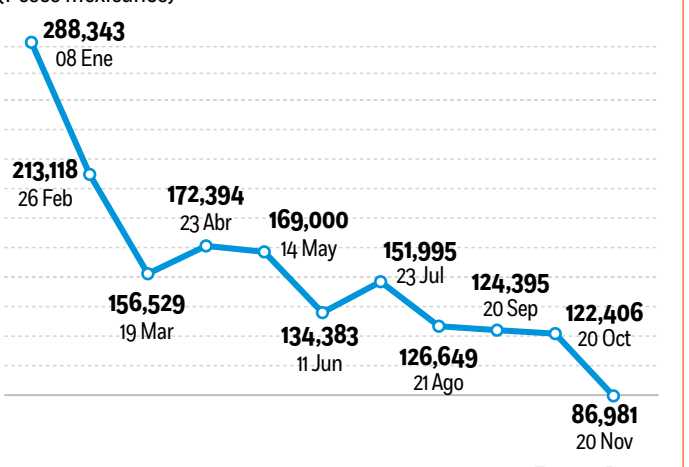
Además de la menor confianza en el valor de las criptomonedas, algunos operadores también culpan del declive a temores de que un cambio en el protocolo de la tecnología de cadena de bloques que sustenta las operaciones del bitcoin (conocido como "hard fork") pueda desestabilizar al resto.

El bitcoin operaba el martes a 4,354.20 dólares, su nivel más reducido en la plataforma de intercambio Bitstamp desde octubre de 2017. La unidad ha perdido ahora cerca del 75 porciento de su valor desde el pico que tocó en diciembre de 2017.

La ofensiva regulatoria sobre las operaciones con criptomonedas, puesta en marcha a principios de 2018, y la caída del interés de los inversionistas, ha hecho que cada vez más gente esté buscando la puerta de salida.

Hace apenas una semana, la directora gerente del Fondo Monetario Internacional, la francesa Christine Lagarde, veía al bitcoin como opción, aunque con reservas.

DESEMPEÑO EN 2018
(Pesos mexicanos)



Fuente: Bitso

En un discurso en Singapur, Lagarde aseguró que varios bancos centrales de todo el mundo están "considerando seriamente" la emisión de moneda digital, entre ellos los de Canadá, China, Suecia y Uruguay. "Están abrazando el cambio y la nueva forma de pensar, como lo hace también el FMI".

En el festival Fintech de ese país agregó que las principales criptomonedas como Bitcoin, Ethereum y XRP también están "compitiendo por un lugar en el mundo sin dinero en efectivo, reinventándose constantemente con la esperanza de ofrecer un valor más estable y una solución más rápida y barata".

DESVENTAJAS
Para el FMI, las criptomonedas tienen una puntuación baja en velocidad de liquidación por limitaciones tecnológicas.

No obstante, la posición oficial del FMI respecto a las criptomonedas es que no son una alternativa a las que son emitidas por los bancos centrales del mundo.

El debate sigue abierto en el mundo.

— Con información de Reuters

HACKER

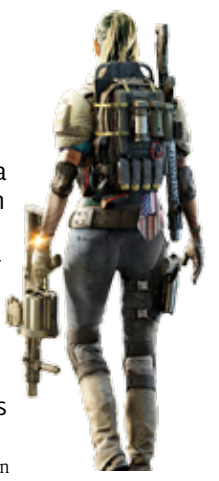
BYTES

Amazon quiere más deporte

La firma busca fortalecer su oferta de contenido en video, y quiere hacerlo con nuevos contenidos deportivos. La compañía de Jeff Bezos quiere comprar de manos de Disney 22 cadenas locales en Estados Unidos dedicadas a la transmisión de deportes, incluyendo YES Network que transmite contenido del equipo de beisbol los Yankees de Nueva York. Sin embargo, Amazon tendrá que pujar fuerte si quiere todo el paquete. Según la CNBC, Apollo Global Management, KKR, The Blackstone Group, Sinclair Broadcast Group y Tegna son otras empresas que están buscando apropiarse del paquete.

–De la Redacción

The Division 2, en español



Ubisoft anuncia que *Tom Clancy's The Division 2*, la esperada secuela de una de sus franquicias más aclamadas por la crítica y mejor vendidas, contará con doblaje al español latino. El doblaje permitirá a los agentes sumergirse por completo en la diezmada capital de EU, mientras intentan recobrar el control de la ciudad. Ambientado siete meses después de que un mortífero virus fuera liberado en Nueva York, llevará a los jugadores a una colapsada ciudad de Washington D.C. Como agente veterano, eres la última esperanza ante la completa caída de la sociedad, mientras las facciones enemigas luchan por el control de la ciudad.

– De la Redacción

Foto: Especial

Pokémon GO fue lo que convenció a las Naciones Unidas.

EN ALIANZA CON LA ONU

Niantic creará nuevos juegos para el turismo

DE LA REDACCIÓN
dinero@gimm.com.mx

Luego del éxito que le generó a la compañía el lanzamiento de *Pokémon GO*, a principios de este mes lanzaron *Ingress Prime*, un reboot de la primera versión de este juego. Por si fuera poco, anunciaron el lanzamiento, en 2019, del juego móvil de *Harry Potter*.

Pero no termina ahí, ya que ahora Niantic forma una alianza con la Organización Mundial de Turismo de las Naciones Unidas para iniciar todo un movimiento natural enfocado en la promoción de los videojuegos que fomenten el turismo responsable.

Esta asociación es parte del programa Travel.Enjoy. Respect de la compañía encargada de la franquicia de GameFreak y Nintendo en su versión para móviles.

Ion Vilcu, director del Departamento de Miembros afiliados de la OMT, afirma que la combinación entre la compañía y la organización resultó muy natural, ya que Niantic resultó ser la opción más obvia para crear nuevas experiencias móviles que no sólo motiven a los jugadores a descubrir sus propios vecindarios, sino también que los invite a explorar y apreciar nuevas culturas, así como la belleza del mundo que los rodea.

Si bien es cierto que aún es muy temprano para conversar extensamente acerca del proyecto, no hay duda de que, si la intención era sacar a los jugadores de sus casas y ponerlos a explorar, Niantic es en realidad la mejor compañía para lograrlo.

Al no estar muy claros detalles, como su lanzamiento ni cómo serían los elementos visuales de los juegos, es difícil predecir qué tan exitoso podría resultar. Sin embargo, lo que sí se puede decir es que los resultados dependerán de la comercialización y USP.

IMPULSO

Otro punto fue el del empleo de la cámara con la finalidad de no limitar al usuario e invitarlo a ir más allá de la pantalla en su dispositivo móvil.

Gracias al mundo que Niantic desarrolló con *Pokémon GO*, las pokeparadas, al ser puntos reales de las ciudades y pueblos, han permitido que los jugadores se interesen por recorrer las calles y conocer acerca de la historia local. Este punto fue el que captó la atención de las Naciones Unidas para generar la asociación.

Según GamesIndustry, en el acuerdo se hace hincapié en el uso de los mapas para que los interesados se dirijan a lugares específicos.

MONSTER HUNTER

YA VIENE LA PELÍCULA

Sony Pictures ha distribuido la primera imagen oficial para *Monster Hunter*, la adaptación cinematográfica del videojuego de Capcom dirigida por Paul W. S. Anderson (*Horizonte final*, *Resident Evil*).Tras la polémica generada por las imágenes distribuidas, la nueva imagen promocional parece más acorde con la estética del videojuego.

–De la Redacción

Foto: Especial

TENDENCIA EN 2019

PREPARAN LAS NUEVAS SMART CAMERAS 2.0

La inteligencia artificial mejora fotos y la información al usuario

POR AURA HERNÁNDEZ
aura.hernandez@gimm.com.mx

Una de las tendencias que comenzará a surgir el próximo año en el mercado de smartphones serán las cámaras inteligentes 2.0, las cuales tomarán fotos perfectas y ofrecerán más información y opciones a los usuarios a través de la realidad aumentada.

Alexander Rojas, gerente comercial de Mediatek para México, indicó que la también llamada Smart Camera 2.0 es posible gracias al uso de la inteligencia artificial.

Actualmente dicha tecnología ha permitido que las cámaras en los teléfonos inteligentes puedan reconocer caras, realizar efectos como el bokeh, que difumina el fondo de la imagen, utilizar herramientas de "belleza" para mejorar la imagen o simplemente colocar filtros como unas orejas de perro.

El siguiente paso es que la inteligencia artificial permita que la cámara reconozca objetos o situaciones, el contexto y ofrezca información adicional a los usuarios para que tomen decisiones.

"En un par de años veremos que la cámara ya no toma sólo fotografías, comenzará a funcionar con realidad aumentada y habrá una mejor experiencia", aseguró.

Rojas indicó que ya se están viendo algunos ejemplos de la cámara inteligente 2.0 en el mercado. Sin embargo, será hasta 2019 cuando haya equipos con estas capacidades ya funcionando.

> Esto estará disponible en algunos casos para 2019, las marcas están trabajando."

> "En un par de años veremos que la cámara ya no sólo toma fotografías, comenzará a funcionar con realidad aumentada."
>
> **ALEXANDER ROJAS**
> GERENTE EN MEDIATEK

LOS USOS

Dos de las empresas que están añadiendo ya este tipo de funcionalidades, en etapas tempranas, son Huawei y Google.

La primera, en su equipo Mate 20 Pro, permite que al abrir la cámara y enfocar una comida se detecte el tipo de platillo que es, y un aproximado de las calorías.

Mientras que la aplicación Google Lens usa la cámara para traducir espectaculares, ofrecer información sobre monumentos históricos o hasta identificar un tipo de planta.

Rojas indicó que todas la cámaras se activarán, recordemos que la tendencia es que los smartphones tengan al menos cámara dual, y crucen información.

La función más importante, en su opinión, estará relacionada con los pagos y las compras. Por ejemplo, se abrirá la cámara, se enfocará un producto y desplegará sus características, lugares de venta, precios o la opción de ir a la tienda online y comprarlo.

"Donde más lo vamos a ver es en China porque son los más avanzados, pero esto lo veremos aterrizado también en América Latina", confió.

LA TECNOLOGÍA

Aunque existen algunas barreras, siendo la principal el procesamiento que se requiere para este tipo de funciones, Rojas indicó que los fabricantes deben tener cuidado porque si utilizan el CPU o el GPU para procesar las herramientas de inteligencia artificial podrían ofrecer una mala experiencia al usuario.

Es por esto que Mediatek desarrolló su propio sistema llamado NeuroPilot, que funciona como la red neuronal de un cerebro, y un procesador específico para estas tareas nombrado APU del que tiene una versión para equipos móviles.

Dijo que esta plataforma para IA la están aplicando en otros mercados como en los comandos de voz en dispositivos Amazon Echo, en algunas televisiones inteligentes y están experimentando en el sector de coches autónomos.

Agregó que funciones como la Smart Camera 2.0 no estarán disponibles en todos los dispositivos. Los fabricantes de smartphone de gama baja y media deberán analizar qué tipo de funciones con inteligencia artificial añaden, sin que esto impacte el precio.

MÁS SIMPLE

Imagiq conjunta funciones profesionales de imagen con las tecnologías de fácil uso de MediaTek. Hacemos que cualquier persona tome fotos increíbles.

MÁS RÁPIDO

No necesita aprender la terminología profesional de configuración de cámaras. Sólo apunte, dispare y sorpréndase. Tomará fotos brillantes con un solo clic.

MAYOR CALIDAD

Descubra a su artista interior con los dispositivos que cuentan con Imagiq. Los efectos de cámara dual, los correctores de imagen y otras tecnologías.

LAS SMART CAMERA 2.0 PODRÁN:

- Reconocer caras y comidas.
- Detección de objetos múltiples.
- Reconocer códigos QR y textos.
- Reconstrucción 3D para realidad aumentada.

Fotos: Especial

Alertan de apps con malware

Otro escándalo para Google en el ecosistema de Android. Más de medio millón de personas han descargado un malware directamente desde la tienda de apps de la compañía. Un investigador de seguridad informática, Lukas Stefanko, quien trabaja en ESET, ha publicado en su cuenta de Twitter detalles de 13 diferentes apps, hechas por el mismo desarrollador que podían ser descargadas desde Google Play. Dos de estas apps estaban entre las más descargadas, lo cual generaba bastante visibilidad. La app engañaba a quienes la descargaban, haciéndole creer que se trataba de un juego, pero al intentar abrirlo, fallaba y se cerraba.

– De la Redacción

Microsoft: adiós a contraseñas

La firma ha añadido varias actualizaciones en Windows Hello para que puedas loguearte de manera más fácil y segura en dispositivos vinculados con Windows 10 versión 1809 o posterior, y el navegador Microsoft Edge. El gigante de Redmond anunció ayer varias actualizaciones que permitirán que tus inicios de sesión sean más sencillos, rápidos y más seguros gracias a Windows Hello. Desde ahora sólo necesitarás claves biométricas, una security key (llave de seguridad USB) o PIN compatible con el estándar de seguridad FIDO2, para iniciar sesión en los dispositivos vinculados con Windows 10. Se acerca el final de las contraseñas para la firma que encabeza Satya Nadella.

– De la Redacción

Ya viene torneo Winter Royale

Epic Games dio ayer los detallessobre su próximo gran torneo, Winter Royale. Lo más importante para todos los jugadores es que se trata del primer campeonato abierto y que no requerirá invitación, a diferencia de los eventos Skirmish que hemos ido viendo durante las últimas semanas. La primera fase del torneo, la clasificatoria, dará comienzo el próximo 24 de noviembre y las finales se celebrarán en dos territorios y fechas distintas: el 30 de noviembre y 1 de diciembre tendrán lugar en Europa, mientras que el 11 y 12 de diciembre serán las de Norteamérica. Winter Royale es la primera prueba de cara a la Fortnite World Cup.

– De la Redacción

8.0
POR CIENTO
más barato el costo frente a Uber

70
PESOS
gratis en un viaje este viernes

ARRANCA SERVICIO

DiDi Chuxing ya opera en la CDMX

La compañía china quiere quitarle el mercado a Uber y Cabify, con mejores precios y beneficios a los choferes

POR PAUL LARA
paul.lara@gimm.com.mx

Pablo Mondragón, líder de Operaciones de DiDi en la Ciudad de México, dio a conocer que desde el 21 de noviembre dan inicio las operaciones de su plataforma móvil de transporte desde una app en la capital del país, ofreciendo un servicio de movilidad accesible, seguro y de alta calidad para todos.

"Estamos muy emocionados por iniciar operaciones en una de las ciudades más importantes de Latinoamérica. La Ciudad de México es un reto interesante y, al mismo tiempo, un lugar ideal para mostrar los beneficios que DiDi puede aportar a la comunidad, los cuales vienen de lo mucho que hemos aprendido del mercado mexicano", afirmó Mondragón.

Dijo que para los conductores, la propuesta de DiDi está en ofrecer mayores ganancias a través de la tasa de servicio más competitiva del mercado, "ya que creemos que nuestros socios merecen ganancias justas. A los pasajeros, les ofreceremos tarifas accesibles y un servicio seguro de alta calidad".

Como promoción de lanzamiento, DiDi ofrecerá a los pasajeros de la Ciudad de México un paquete de siete cupones con un valor total de 500 pesos, los cuales estarán vigentes durante los diez días posteriores al inicio de operaciones, además de un viaje de 70 pesos el primer viernes que el servicio esté disponible.

Desde su arribo al país en abril pasado, DiDi ha fortalecido su aplicación y sus procesos operativos, lo que hoy le permite no sólo ofrecer una nueva opción de transporte, sino una visión de negocio basada en tarifas accesibles, una menor comisión para incrementar las ganancias de los conductores, y seguridad y calidad del servicio para los pasajeros.

Señaló que en condiciones constantes los viajes de los usuarios serán entre 5.0 y 8.0% más baratos que su competencia.

La compañía de origen chino se integra a un mercado en el que participan Uber, Cabify, Easy Taxi, entre otras aplicaciones, a las que busca desbancar.

SEGUROS
Para conductor y pasajero durante los viajes en caso de accidente.

PAGOS
El conductor podrá conocer el monto de ganancias que recibe en cada viaje.

Fotos: Especial

EL PELIGRO AUMENTA EN 2019

Más ciberataques a todo hardware

POR AURA HERNÁNDEZ
aura.hernandez@gimm.com.mx

Equipos del Internet de las Cosas y vulnerabilidades encontradas en apps y móviles son el mayor riesgo

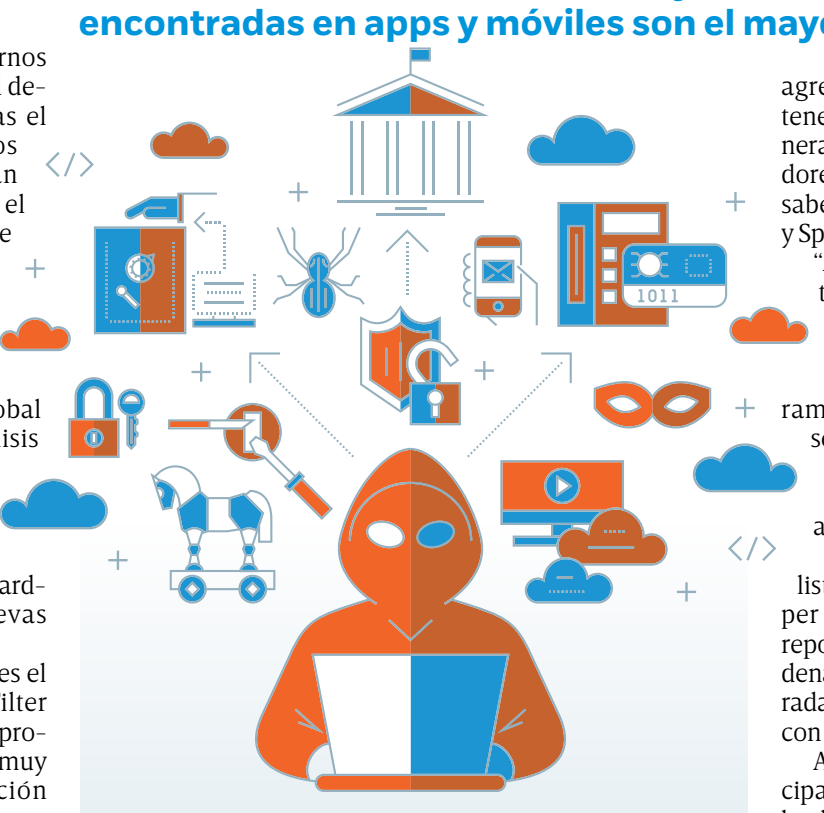
Las empresas, los gobiernos y las personas en general deberán estar muy atentas el próximo año porque los cibercriminales podrían enfocar sus ataques en el hardware, el Internet de las Cosas y en vulnerabilidades que podrían pasar desapercibidas.

Vicente Díaz, investigador de Seguridad Principal del equipo global de Investigación y Análisis de Kaspersky Lab, dijo que ataques recientes muestran que los piratas informáticos podrían centrarse en el hardware para obtener nuevas víctimas.

El más claro ejemplo es el código malicioso VPNFilter que infectaba routers, un problema que se expandió muy fácilmente y su detección tomó algo de tiempo.

"Esta idea puede ir más allá para los actores con recursos. ¿Por qué no apuntar a más elementos de la infraestructura en lugar de enfocarnos en una organización? No hemos alcanzado ese nivel de compromiso, pero es muy tentador para cualquier atacante", aseguró al presentar las *Predicciones de Amenazas 2019*.

Y es que atacar una red de hardware permite a los cibercriminales moverse en varias direcciones, pueden crear una botnet masiva o acercarse a objetivos seleccionados de forma clandestina. Por ejemplo, ya hackeado el router se puede hacer una VPN o redireccionar el tráfico del objetivo para obtener información.



TENDENCIAS DE ATAQUES PARA 2019

- Rediseñarán amenazas persistentes avanzadas.
- Más ataques a redes de IoT y hardware.
- Más actores en el ciberespionaje.
- Represalias públicas.
- Más ataques a móviles.
- Enfoque en la cadena de suministro.
- Posibles ataques destructivos.

Gráfico: Freepik

> "Atacar una red de hardware permite a los delincuentes moverse en varias direcciones, crear una botnet masiva o acercarse de manera clandestina."
>
> **VICENTE DÍAZ**
> INVESTIGADOR DE SEGURIDAD EN KASPERSKY LAB

Y esto también se puede aplicar a otro tipo de hardware que forma parte del internet de las cosas, como cámaras conectadas a la red.

Costin Raiu, director del equipo de Investigación y Análisis de Kaspersky Lab, agregó que también deberá tenerse cuidado con las vulnerabilidades en los procesadores, sobre todo después de saberse el caso de Meltdown y Spectre.

"Aunque no hemos visto nada en el campo que abuse de estas vulnerabilidades, la mera posibilidad es verdaderamente aterradora porque sería invisible para casi todos los mecanismos de seguridad que tenemos", advirtió.

Por otro lado, el especialista recordó el caso de Super Micro, el cual, según un reporte de Bloomberg, su cadena de suministro fue vulnerada por actores relacionados con el gobierno chino.

Apple y Amazon, las principales víctimas, negaron los hechos y, hasta ahora, no hay pruebas que sustenten que se habrían modificado las tarjetas madre de Super Micro cuando se fabricaban.

Raiu consideró que ese tipo de ataques son muy difíciles de realizar. Sin embargo, no se puede descartar la posibilidad de que se lleguen a aplicar, sobre todo si se cuenta con la colaboración del fabricante.

Ambos analistas coincidieron en que habrá nuevos atacantes el siguiente año, en particular aquellos interesados en el ciberespionaje, debido a que cada vez es más fácil acceder a las herramientas de ataque o rediseñar las vulnerabilidades que se han filtrado.

RESIDENT EVIL 2 REMAKE

NUEVO GAMEPLAY

El video de poco más de 15 minutos que PlayStation trasmitió nos lleva por pasillos oscuros donde Claire Redfield enfrenta a los macabros lickers. A pesar de que aún faltan algunas semanas antes de su estreno, estos extensos videos de gameplay han resultado ser un buen método publicitario, diferente a los tráilers que suelen exhibirse con otros juegos, debido en parte a la naturaleza misma del remake de *Resident Evil* 2 cuya estructura es muy parecida a la de una película.

— De la Redacción

Foto: Especial

VENTAS
PUBLICIDAD EXCÉLSIOR
anuncios@gimm.com.mx
TEL:
5128-3030

Juntos sigamos construyendo entornos que mejoran el desarrollo de los niños mexicanos. **Visita www.unkilodeayuda.org.mx**

#FamiliaUKAXMéxico

PUBLICIDAD DONADA

@UNKILODEAYUDA