

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P/BMVIC (MÉXICO)	48,835.69	48,713.51	-0.25%
DOW JONES (EU)	23,563.36	23,461.94	-0.43%
NASDAQ (EU)	6,789.12	6,750.05	-0.58%
BOVESPA (BRASIL)	74,363.13	72,930.69	-1.93%

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
TIE (28 DÍAS)	7.3838%	7.3834%	-0.0004 pp.
TIE (91 DÍAS)	7.4163%	7.4081%	-0.0082 pp.
CETE (28 DÍAS)	7.0300%	7.0200%	-0.0100 pp.
TASA OBJETIVO	7.0000%	7.0000%	0.0000 pp.

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
DÓLAR (VENTANILLA)	\$19.4000	\$19.3000	-\$0.1000
DÓLAR (SPOT)	\$19.1030	\$19.0640	-\$0.0390
EURO	\$22.4496	\$22.4694	\$0.0198
LIBRA	\$25.3903	\$25.3678	-\$0.0225

EXCELSIOR
VIERNES 10 DE NOVIEMBRE DE 2017

DINERO

dinero@gimm.com.mx @DineroEnImagen

BANXICO

TLCAN, un riesgo para los precios

Al mantener sin cambios el objetivo para la tasa de interés interbancaria a un día en 7% ayer, la junta de gobierno del Banco de México destacó que el balance de riesgos para la inflación sigue deteriorándose, observando un sesgo al alza.

En su decisión de política, explicó que lo anterior obedece a que se puede registrar una mayor depreciación de la moneda nacional como consecuencia a la evolución desfavorable del proceso de renegociación del TLCAN, al igual que el proceso de normalización de la política monetaria en los Estados Unidos.

En cuanto al crecimiento, la Junta de Gobierno enfatizó que el balance de riesgos para el crecimiento está sesgado a la baja. >9

7.0

POR CIENTO
es el nivel actual de la tasa de interés de referencia

FISCO EN EU

El dólar, débil por reforma

El peso cerró la sesión con una apreciación de 3.9 centavos, cotizando alrededor de 19.06 pesos por dólar ante un debilitamiento del dólar estadounidense que causó que el índice, ponderado del dólar de Bloomberg tocara un nivel mínimo de dos semanas de 1,188.42 puntos.

Gabriella Siller, economista en jefe de Banco Base, afirmó que el debilitamiento del dólar estadounidense se debió a las noticias relacionadas con la reforma tributaria de Estados Unidos ya que la versión de la reforma tributaria del Senado podría ser menos agresiva.

Comentó que de acuerdo con algunas versiones, el borrador de los senadores planea retrasar la implementación del recorte de la tasa corporativa de 20% desde el 35% actual hasta 2019. >9

CÓDIGO FISCAL

También se propone mantener el código fiscal de 7 escalonamientos de los impuestos para personas físicas, en lugar de los 4 que propuso Trump.

NEGOCIACIÓN DEL TLCAN

La ronda 5 será "poco amistosa"

Esta etapa es considerada decisiva para determinar si las mesas de diálogo continúan hacia adelante >6



“La ronda será “álvida” debido a que cada una de las naciones tiene sus objetivos específicos. Es claro que EU busca el rebalanceo del comercio regional.”

LARRY RUBIN
PRESIDENTE DE LA COMUNIDAD AMERICANA EN MÉXICO

“Ya se preparan propuestas ofensivas sobre reglas de origen en el sector automotriz, eliminar barreras no arancelarias y concretar capítulos con coincidencias.”

KENNETH SMITH
JEFE DE NEGOCIACIÓN TÉCNICA DE MÉXICO



“Capítulos como el de regulación, telecomunicaciones y comercio transfronterizo se pueden cerrar. Si los unimos al de pymes y competencia, llevamos buen avance.”

EUGENIO SALINAS
SECRETARIO TÉCNICO DEL CCNI



“Tenemos la expectativa de que vamos a llegar a un acuerdo, que es la que tenemos desde un principio y continuamos trabajando muy arduo en ese camino.”

ROBERTA JACOBSON
EMBAJADORA DE EU EN MÉXICO

Fotos: David Hernández/Sunny Quintero/Daniel Betanzos y Cortesía

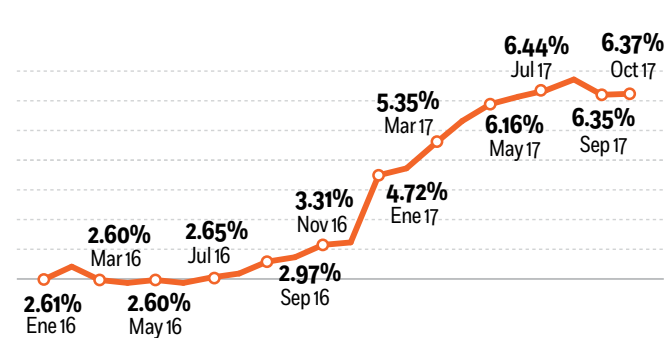
INFLACIÓN ANUAL NO CEDE

Contrario a lo que analistas y el propio gobernador del Banco de México, Agustín Carstens, auguraban, la inflación se resiste a descender rápido, ya que en octubre, la tasa anual repuntó a 6.37 por ciento.

La normalización de las tarifas eléctricas en algunos estados y el regreso a los cobros del transporte público, como el metro, y de telefonía móvil después del sismo del 19 de septiembre, ocasionaron que el Índice Nacional de Precios al Consumidor se elevara 0.63 por ciento.

“No desestimamos que existe el riesgo de un impacto de la reciente depreciación del peso en los precios”. Citibanamex. >9

ALZA DE PRECIOS (Variación anual del INPC)



PRESIONAN VERDURAS Y COMBUSTIBLES (Variación anual de los índices de precios)

Papa	73.1%	Chicharo	32.5%
Cebolla	72.6%	Zanahoria	27.4%
Limón	35.4%	Aguacate	24.9%
Chile serrano	34.4%	Calabacita	22.3%
Gas LP	33.6%	Gasolina Premium	21.6%

Fuente: Inegi

HACKER

"EN 10 AÑOS AMARÁS A UN HUMANOIDE"

Para Hiroshi Ishiguro, experto japonés en inteligencia artificial y fundador del laboratorio que lleva su nombre, en una década los humanoides serán parte fundamental de la vida, y serán parejas, socios y mejores amigos. Él ha creado su propio "clon" máquina. >15



Foto: Makoto Ishida

PROYECTO ETHOS



GRANJA SUSTENTABLE ABASTECE HOTELES

Ethos, Granja en la Selva, es un programa de agroproducción de Sunset World Resorts & Vacation Experiences, que cultiva de forma ingeniosa alimentos y plantas destinados a proveer a los hoteles del Grupo.

Ubicado en la zona agrícola de la ciudad de Cancún —primer destino turístico de México—, el proyecto comenzó hace tres años con cinco cultivos básicos, teniendo como objetivo principal generar una comunidad sustentable para la producción y

el consumo local de la península de Yucatán. Pero actualmente se prepara para elevar su producción a 18 cultivos de frutas como papaya, limón, piña y calabaza; y especies como el nopal. >13



Foto: Cortesía

TU DINERO

PIENSA COMO CIENTÍFICO

Muchos aún tienen la idea de que las matemáticas no son para ellos, pero nada más lejos de la realidad. La OCDE afirma que este conocimiento es necesario no sólo para aquéllos que se dedican a eso, sino para todo aquél que desea tomar buenas decisiones. >5



Foto: Freepik

EXCELSIOR Opinión

José Yuste	2	Alicia Salgado	5
Dario Celis	3	Maricarmen Cortés	6
El Contador	3	Carlos Velázquez	8
David Páramo	4	José Manuel Suárez-Mier	8

La compañía informó que a partir de este jueves opera desde la nueva Terminal 4 del Aeropuerto Internacional de Cancún. Los pasajeros tendrán a su disposición 40 quioscos de documentación, duty free, áreas de comida, 12 salas de abordar con aeropasillo y Salón Premier, que estará listo en los primeros meses de 2018, y su imagen será renovada con un diseño inspirado en Cancún.



— Miriam Paredes



Activo empresarial
JOSÉ YUSTE
dinero@gimm.com.mx

Presupuesto, superávit primario, Fonden recargado

El Paquete presupuestal para 2018 tiene mensajes muy claros. Por un lado tendremos un superávit primario de 0.9% del PIB, con el que se buscan finanzas públicas sanas para evitar cualquier crisis.

El superávit primario, recordemos, es el obtenido antes de pagar los intereses de la deuda y, por lo tanto, sí es un buen indicador del saneamiento o no de las finanzas.

Hacienda estará buscando cerrar la administración con 0.9% de superávit primario y así evitar cualquier presión sobre tasas y tipo de cambio por deuda.

FONDEN CON 23 MIL MDP MÁS FONDOS BONOS CUPÓN CERO

El otro indicador fuerte del Presupuesto 2018 es lo obtenido por el Fonden. El Fondo para Desastres Naturales tiene un aumento considerable, de nueve mil hasta 23 mil millones de pesos.

Desde luego los ajustes en el gasto han tenido que ir al Fonden, donde como vimos los costos de la reconstrucción son mayores de los inicialmente previstos (el gobierno habla de 48 mil millones de pesos).

Además, se podrán crear fondos de apoyo para los distintos estados, similares al creado entre Hacienda (José Antonio Meade) y el Gobierno de la Ciudad de México (Miguel Ángel Mancera). Ahí se estarán colocando Bonos Cupón Cero y se podrá potencializar la tarea de reconstrucción de viviendas y apoyos. Y la principal exigencia será tener censos para saber exactamente a quién se le presta.

PAQUETE APROBADO ANTES DEL 15 DE NOVIEMBRE

El Congreso podrá estar aprobando el paquete presupuestal antes del 15 de noviembre.

Posiblemente sea el último paquete negociado por Meade con el Congreso, y vale la pena decir que en Presupuesto sólo se tuvo la oposición de Morena, mientras que en ingresos se tuvieron críticas del PAN que al último decidieron votar a favor.

Así, el Paquete presupuestal sale sin muchos contratiempos. ¿Será un Paquete presupuestal bueno para cerrar el sexenio? Por lo menos será un paquete que garantiza tener mejoramiento en finanzas, ajuste, y disminución en el crecimiento de la deuda (que había llegado a 50% del PIB y va a la baja).

PRESUPUESTO, NO PRESIONARÁ TASAS

Bajo estos parámetros, el Presupuesto 2018 estará garantizando un cierre de administración sin presiones de deuda ni presiones de tasas, por lo menos por parte del gobierno mexicano. Está bien frente a la incertidumbre del TLCAN y las candidaturas presidenciales.

Ahora, ese presupuesto que garantiza estabilidad es fuerte para el crecimiento. No es un presupuesto ajustado, sí responsable para cerrar la administración, pero que sigue siendo insuficiente para impulsar el crecimiento necesario. Lo bueno: es un presupuesto responsable, con el que se cierra sin tensiones la administración. Además, se aprueba antes del 15 de noviembre, fecha límite para tenerlo listo. Manda señal de certidumbre. Ahora, lo malo es que desde luego es un Presupuesto ajustado, que aun así logró los recursos para el Fonden y los nuevos fondos estatales para la recuperación.

INFLACIÓN REPUNTA... PERO TASA SE MANTIENE

La inflación repuntó marginalmente. Su medición anual subió de 6.35 a 6.37% de septiembre a octubre. Es cierto, hubo malas noticias como el fin de las baja tarifas eléctricas subsidiadas.

Ello empujó al crecimiento de la inflación. También fue afectado porque las casetas y el transporte público volvió a subir después de los sismos. Total, sí hubo un pequeño repunte que debe estar en atención, pero según el Banco de México todavía no indica ninguna presión general en los precios, al grado de haber mantenido en 7% la tasa de interés de referencia.

Total, el Banco de México considera que la inflación, con todo y este pequeño repunte en septiembre, seguirá con tendencia a la baja.

Seguramente estará cerrando en 6%, pero lo importante es la tendencia descendente que deberemos tener en noviembre.

TRES AEROLÍNEAS CON DEMORAS

Con tache en puntualidad

Magnicharters VivaAerobus e Interjet aparecen en la lista

POR MIRIAM PAREDES
miriam.paredes@gimm.com.mx

La compañía de bajo costo VivaAerobus fue la que concentró el mayor volumen de vuelos con demora, imputables a su propia operación, durante los primeros ocho meses del año en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM).

Datos de la Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC) muestran que entre enero y agosto pasados, 38% de las operaciones que la compañía realizó en esa terminal tuvieron algún retraso.

Magnicharters estuvo ligeramente por debajo de VivaAerobus, pues 36% de sus vuelos también se demoró, mientras que la tercera fue Interjet, que operó 29% del total de sus vuelos con retraso.

Estas compañías mantienen un índice alto de demoras imputables considerando que el miércoles pasado entraron en vigor los cambios a la Ley de Aviación Civil, que contemplan compensaciones a los pasajeros en retrasos que van de una a cuatro horas.

Interjet, por ejemplo, tiene planeado indemnizar a los usuarios con 100% de un vuelo sencillo para su próximo viaje cuando exista un retraso inferior a dos horas y menor a cuatro, se otorgará en la misma ruta contratada y el pasajero deberá pagar los impuestos.

VivaAerobus ofrecerá a sus pasajeros un descuento de 8% sobre el monto correspondiente en su próxima compra, en el segmento que hubiera

CAUSAS DE VUELOS RETRASADOS Y/O CANCELADOS



Fuente: Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC)

sido afectado, siempre y cuando la demora sea igual o mayor a dos horas e imputable a la aerolínea, mientras que Magnicharters no tiene registradas sus políticas de compensación.

Además de las compensaciones, las aerolíneas que

mantengan bajos índices de puntualidad perderán horarios de aterrizaje y despegue (slots) en el AICM a partir de 2018. Esas políticas aplicarán a empresas que no operen el horario en una proporción igual o mayor a 85%, como sugirió la Cofece.

76.5
POR CIENTO
de las cancelaciones se atribuyó a las aerolíneas

DATOS DE SCT

Compañías cancelaron 4 mil vuelos

POR LETICIA ROBLES DE LA ROSA
leticia.robles@gimm.com.mx

A seis meses de que el Congreso de la Unión aprobara sancionar con severidad abusos y anomalías en la operación de las aerolíneas, la Secretaría de Comunicaciones y Transportes informó al Senado que en el primer trimestre del año las líneas aéreas fueron responsables del 76.5 por ciento de las cancelaciones de vuelos programados, pues de los seis mil 388 registrados en todo el periodo, cuatro mil 871 fueron atribuidos a ellas.

Mediante la respuesta que la Secretaría dio a una petición de información del Senado, precisó que Volaris, Aeromar, Interjet, Aerolitoral y Aeroméxico son responsables de cuatro mil 206 cancelaciones de vuelos, es decir, del 65 por ciento del total, o el 86 por ciento de las cancelaciones atribuidas a las empresas aéreas.

También informó que por zonas la que ha resultado más afectada hasta ahora es la Regional III, que abarca destinos como Puerto Vallarta, Querétaro, San Luis Potosí, Michoacán, Zacatecas, Zihuatanejo y Manzanillo, al sumar 434 vuelos cancelados entre enero y marzo de este año, los cuales fueron atribuidos a las compañías aéreas.

INTRODUCCIÓN EN MÉXICO

Hilux, con el poder de un motor diesel

POR ALEXANDRA VILLAVICENCIO
avillavicencio@gimm.com.mx

La automotriz japonesa Toyota presentó su primer vehículo con motor a diesel que comercializará en el país: la camioneta tipo *pick up* Hilux, cuya expectativa de ventas es de cinco mil unidades al cierre de 2018.

Durante la presentación del vehículo, el director de Operaciones de Toyota Motor Sales México, Guillermo Díaz, explicó que el objetivo de negocio con la introducción de esta versión es reforzar al producto para que alcance 15% de participación en las ventas de la compañía en el mercado nacional.

Resaltó que la versión de gasolina de Hilux abarcó 10% de las ventas totales de *pick ups* en el país, con un volumen de 13 mil 644 unidades, que implicaron 13% de las entregas de Toyota en el país.



Foto: Especial

El objetivo de negocio con la introducción de esta versión es reforzar al producto, ya que también se vende la versión a gasolina.

“Hilux es el vehículo número uno en ventas en Toyota Motor Sales México”, comentó, al tiempo que detalló entre las dos versiones colocarán 18 mil camionetas al cierre de este año, las cuales se convertirán en 20 mil para 2018. Para Toyota, abundó, es

fundamental impulsar con nuevas opciones su portafolio de *pick ups*, debido a que este segmento representa 23 % de sus ventas, ya que también se comercializa la Tacoma, que se produce en Mexicali y a partir de 2020 se fabricará en Guajalajara, así como Tundra.

ENFOQUE

El mercado objetivo de Hilux diesel en México será de flotas en la versión manual; también habrá automática.

de 2020 se fabricará en Guajalajara, así como Tundra.

CERVECERAS ARTESANALES

Destapan pronósticos para cierre de año

Actualmente, en el sector sólo 5.32% de los 630 productores que existen exporta

POR ALICIA VALVERDE
alicia.valverde@gimm.com.mx

La Asociación Cervecera de la República Mexicana (Acermex) prevé que al cierre de 2017 se vendan 160 mil 742 hectolitros de cerveza artesanal, lo que representa un incremento de 47% con respecto al año previo, cuando se comercializaron 108 mil 723.

Paz Austin, directora de Acermex, detalló que este repunte se debe al crecimiento que ha registrado el sector en los últimos años.

“La cerveza artesanal sigue en crecimiento a partir del boom que se dio en 2013”, explicó a **Excelsior**.

Según el estudio *Estado de la Industria de la Cerveza Artesanal* existen 630 cerveceras, casi 60% más que el año pasado, cuando se registraron 256 aperturas.

No obstante, frente al crecimiento del número de establecimientos, los fabricantes artesanales tienen una



Paz Austin, directora de Acermex.



El pabellón de Baja California se presentará en la Expo Cerveza.

participación de mercado de 0.1 por ciento.

Austin dijo que de las 630 empresas que hay en el país, 5.32% de ellas comercializa sus productos en el exterior.

“De las empresas que exportan, 90% lo hace a Estados Unidos, 50% a Europa, 30% a Centroamérica, igual cantidad a Asia, 20% a África y 10% a Oceanía”, refirió.

Fotos: Daniel Betanzos y Especial

Agregó que las cerveceras que se ubican en el norte del país, como por ejemplo en Baja California, exportan a San Diego, California, y que hay un intercambio importante entre ambas regiones.

RECURSOS

Respecto a las fuentes de financiamiento que tiene el sector, el estudio reveló que 89.4% de los negocios recurre a amigos y familiares; 22.3 a préstamos bancarios, 8% a fondos de gobierno; 6.9 a fondos privados de inversión y 1.6 a fondos de incubadoras.

Detalló que siete estados concentran más de 60% de la producción nacional, donde destacan: Baja California con 12.77%; la Ciudad de México, con 11.70; Michoacán, con 10.11; Jalisco, 9.04; Nuevo León, 7.45; Guanajuato, 6.38, y el Estado de México, con 4.79 por ciento.

Reconoció que el reto de las cerveceras artesanales es el pago de gravámenes, ya que sólo el Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios (IEPS) es hasta cinco veces mayor del que paga una cervecera industrial.



Tiempo de negocios
DARÍO CELIS
dariocelisestrada@gmail.com
Twitter: @dariocelis

Relevo en Pemex

Tres son los que suenan para sustituir a **José Antonio González Anaya** en la dirección de Pemex. El actual director corporativo de Administración, **Carlos Treviño**, el director de Pemex Transformación Industrial, **Carlos Murrieta**, y el presidente del PRI, **Enrique Ochoa**.

Treviño, dicen, sería un movimiento del secretario de Hacienda, **José Antonio Meade**, para pavimentar su candidatura del PRI a la Presidencia de la República. **Treviño** es una carta del PAN que goza de una cercanía con gobernadores de ese partido que fortalecerían a aquél en las elecciones.

Se habla principalmente de **Francisco Cabeza de Vaca** en Tamaulipas; **Francisco Domínguez**, en Querétaro; **Carlos Mendoza Davis**, en Baja California Sur, y **Miguel Ángel Yunes**, en Veracruz, que como dato curioso, son los que le acaban de hacer el vacío a **Ricardo Anaya** en su reciente convocatoria.

Murrieta es el técnico y, en apariencia, apartidista. Nadie le regatea su nivel de conocimiento y preparación para llevar el día a día de la llamada empresa productiva del Estado. Pero sobre todo para profundizar las alianzas estratégicas con petroleras extranjeras derivadas de la Reforma Energética.

Y **Ochoa** que es el más cantado por haber participado en el diseño de esa reforma, pero que con su paso previo por el PRI y su estrecha relación con **Emilio Lozoya**, se vuelve más un pasivo que un activo para Pemex.

DIMESA ARRASA

Ayer se notificaron los resultados de la tercera y última licitación de medicamentos bajo la figura de Ofertas Sucesivas de Descuento (OSD) del IMSS, que capitanea **Mikel Arriola**. Se asignaron contratos por mil 503 millones de pesos para 15 claves.

El que arrasó fue Dimesa, de **Alejandro Álvarez**, que ganó diez por un importe de mil 187 millones de pesos. Le siguió Fármacos Especializados, de **José Antonio Pérez**, con dos claves por un monto de 123 millones de pesos. En tercer lugar apunte a Grupo CPI de **Gerardo Morán** con una y 93 millones, antecedido por Cobiter, de **Ernesto Arvizu**, con una clave también y 54 millones de pesos y finalmente Pentamed, de **Javier Salazar**, con una por 46 millones.

Con este evento puede decirse que el Seguro Social prácticamente está terminando con el proceso de esta compra consolidada de medicinas e insumos para la salud que se distribuirán en 2018. Queda pendiente sólo una licitación de carácter internacional que recoge todas las claves que quedaron desiertas.

INBURSA EN OHL

A OHL, que dirige **Sergio Hidalgo**, le urge deslistarse de la Bolsa Mexicana de Valores.

La empresa de **Juan Miguel Villar Mir** se siente mucho más cómoda lejos del escrutinio público. Su alta adicción a los políticos, cuyas relaciones le allanaron el camino para ganar concesiones, es un negativo a los ojos de los inversionistas. Por ello intentó en julio pasado recomprar sin éxito el 85% de las acciones en una Oferta Pública que sólo llegó al 65%. Sin embargo echó mano de las acciones en tesorería para lograr el control.

Sin embargo la compañía que en lo operativo lleva **Juan Osuna** no consiguió el desliste. Y es que al menos un 15% de sus títulos que cotizan en el mercado son ni más ni menos que de **Carlos Slim** vía un fondo de Inbursa, que maneja su hijo **Marco Antonio Slim Domit**. En tanto no se pongan de acuerdo en una compra-venta hay OHL para rato en la bolsa que dirige **José Oriol Bosch**.

INTERJET-SCOTIA

Le refería ayer los esfuerzos de Interjet por bajar su nivel de deuda. Efectivamente, al cierre de este 2017 la compañía de **Miguel Alemán** habrá liquidado unos 260 millones de dólares de pasivos.

Toda la deuda de corto plazo se pagará. Concluirá el año con una relación deuda-capital de 1 a 7 desde 2 a 1. La aerolínea dirigida por **José Luis Garza** está buscando la contratación de nueva deuda para refinanciar o cancelar la bancaria. Una institución a la que se ha acercado es Scotiabank, la que conduce **Enrique Zorrilla**. Los principales acreedores eran JP Morgan, de **Eduardo Cepeda**; Citibanamex, que comanda **Ernesto Torres**; Inbursa, de **Carlos Slim**, y el Bancomext, que maneja **Francisco González**. El equipo de **Miguel Alemán** tampoco descarta retomar el año entrante la colocación de acciones en el mercado bursátil, jugada que canceló en 2011. El objetivo es levantar entre 250 y 300 millones de dólares.

AHMSA SE ALISTA

Y ya que hablamos de colocaciones, sígame la pista a Altos Hornos de México (AHMSA).

Tras haber logrado el acuerdo con la mayoría de sus acreedores y haber levantado la suspensión de pagos que decretó en 1999, bajo la anterior Ley de Quiebras. La compañía de Coahuila que dirige **Luis Zamudio** se apresta a volver al mercado bursátil.

Es crucial acudir a nuevas fuentes de financiamiento que por su circunstancia estuvieron vetadas, máxime porque se comprometió en un plazo de tres años a pagar a esos acreedores unos mil 700 millones de dólares en acciones y efectivo. Actinver, que preside **Héctor Madero**, y Barclays, que lleva **Raúl Martínez-Ostos**, están asesorando en la parte financiera a **Alonso Ancira**.

ASPAS: ESCÁNDALO

Un verdadero escándalo se vive al interior de la Asociación Sindical de Pilotos Aviadores (ASPAS).

Resultado que este miércoles hubo asamblea para dar información sobre el estatus de la quiebra de Mexicana a manos de **Gastón Azcárraga** y el Grupo Posadas. Nada nuevo se dijo. Pero la nota la dio el secretario del Trabajo, **Manuel Fernández**, que al más puro estilo del sindicalismo charro, intentó dirimir diferencias con el secretario del Interior, **Carlos Smith**, a punta de pistola. Los pilotos están exigiendo a su líder, **Mario González**, que denuncie al envalentonado y fúrrico capitán de Aeroméxico, que dirige **Andrés Conesa**. Callar implicaría ser cómplice de un delito. Así se las gastan en ASPA.

EL RADAR DINERO

dinero@gimm.com.mx @DineroEnImagen

LA CIFRA

750
MDP

invertirá el banco español Sabadell en México, para potenciar la banca personal, a través de dispositivos. >4

HOY CUMPLE David Stockman

DIRECTOR de la Oficina de Presupuesto en el sexenio de Ronald Reagan

71 AÑOS



LO RELEVANTE

Capta más trabajadores

Reconocida como una innovadora plataforma de ahorro a largo plazo, la app AforeMóvil ha incorporado a diez mil trabajadores independientes al sistema de ahorro para el retiro. >5



Se apuntan a licitación

La CNH ya registró la inscripción de 25 empresas que podrán participar en la cuarta fase de licitaciones de Ronda 2, en la que se ofertan 29 bloques en aguas profundas. >8

LO QUE VIENE

Actividad industrial a septiembre

El Inegi difunde hoy este indicador, el cual se encarga de medir los cambios en todo lo producido por las fábricas, minas y empresas del país. Permite ver la fuerza del sector industrial, así como del empleo en la industria, las ganancias e ingresos personales.

Sentimiento del Consumidor

El Índice de Sentimiento del Consumidor de Michigan mide el nivel de confianza de los consumidores en la economía; puede predecir su gasto.



Actividad industrial del Reino Unido

El indicador, que se presenta hoy, mide el cambio en el total de los productos de las fábricas, minas y servicios públicos. Además permite observar la fuerza en el sector manufacturero. Puede ser un indicador principal en, los ingresos y la renta de las personas.

DINERO EN IMAGEN

Apple y su serie exclusiva

La empresa tecnológica producirá dos temporadas de una serie dramática, la cual protagonizarán Reese Witherspoon y Jennifer Aniston.



<http://bit.ly/2m50XK2>

El mejor crédito a elegir

Los gastos adicionales y tasas de interés son factores indispensables a considerar cuando se trata de la compra de un auto a crédito, según Prestadero.



<http://bit.ly/2zxVvY2T>

EL CONTADOR

I. La automotriz japonesa Nissan, que en México tiene como presidenta y directora a **Mayra González**, tiene una estrategia concreta para la contratación de **Pedro Albarrán** como vicepresidente de Ventas y Mercadotecnia: estabilizar los resultados para el cierre de año y retomar el crecimiento para 2018. A Nissan le atrajo la experiencia y forma de trabajo de **Albarrán**, quien está acostumbrado a obtener resultados positivos en marcas que tienen un futuro incierto en el mercado nacional, lo cual demostró durante su dirección en Hyundai, firma sudcoreana que ahora está a cargo de **Michael Kaim**. **Albarrán** fue el primer CEO de esta marca en el país y en tres años de presencia se colocó en los primeros lugares de ventas.

II. Antes de que termine el año, FullGas, que dirige **Sebastián Figueroa**, estará abriendo las primeras dos gasolineras de marca propia en el Estado de México, con las cuales busca competir en un mercado con mayor demanda. Aunque la empresa cuenta con estaciones de servicio, de marca Texaco en Guatemala, dicho proyecto no ha podido ser concretado en el país, pese a la apertura a nuevas empresas en el mercado de combustibles. Según el directivo, las temporadas abiertas de Pemex no son lo que esperaron; sin embargo, esperan que en los siguientes años la disponibilidad de poliductos y centrales de almacenamiento se incremente para poder replantear su estrategia de negocios.

III. El programa México Conectado, a cargo de **Javier Lizárraga**, está preparando una licitación para 12 mil 500 sitios de acceso a internet gratuito, ya sea a través de conexión satelital o terrestre. Esos puntos de acceso actualmente brindan internet por medio de conexión satelital en las bandas KU; sin embargo, están próximos a vencer. Por ello, las autoridades realizaron un estudio de mercado y encontraron que hay oportunidad de renovar esos puntos con proveedores satelitales, pero en la banda KA, o bien con otros que ofrezcan conexiones terrestres. Se prevé que la licitación se lance dentro de tres semanas y forme parte de los planes del programa.

IV. Por primera vez en 58 años de llevarse a cabo la Semana Nacional de Radio y Televisión, que regularmente ocurre en noviembre de cada año, la edición 59 no se realizará sino hasta el primer trimestre de 2018, lo cual se derivó de diversos factores, entre ellos, el impacto de los sismos de septiembre pasado, que propició la necesidad de concentrar todos los esfuerzos en la atención de la emergencia. Para el país, la Semana Nacional de Radio y Televisión, que cada año organiza la Cámara Nacional de Radio y Televisión (CIRT), que preside **Edgar Pereda Gómez**, es un termómetro para conocer el estatus, no sólo de esta rama, sino de la economía.

El vocal ejecutivo del Fovissste, Luis Antonio Godina Herrera, encabezó la ceremonia de Otorgamiento de Créditos Tradicionales mediante el Sistema de Puntaje 2018, con la que se liberaron los primeros 10 mil financiamientos hipotecarios. De acuerdo con un comunicado del Fondo, Godina Herrera señaló que dicha entrega es un momento histórico y representa una nueva etapa para el organismo.



—Notimex



No tires tu dinero
DAVID PÁRAMO

david.paramo23@gimm.com.mx
Twitter: @dparamooficial

Revolución silenciosa

Al finales del año pasado, parecería que la liberación del mercado de las gasolineras sería un motivo de tensión y que se generarían movimientos disruptivos desde el punto de vista de los precios. Había quienes, incluso, dudaban de que realmente hubiera interesados en participar en competir en contra de Pemex y su red de franquicias privadas.

Hasta el momento se ha abierto a la competencia el 35% de las gasolineras, equivalentes al 26% del consumo y el 22% de la población. El último día de este mes se abrirá el mercado en el centro del país y para finales del año todo el país estará bajo este esquema con la apertura de la región de la península de Yucatán.

Los precios no han variado sustancialmente básicamente por tres razones. La primera de ellas es el esquema del IEPS acordado por el Congreso de la Unión que se mantendrá, por lo menos, el año próximo de acuerdo con la Ley de Ingresos de la Federación; los importadores de gasolina diferentes a Pemex aún no tienen una gran masa específica y, en tercer lugar, el precio no es el principal factor de diferencia para los consumidores.

Desde antes de la apertura del mercado la Comisión Reguladora de Energía, encabezado por **Guillermo García Alcocer**, estaba cierta de que a los clientes les interesan muchos más aspectos como la limpieza de los baños o poder hacer una pequeña compra en tienda de conveniencia (vinos y botanas señaladamente) que el mismo precio de la gasolina. Lo que revelaban las encuestas que utilizó la autoridad se han venido confirmando con el tiempo.

DIFERENCIACIÓN

En este momento ya operan en México 25 marcas de gasolineras diferentes a Pemex y unas dos mil 500 de las 12 mil gasolineras han dejado la franquicia de la empresa productiva del Estado, es decir, se trata del 22% del total de la gasolina que se vende en el país.

Las empresas han optado por diferentes esquemas de competencia. Básicamente destacan las que se han concentrado en ofrecer aditivos en las gasolinas que mejoran el rendimiento del motor y, por lo tanto, disminuyen el consumo de gasolina, las que han establecido miniestaciones de servicio dentro de tiendas de autoservicio y, especialmente, las nacionales, apoyarse de una manera muy sólida en las tiendas de conveniencia donde FEMSA a través de OXXO fue tomando posiciones durante los años previos a la apertura del sector.

Un factor que debe tenerse muy en cuenta es que la empresa productiva del Estado que encabeza **José Antonio González Anaya** no está dispuesta a dejar ningún sector de la competencia tras la Reforma Energética.

Existe una idea equivocada en el sentido de que Pemex va a desaparecer o que se irá reduciendo luego de la apertura a la competencia, sin embargo, se trata de un error puesto que su intención es convertirse en un jugador fundamental en el mercado una vez que le fueron quitadas las cadenas y ya puede ser una empresa con todas sus características.

Hemos visto cómo en la distribución de gas LP y algunos otros sectores han comenzado a dar lecciones a los nuevos por su capacidad logística y sus menores costos. De hecho, no han faltado los que quieren que Pemex les corrija los errores que cometieron al hacer terminales muy fastuosas o comprar flotillas de barco. Estos personajes deben comprender que Pemex también es una empresa y no una suerte de mamá sobreprotectora.

En materia de distribución de gasolinas han venido trabajando en el relanzamiento de la franquicia Pemex para adecuarla a condiciones de competencia totalmente diferentes, puesto que es muy diferente ser el único franquiciatario que uno de 26 dentro del mercado.

Adicionalmente, este relanzamiento de la franquicia considera que se espera que en menos de tres años el país duplique el número de estaciones de servicio para encontrarse en niveles similares a los que se tienen en países de similar grado de desarrollo.

La apertura de las estaciones de servicio, junto con la liberación del precio se han dado sin mayores sobresaltos; sin embargo, ya comienzan a sentirse los primeros indicios, muy tenues, de las ventajas de la competencia en las gasolineras. Habrá que seguir esperando este movimiento positivo.

ARGUMENTOS

Durante muchas semanas AT&T y Telefónica han amenazado diciendo que la corrección judicial a la tarifa cero de interconexión para llamadas y mensajes SMS de la que se beneficiaron tres años por el conflicto legal resuelto por la SCJN implicará que dejen de disminuir los precios o, incluso, suban para los consumidores.

En un mercado en el que un cliente puede cambiarse de compañía en 24 horas sin perder el número, la amenaza tiene muy poco efecto puesto que los clientes tienen suficiente inteligencia para ver por su beneficio y no el de una empresa de la que sólo son clientes.

Hasta el momento se ha abierto a la competencia el 35% de las gasolineras, equivalentes al 26% del consumo y el 22% de la población.

SISTEMA BANCARIO

“Hay espacio para nuevos jugadores”

De acuerdo con Fitch Ratings, podrían entrar bancos asiáticos

POR CAROLINA REYES
carolina.reyes@gimm.com.mx

El sistema bancario mexicano es atractivo por la baja penetración crediticia que hay en el país y aún tiene espacio para la entrada de más jugadores, tanto locales como extranjeros, señaló Fitch Ratings.

Además de los indicadores de crédito, la mayor resistencia de la economía mexicana respecto a otros mercados emergentes y las barreras de entrada relativamente bajas, apoyadas por una regulación robusta, son factores que han impulsado la entrada de bancos nuevos al sistema.

En su Reporte Especial: Panorama de Bancos Mexicanos Nuevos en 2017, la agencia calificadora recordó que en los últimos 6 años, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), autorizó más de 10 licencias, tanto de propiedad extranjera como local para operar como institución bancaria.

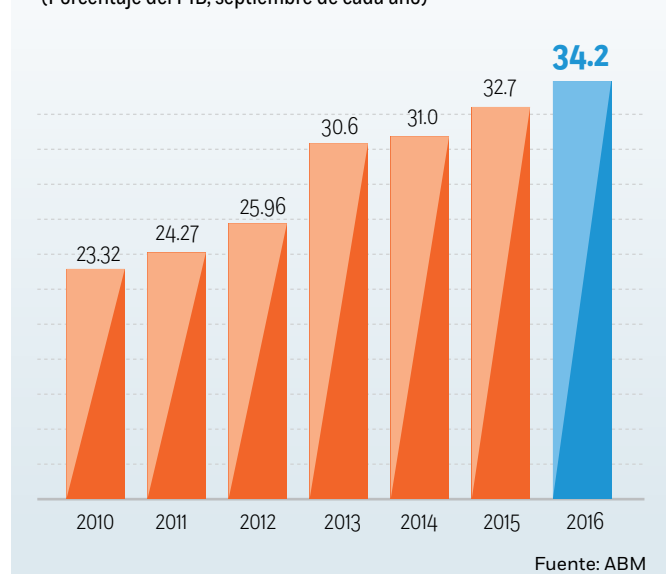
Este crecimiento, a decir de Fitch, demuestra el apetito por el mercado de crédito en México y señala que aún queda espacio para la entrada de nuevas instituciones, principalmente de jugadores globales dirigidos a nichos específicos relacionados con sus casas matrices en Asia.

TRANSICIÓN

Asimismo, hay espacio para que entidades que operan como intermediarios financieros no bancarios migren hacia la banca y mejoren sus fuentes de fondeo e impulsen

PENETRACIÓN DEL CRÉDITO

(Porcentaje del PIB, septiembre de cada año)



Fuente: ABM

su expansión; aunque ello les imponga un reto regulatorio que podría detener su crecimiento.

“El objetivo principal de la conversión a banco ha sido mejorar el perfil de fondeo, buscando fuentes estables y de costo bajo como depósitos o fondeo institucional. El desempeño ha sido mixto; algunos no han logrado compensar los gastos operativos por la conversión o planes de expansión. Ello, junto con presiones en su calidad de activos por el crecimiento y la competencia, ha derivado en resultados negativos”.

Estos factores, dijo la calificadora, ya fueron significativos en una institución, Banco Bicentenario, que lo llevaron a incumplir con los niveles de capitalización mínimos y después se le revocó la licencia.

Asimismo, señaló que aunque en la mayoría de los casos de conversión a banco existen avances en términos de fondeo, aún hay dependencia

48
BANCOS

operan en México de acuerdo con datos de la CNBV

30
POR CIENTO

promedio anual crecieron los préstamos de los nuevos bancos

de recursos mayoristas y más costosos, lo que podría provocar dificultades en el cumplimiento de los nuevos requerimientos regulatorios de liquidez.

Resaltó que la mayoría de los nuevos bancos, sobre todo aquéllos que migraron desde una figura de intermediario



En los últimos 6 años, la CNBV, autorizó más de 10 licencias, tanto de propiedad extranjera como local, para operar como institución bancaria.”

FITCH RATINGS

financiero no bancario, tienen un alto apetito de riesgo que debe ser vigilado para no perder la calidad de los activos.

En este sentido, precisó que a junio de 2017, los bancos nuevos habían aumentado sus préstamos en promedio 30% anual, superior a la cifra de la banca de 9.8%.

“Fitch opina que el apetito de riesgo mayor, las concentraciones altas en ambos lados del balance y el enfoque en segmentos más sensibles a las condiciones de mercado podrían presionar la calidad de activos”.

De forma paralela, el crecimiento acelerado, la competencia, la flexibilidad baja de su fondeo y los gastos relacionados con su etapa de crecimiento podrían desafiar o continuar presionando su generación interna de capital.

Destacó que la capitalización de estos bancos es adecuada, aunque Fitch considera que estará presionada. “No obstante, el apoyo probado de los accionistas para soportar el crecimiento o subsanar pérdidas mitiga parcialmente dichos riesgos”.

ESTRENA BANCA PERSONAL

Sabadell invertirá 750 mdp en México

De acuerdo con el banco, estos recursos son adicionales a los 450 millones de pesos que se habían comprometido a su llegada al país

DE LA REDACCIÓN
dinero@gimm.com.mx

El banco español, Sabadell, invertirá 750 millones de pesos en el país, con la finalidad de potenciar la banca personal, a través de los dispositivos móviles y no en bancos físicos.

Nima Pourshashb, director de la Banca Personal de Sabadell México, recalco que la inversión será adicional a los 450 millones de pesos que antes se había pactado para el desarrollo de la plataforma. “Buscamos simplicidad; la experiencia de los clientes en México suele ser muy inconveniente y burocrática”, mencionó.

PLANES

Por otro lado, Jaime Guardiola, consejero delegado del banco, expuso que los planes son seguir en México muy a

pesar de la situación coyuntural con Estados Unidos y la renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TELECAN), pues considera el país como “una gran oportunidad”.

“Lleva muchos años con políticas ortodoxas en el terreno económico, que permiten tener una franquicia en términos agregados económicos muy buena, un déficit público razonable, una balanza comercial muy buena, lo tiene todo por delante, y la realidad es que seguimos viendo al país

igual, más allá de cualquier coyuntura que se pueda producir en estos años de tránsito”, afirmó.

Además, agregó la idea de crecer de manera orgánica, por lo que descarta adquirir algún intermediario bancario en el futuro.

El banco lleva más de



Foto: Cuartoscuro

El director de Banca Personal de Sabadell México, Nima Pourshashb, dijo que buscan simplificar la experiencia de sus clientes.

cuatro años con este proyecto en el país, pero hasta hoy se logró confirmar la inversión con una apuesta a largo plazo, pues si la operación el México es exitosa, el modelo de la banca, únicamente a través del teléfono, podría ser llevado a España y Reino Unido. Sus principales mercados.

En conferencia de prensa, Pourshashb, detalló que los recursos invertidos serán destinados a mejorar el equipo de

atención al cliente, tecnología e innovación, así como en labores de marketing digital y físico, para lograr una mejor posición en el mercado mexicano.

Sabadell México planea alcanzar una mayor cuota de mercado con la nueva banca personal, que se añade a los servicios de Banca Corporativa y Banca de Empresas. Así lo indicó Francisc Noguera, director general del banco.

RECIBE RECONOCIMIENTO

AforeMóvil capta más trabajadores

POR SONIA SOTO
sonia.soto@gimm.com.mx

Reconocida como una innovadora plataforma de ahorro a largo plazo, la app AforeMóvil ha incorporado a 10 mil trabajadores independientes al Sistema de Ahorro para el Retiro a través de una cuenta afore.

La Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (Consar), informó que, a dos meses y medio del lanzamiento de esta aplicación, 210 mil personas la han descargado, de las cuales 10 mil son trabajadores independientes que ahora ya tienen afore.

“Cabe recordar que los trabajadores independientes eran prácticamente inexistentes en el Sistema de Ahorro para el Retiro hasta antes del lanzamiento de AforeMóvil”, estableció el organismo en un comunicado.

SEGUNDA FASE

El organismo informó que se integraron seis herramientas más, para generar mayores beneficios a los usuarios de la app.

La aplicación ya permitía ahorrar en línea, consultar el saldo y estado de cuenta, el registro de trabajadores asignados y registrados, tenía una calculadora para trabajadores afiliados, al igual que permitía la geolocalización de más de siete mil puntos de ahorro.

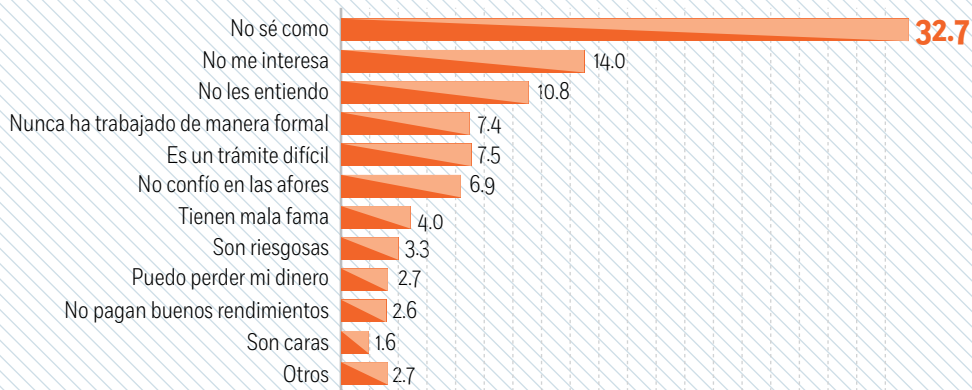
La Consar informó que a partir del 30 de octubre Afore CitiBanamex se integró a la plataforma, con lo cual actualmente se han sumado siete afores a esta estrategia: Inbursa, Invercap, Pensión ISSSTE, Profuturo, Sura y XXI Banorte, mientras que en los próximos meses se incorporarán Azteca y Principal.

“La app AforeMóvil es parte del proceso de modernización tecnológica del sistema de pensiones, bajo

Según Consar 10 mil personas que trabajan por su cuenta están registradas en el Sistema de Ahorro para el Retiro

RAZONES PARA NO TENER AFORE

(Porcentaje de respuestas)



Fuente: Consar

ESTRENA FUNCIONES

En esta segunda fase la aplicación agrega funcionalidades para los usuarios:

- Consulta de movimientos. Ofrece al usuario la posibilidad de consultar en línea las entradas y salidas de recursos de su cuenta individual día por día, incluyendo la fecha de la operación, el concepto y el monto. De esta manera un ahorrador podrá dar seguimiento a los depósitos realizados por el patrón y el gobierno.
- Calculadora para niños. Permite calcular cuánto ahorro es necesario para alcanzar una meta del

menor de edad. Con ello se complementa la Calculadora de Pensión que ya tiene la AforeMóvil.

- Consulta de IRN. Se incorpora un vínculo que permite conocer los rendimientos netos de cada afore por cada fondo de inversión.

- Cambio de contraseña con reconocimiento facial. Se habilitó un módulo de cambio de contraseña auto gestionable aprovechando la tecnología de biometría.

- Geolocalización. La app AforeMóvil ya permite geolocalizar las 258 tiendas de Chedraui, que recientemente se integró al programa “Ahorrar en tu AFORE nunca fue tan fácil”.

- Guía de ahorro en punto de venta. La aplicación cuenta con una guía rápida que describe los pasos a seguir para que el cajero pueda ejecutar la operación, en caso de que desconozca el procedimiento.

el cual se ha incorporado la identificación biométrica, el expediente electrónico, la domiciliación electrónica y el ahorro en tiendas de conveniencia como elementos centrales del nuevo ecosistema de ampliación de cobertura y ahorro voluntario”, establece el organismo.

La aplicación de la Consar ha recibido dos reconocimientos: el primero, de ellos, por parte de Netmedia y

210 MIL
personas han descargado la aplicación AforeMóvil

después por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), como una innovadora plataforma de ahorro a largo plazo.

La comisión recomendó a los usuarios que mantengan actualizada la aplicación, en caso de que no se haya configurado la actualización automática o bien consultar frecuentemente las nuevas versiones liberadas tanto en la tienda virtual de iOS como en Google Play.

México: prioritario para Nissan 2017-18

Esta misma semana **Hiroto Saikawa**, CEO global de Nissan Motor Corporation, anunció su plan de negocios para los próximos seis años titulado Move (por su acrónimo en inglés de Mobility, Operational Excellence, Value to Our Customers y Electrification).

Sobresale la visión de Nissan hacia el futuro con el firme objetivo de seguir transformando la movilidad a nivel global (incluyendo vehículos autónomos para comercialización masiva hacia 2021), su enfoque para mantener el liderazgo en ventas a nivel global de vehículos 100% eléctricos (Nissan LEAF y e-NV200), su interés por ofrecer un mayor valor para los clientes y una excelencia operacional global.

Este último factor es importante destacarlo porque Nissan Mexicana juega un papel fundamental en dicho plan. La operación está a cargo en nuestro país de **Mayra González**, una joven líder que fortalece los pilares que han permitido a Nissan ser líder aquí en los últimos 101 meses consecutivos, con una participación de 24% así como cinco de los 10 autos más vendidos en el país (Versa, March, NP300, Kicks y Sentra; todos producidos localmente).

El mercado automotriz se ha desacelerado ligeramente para la compra de autos nuevos, pero sustituir portafolio y continuar siendo líder en ventas internas, producción e importación es un desafío para la ejecutiva mexicana que tiene toda la atención de las mujeres, no sólo en Nissan, porque hace visible que tener éxito en el trabajo siendo mujer, madre, amiga, jefa, compañera, vecina y esposa, se puede.

Nissan producirá en México hacia el año 2020 más de un millón de vehículos tras la incorporación de su nueva planta COMPAS, en la que se han invertido más de 2 mil millones de dólares en Aguascalientes, que iniciará operaciones hacia finales de este mes de noviembre con la producción de vehículos Infiniti (la marca premium de Nissan).

Mayra ha fortalecido los atributos que hacen de Nissan una marca preferida —el refresh del portafolio ofrecido en el mercado mexicano con los mismos atributos de calidad, durabilidad y confiabilidad que se ofrecen en Japón o en Estados Unidos, lo logra en toda la gama e integra nuevos elementos como mayor adrenalina y emoción (a través de los lanzamientos de Nissan GT-R y la división NISMO o Nissan Motor Sports); así como el lanzamiento de la semana pasada, la X-trail híbrida, para seguir fortaleciendo el liderazgo en electrificación de Nissan en el país.

Es importante resaltar la gestión de **Mayra** por su impulso al talento, su enfoque es un equipo basado en la diversidad de género, que entiende como una razón de negocio.

En nuestra conversación, en el marco del Women's Forum Mexico 2017, compartió los estudios que confirman que las empresas que incluyen a más mujeres en sus consejos tienen un incremento en sus ganancias. **Mayra** dice que la elección de la compra automotriz está definida en 80% por mujeres.

Podemos ver la perspectiva internacional de Nissan como parte de la Alianza Renault-Nissan y ahora Mitsubishi. De enero a octubre, se conformó como el grupo automotriz líder en el mundo, esperando una venta mayor a los 12 millones de unidades este año. No es algo que sorprenda cuando **Carlos Ghosn** es el Chairman de dicha Alianza.

Él entiende perfectamente lo que significa mantener a las tres marcas como competidoras en el mercado, con sus respectivos ADN, asimismo, la colaboración que fortalece a esta triada a través de plataformas comunes, de proveedores, de utilización de capacidades de plantas, de desarrollo en electrificación y vehículos autónomos, en transferencia de talento humano, entre otros aspectos.

Recientemente, **Ghosn** confirmó su plan Alianza 2022, una propuesta muy ambiciosa que incluye entre otros temas el lanzamiento de 12 modelos 100% eléctricos utilizando plataformas y componentes comunes. Lanzamiento de 40 nuevos vehículos con tecnología de conducción autónoma. La Alianza se convertirá en un operador de servicios de vehículos robotizado que tendrán sinergias adicionales en electrificación, conectividad y tecnologías autónomas.

Renault, Nissan y Mitsubishi acelerarán la colaboración en el desarrollo de plataformas comunes, motores y tecnologías para impulsar la movilidad eléctrica, autónoma y conectada de siguiente generación. Por otro lado, estas sinergias serán reforzadas con un total de ventas anuales al final del plan que superará los 14 millones de vehículos, generando ingresos por 288 mil millones de dólares.

Otro objetivo importante será duplicar las sinergias anuales hasta los 12 mil millones de dólares al final del plan. Sin duda suena ambicioso, pero me parece que con el equipo directivo que Nissan y la alianza han integrado en México, en la región y a nivel global, están en posición de tomar el liderazgo a nivel global para no dejarlo ir.

DE FONDOS A FONDO

■ **Reconstrucción.** El secretario de Gobernación, **Miguel Ángel Osorio Chong**, tiene razón al comentar que la emergencia no ha pasado para miles de personas que siguen viviendo el drama de haberse quedado sin hogar o con un patrimonio dañado, tras los sismos de del 7 y 19 de septiembre. Ayer estuvo en Morelos con el gobernador **Graco Ramírez**. Mientras se concretan los mecanismos de apoyo financiero y del Fonden para facilitar la entrega de recursos en Juitepec y las zonas más destruidas, en la Cámara de Diputados se aprobó un presupuesto de 43 mil millones por arriba del presupuesto enviado al Congreso por el presidente **Peña**. Entre esos recursos y reasignaciones de gasto, se juntó una bolsa de 70 mil millones de pesos, de los cuales 20.500 millones irían al Fondo de Reconstrucción; 2.500 millones al Fonrec para estados y municipios, que administra Banobras y se permite que tomen (si tienen verde en el semáforo), bonos cupón cero hasta por 10 mil millones con el mismo banco de desarrollo y la SHF para facilitar el otorgamiento de crédito a segmentos medios de la población.

A eso suma que el Fonden pasa de 11 mil a 18 mil millones de pesos. Por cierto, los grupos parlamentarios no tocaron un ápice del presupuesto que por fórmula se les asigna como prerrogativa electoral para 2018. ¡Casi 30 mil millones de pesos!

TU DINERO

AYUDA EN LAS FINANZAS

Pensar como científico, de por vida

POR SONIA SOTO
sonia.soto@gimm.com.mx

Las matemáticas nunca fueron mi fuerte: cuando no entendía algo me pasaba horas intentando resolverlo para entender, pero en muchas ocasiones de “boteprompto”, no le hallaba, a diferencia de muchos de mis compañeros.

Tenía habilidades que no tenían que ver con los números, creía que las matemáticas no eran para mí, hoy que echo un vistazo atrás me doy cuenta que esa idea con la que hemos crecido está muy fuera de la realidad.

De hecho, hoy sigo escuchando la frase “quienes estudian comunicación, es porque no quieren lidiar con números”, pese a que llevamos estadística.

Y sí, con esas cuantas clases no es que nos volviéramos eruditos en el tema de las ciencias exactas, ni nada parecido, era más, como se trata en toda nuestra vida, de tener conocimientos básicos sobre ellas.

En un contexto como el

SOLÍS

¿Si al montón de hojas que están en el suelo, le agregamos un bonche más que cae del árbol, quiere decir que estamos en...?



que vivimos hoy, tenemos el gran reto, entre otros muchos, de acercar a nuestros niños y niñas a las ciencias, no importa que sus habilidades y aptitudes no los lleven por ese camino.

De hecho la Organización para la Cooperación y Desarrollo Económicos (OCDE) en los resultados de la prueba PISA, que evalúa las competencias financieras de estudiantes, establece que el conocimiento de las ciencias y tecnologías basadas

en ellas es necesario no sólo para aquellos cuya profesión depende directamente de él, sino para todo ciudadano que desea tomar decisiones informadas sobre muchos temas que se debaten actualmente.

Y lo ejemplifica muy bien al decir que la ciencia siempre está presente en nuestras vidas; está cuando se trata de llevar una dieta saludable, cuando se intenta manejar los desechos en las grandes ciudades, ponderar los costos y

INTERÉS

En los países de la OCDE, 25 por ciento de los niños y 24 por ciento de las niñas, en promedio, dijeron que esperaban dedicarse a una profesión relacionada con las ciencias.

Como parte de su programa anual de financiamiento autorizado para 2017, Petróleos Mexicanos realizó una colocación en los mercados internacionales por 450 millones de libras esterlinas (aproximadamente 600 millones de dólares), con vencimiento en 2025 y una tasa de rendimiento al vencimiento de 3.837 por ciento.



— Notimex



Desde el piso de remates
**MARICARMEN
CORTÉS**
milcarmencm@gmail.com
Twitter: @mcmaricarmen

AMIS: seguro obligatorio para condominios

La Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros (AMIS) ya trabaja en una propuesta que presentará a las autoridades financieras para que se cree en México un seguro contra daños que sería obligatorio para todos los edificios o condominios.

El sismo del 19 de septiembre puso de relevancia el gran problema que se presenta cuando se daña un edificio de departamentos, ya sea con afectaciones parciales o con pérdida total, porque sólo siete por ciento de las viviendas en México cuenta con un seguro contra daños ocasionados por sismos, incluso en zonas sísmicas como es la Ciudad de México.

Entre los múltiples problemas que se registran es que algunos condominios sí están asegurados y, si bien las aseguradoras pagan el monto cubierto, es muy difícil que todos los condóminos se pongan de acuerdo para pagar daños en aéreas comunes y, como se comprenderá, aún más en caso de que se tenga que demoler un edificio.

Es una incongruencia que desde inicios de esta administración la nueva política de vivienda dé prioridad a la construcción de viviendas verticales en las grandes ciudades y que, al mismo tiempo, existan lagunas legales para la protección de los condóminos.

Los seguros obligatorios no son fáciles de aprobar y menos de supervisar porque una de las batallas de la AMIS ha sido la aprobación del seguro obligatorio de autos. Se tendría que hacer una reforma legal para el caso del seguro contra daños y se ve complicado en pleno año electoral pero sí es urgente que se atienda este problema.

CCE SE DESPIDE HOY DE CARSTENS

El Consejo Nacional del CCE (Consejo Coordinador Empresarial), que preside **Juan Pablo Castañón**, se reunirá hoy en la mañana con **Agustín Carstens**, gobernador del Banco de México, quien a partir de diciembre estará al frente del Banco de Pagos Internacionales BIS.

Habrán un reconocimiento a la labor realizada por **Carstens**, quien ha sido una pieza clave para mantener la estabilidad financiera y la inflación bajo control, con la excepción de este año en el que —por la depreciación del peso frente al dólar y el alza en los precios de la gasolina— se registró un alza abrupta en la inflación. Y aunque **Carstens** insiste en que ya se frenó el alza de la inflación, en la segunda quincena de octubre volvió a repuntar con un incremento de 0.19% mayor a lo esperado por el mercado. La inflación en octubre subió de 6.37% anualizada contra 6.35% en septiembre pasado, mientras que la subyacente bajó ligeramente, de 3.65 a 3.62 por ciento.

BANXICO MANTUVO TASA EN 7%

Como ya se anticipó en la última reunión de política monetaria, encabeza por **Carstens**, la Junta de Gobierno del Banco de México decidió mantener la tasa de interés en siete por ciento. La mala noticia es que empeora su balance de riesgos.

Señala que entre los riesgos de una alza en la inflación está no llegar a un acuerdo en la negociación del TLCAN, una reacción adversa de los mercados al proceso de normalización de la política monetaria en Estados Unidos; aumento en precios de bienes que inciden sobre inflación no subyacente como gas LP o productos agropecuarios; y un aumento en el salario mínimo que calificó como “desproporcionado” con respecto a la productividad, y un menor dinamismo de la economía.

El banco central no aclara qué significa un aumento “desproporcionado” pero, sin lugar a dudas, implicaría presiones adicionales para el aumento al salario mínimo en pesos que se está negociando en la Conasami.

También reconoce la posibilidad de que baje la inflación si se aprecia el peso frente al dólar por un resultado positivo en las negociaciones del TLCAN, y una disminución adicional en diversos precios de la economía por las reformas estructurales. Es de suponer que se refiere a una baja adicional en precios de servicios de telefonía, aunque tampoco queda muy claro.

En lo que sí no hay lugar a dudas es que Banxico sí reconoce que hay un sesgo al alza en el horizonte en el que actúa la política monetaria.

AFORE MÓVIL MEJORADA

La Consar, que preside **Carlos Ramírez**, informó que se mejoró la app Afore Móvil con nuevos servicios como consulta de rendimiento, calculadora para niños y consulta de movimientos. Confirmó que Citibanamex ya se incorporó y en las próximas semanas lo harán Azteca y Principal. La única afore que sigue fuera y con tache es Coppel.

NEGOCIACIÓN DEL TLCAN

Habrán ofensiva en la quinta ronda

Los trabajos que iniciarán a mediados de la próxima semana serán decisivos, una vez que los equipos negociadores ya pusieron sus cartas sobre la mesa

POR KARLA PONCE, LINDSAY H. ESQUIVEL Y ALICIA VALVERDE

MANDATO: CONCRETAR EL TLCAN

La quinta ronda de renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte será “poco amistosa” debido a que Estados Unidos seguirá pugnando por el cumplimiento de sus peticiones enfocadas a disminuir el déficit comercial con México y Canadá.

Larry Rubin, presidente de la comunidad americana en México, anticipó en entrevista con **Excelsior** que la ronda programada, del 15 al 21 de noviembre, en el país será “álvida” debido a que cada una de las naciones involucradas tiene objetivos específicos que defender. “Estados Unidos busca el reequilibrio del comercio regional”.

Sin embargo, destacó que los equipos llegarán a un acuerdo debido a que tanto los gobiernos como los empresarios de México, Estados Unidos y Canadá están conscientes de que el acuerdo debe continuar para preservar la competitividad que los distingue.

El también presidente del Partido Republicano en México, indicó que aunque el presidente Trump ha mencionado reiteradamente la posibilidad de que Estados Unidos salga del acuerdo, no es factible



Larry Rubin, presidente de la comunidad americana en México.

que suceda. “En Estados Unidos hay consenso entre la comunidad empresarial, el gabinete presidencial y el Congreso de que el tratado debe continuar”.

Explicó que el secretario de Comercio, Wilbur Ross, tiene como mandato concretar la modernización del acuerdo, por lo cual tendrá que haber “concesiones” de todas las partes.

Consideró que la renegociación del tratado, que entró en vigor en 1994, debe servir para incluir nuevas oportunidades de negocio para los empresarios de los tres países así como potencializar las que ya existen.

SERÁ UNA RONDA SIN MINISTROS

A ocho días de que inicie la quinta ronda de negociaciones del Tratado de Libre Comercio de América del Norte, la embajada de Estados Unidos en México confía en que se alcance un acuerdo durante las mesas de trabajo que se llevarán a cabo en la Ciudad de México.

Roberta Jacobson detalló que la expectativa es que los equipos negociadores trabajen arduamente para seguir con el proceso hacia adelante.

“Tenemos la expectativa de que vamos a llegar a un acuerdo, que es la expectativa que tenemos desde un principio y continuamos trabajando muy arduo en ese camino”, detalló a **Excelsior**.

La diplomática estadounidense adelantó que será una ronda de negociaciones sin ministros.

En el marco de la presentación de ocho cervezas artesanales colaborativas entre productores de Estados Unidos y México dijo que hay confianza hacia los socios comerciales.

El proyecto para la creación de las cervezas colaborativas fue patrocinado por el Departamento



Roberta Jacobson, embajadora de Estados Unidos en México.

de Agricultura de Estados Unidos con el apoyo de la Brewers Association.

La embajadora estadounidense detalló que las empresas americanas participantes de las cervezas colaborativas se localizan desde Massachusetts, California, Texas e Idaho. Asimismo destacó la diversidad geográfica de los productores nacionales de cerveza, quienes se localizan en los estados de Colima, Baja California, Nuevo León, Jalisco y la Ciudad de México.

Refirió que entre las cervezas binacionales destacan las elaboradas con mango, chapulines, coco y mole.

MÉXICO PREPARA SUS PROPUESTAS

Kenneth Smith reconoció que la quinta ronda se perfila difícil y turbulenta, por lo que ya preparan propuestas ofensivas sobre reglas de origen en el sector automotriz, eliminar barreras no arancelarias y concretar capítulos donde hay coincidencias con Estados Unidos y Canadá.

Al participar en el Foro de Normalización 2017, el jefe de la Negociación Técnica de México para la modernización del Tratado de Libre Comercio de América del Norte, mencionó que la delegación mexicana operará en tres niveles: el primero es presentar alternativas a temas como el incremento en el contenido regional del sector automotriz.

Dijo que por primera vez será discutido en el marco de la quinta ronda, que se realizará la próxima semana, por lo que están en consultar con el sector privado para formular la contrapropuesta.

Asimismo, se buscará mayor facilitación de comercio y eliminar barreras no arancelarias en el sector textil y agropecuario.

Como segundo punto, los mexicanos van a



Kenneth Smith, jefe de la Negociación Técnica de México.

responder con argumentos técnicos planteamientos que son inviables, como la cláusula de extensión quinquenal y la eliminación de solución de controversias.

El tercer eje es seguir avanzando en capítulos donde no hay muchas diferencias entre Canadá y EU, principalmente en aquellos nuevos capítulos como procedimientos aduaneros o comercio digital.

“No vamos a retroceder en nuestros objetivos, pero sí consideramos que hay espacios para llegar a un acuerdo y esa es la clave de toda negociación”, expresó.

SE CERRARÁN TRES CAPÍTULOOS

Existe una alta expectativa de cerrar tres capítulos en la quinta ronda de negociaciones del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN), en materia de mejora regulatoria, telecomunicaciones y comercio transfronterizo.

Eugenio Salinas, secretario técnico del Consejo Consultivo de Negociaciones Internacionales, que apoya al gobierno mexicano en la renegociación del acuerdo, sostuvo que si concluyen estos tres capítulos, más los que ya fueron pactados en las rondas previas, se tendría un avance de 25% en la modernización del TLC.

“Algunos capítulos como el de coherencia regulatoria, telecomunicaciones y comercio transfronterizo pueden cerrar en la quinta ronda. Si los unimos con los otros dos capítulos, el de pequeñas y medianas empresas, cerrado en la tercera ronda; y el de competencia, que concluyó en la cuarta, podemos decir que llevamos un porcentaje avanzado”, comentó.

En su opinión la ronda que se celebrará en México la próxima semana,



Eugenio Salinas, secretario del Consejo Consultivo de Negociaciones.

es decisiva para que continúen las negociaciones, pues además se ampliarán las mesas de 28 a 30, ya que hay algunos temas que aún no han sido discutidos. Luego de participar en el Foro de Normalización 2017, el integrante del Cuarto de Junto aseguró que es una buena señal la continuidad de las negociaciones, incluso dos días antes de lo previsto, a pesar de que existe la posibilidad latente de una salida de Estados Unidos del acuerdo.

De acuerdo con Salinas, la sexta ronda de negociaciones se agendó para que se realice del 11 al 15 de diciembre en Washington.

monex.com.mx



SE NECESITA AGILIDAD PARA CUMPLIR UN AÑO MÁS DE ÉXITOS

Desde el inicio el compromiso ha sido con nuestros Clientes. Gracias a nuestro equipo de colaboradores, sólida infraestructura y alta calidad de servicio hemos demostrado que la agilidad es capaz de hacer que empresas y personas logren sus objetivos financieros.

GRUPO FINANCIERO
monex

AGILIDAD PARA QUE EL DINERO TRABAJE
BANCA DE EMPRESAS • BANCA PRIVADA

Para mayor información de nuestros productos contáctanos en:
monex.com.mx o CDMX. 5231-4500, desde otras ciudades 01 800 746-6639



Veranda
CARLOS VELÁZQUEZ
carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

Ella Canta, el restaurante mexicano más chic de Londres

LONDRES.— Cuando **Álvaro Rey**, gerente general del InterContinental Park Lane, viajó a la Ciudad de México para buscar un concepto gastronómico para su hotel, visitó varios restaurantes top de la capital.

Incluyendo los templos de las "vacas sagradas", como **Jorge Vallejo** y **Enrique Olvera**, sobre quienes consideró que hacen un gran trabajo con los productos mexicanos, aunque su comida va en línea con las nuevas tendencias de la gastronomía mundial.

Entonces fue a Dulce Patria y descubrió que la comida de la chef **Martha Ortiz** le encanta a los comensales extranjeros y que, además, ella es promotora de la cocina y la cultura mexicana; así es que terminaron firmando un contrato para abrir Ella Canta.

El InterContinental no sólo está en la zona más exclusiva de Londres, sino en una de las esquinas más caras de una ciudad que define la palabra "opulencia".

El diseño corrió a cargo de David Collins Studio, altamente reconocido, e InterContinental invirtió en el proyecto tres millones de libras esterlinas, es decir, unos 75 millones de pesos.

El lugar abrió hace mes y medio y, según **Rey**, va superando las expectativas del plan de negocios con llenos todas las noches.

Ella Canta es un sitio elegante, con mucha madera e innumerables detalles sobre la cultura mexicana; las meseras visten como "Fridas" rubias o afrobritánicas mientras la música contribuye al ambiente festivo.

En la carta hay, por ejemplo, guacamole con granada y un chapulín crujiente teñido de dorado y descrito como "joya mexicana".

También carnitas, pato con mole negro, mole verde, cochinita pibil, mixiotes vegetarianos, además de mezcal y cervezas artesanales.

Rey le ha pedido apoyo a la embajada de

México, cuyo titular es **Julián Ventura**, para facilitar la importación de los vinos mexicanos de alta gama, pues en este momento la oferta es limitada.

En cambio, hay algunos mezcales de agaves escasos y costosos, como Coyote y Madre Cuixe, a unas 30 libras o 750 pesos la copa.

Así es que **Ortiz** exportó su fórmula de platillos de la cocina tradicional mexicana, bien preparados y con una presentación espectacular.

Hasta los flemáticos ingleses sacan sus celulares y toman fotos cuando llegan los cocteles humeantes o cuando aparecen las bebidas de temporada, como la margarita negra con hielo espolvoreado con pétalos de flores secas en alusión al Día de Muertos.

Ella Canta es un sitio elegante, con mucha madera y detalles sobre la cultura mexicana.

Ella Canta está llamando tanto la atención que **Rey** aseguró haber recibido la visita de varios de sus colegas de otras partes de Europa, quienes están en busca de nuevas opciones culinarias.

Si logra consolidarse en el gusto de los ingleses, será el primer proyecto gastronómico mexicano en Londres dirigido al público que más paga.

Sobre **Ortiz**, algunos de sus colegas llegan a marcar esa distancia, con quien no está a la altura de la supuesta vanguardia gastronómica mundial.

Pero quizá la mezcla de gran ambiente, cocteles inenarrables y comida tradicional mexicana bien hecha sea la fórmula para que la gastronomía mexicana provoque una "revolución", como dice **Rey**, entre los ingleses ávidos de nuevas experiencias.



Aquelarre económico
JOSÉ MANUEL SUÁREZ-MIER
aquellarre.economico@gmail.com

El Fed y el Banco de México

Están dándose cambios casi simultáneos en los bancos centrales de México y EU en momentos delicados en ambos países, pues la presidencia de **Donald Trump** generó una fuerte embestida contra la estabilidad del peso y de los flujos de inversión, mientras que en su país muchos temen que atente contra la autonomía del Fed.

A finales de la semana pasada se anunció el nombramiento de **Jerome Powell** para suceder a **Janet Yellen**, quien, a pesar de rumores en contrario, no fue propuesta por **Trump** para un segundo periodo a cargo del Fed, lo que algunos explican por el gusto del Presidente de rodearse de gente como él: blancos, pudientes, veteranos y varones.

Es la primera vez en cuatro décadas que el candidato para presidir el Fed no es un economista de altos vuelos, lo que en el caso del abogado **Powell** no demerita su potencial para ser un buen dirigente del banco central, aunque muchos piensan que seguirá sin cambios con la política de ajuste gradualista de **Yellen**.

Los críticos del Fed, empezando por **John Taylor**, maestro de economía en Stanford y, a mi juicio, el mejor candidato para dirigir el banco central, cree que su política monetaria ha sido permisiva en extremo y que fue la causa de la Gran Recesión iniciada en 2007 e impidió una más pronta recuperación de la economía.

Taylor propone que el Fed adopte reglas claras y predecibles para la conducción de su política monetaria que ciertamente resultarían en una expansión del crédito mucho menos floja, y también critica las medidas de "laxitud cuantitativa" adoptadas por el banco central cuando las tasas de interés ya eran virtualmente cero.

Salvo que la nominación de **Powell** sufriera un imprevisto rechazo en el Senado, la política monetaria previsible en EU seguirá el camino que hoy lleva de ajuste al alza de las tasas de interés y de venta, también

muy parsimoniosa, de los abultados activos que el Fed compró para inyectar más dinero a la economía.

En México, en tanto, estamos en el umbral de la decisión presidencial para remplazar a **Agustín Carstens**, quien termina su gestión al frente del Banco de México el último día del mes para partir a Europa a hacerse cargo del Banco de Pagos Internacionales (BIS, por sus siglas en inglés) con sede en Basilea, Suiza.

La especulación sobre este relevo ha sido intensa y prolongada, pues **Carstens** anunció desde hace un año que partiría al BIS. Una decisión acertada para el Banco de México es crucial, pues se anticipan tiempos difíciles con presiones inflacionarias, una elección presidencial compleja en 2018 y un gobierno por demás hostil en EU.

Esta selección se ha complicado, además, porque está a punto de anunciarse la selección del candidato presidencial del PRI, lo que implicará, por fuerza, una recomposición a fondo del gabinete, en especial de su área financiera si la decisión recae, como espero, en el secretario de Hacienda, **José Antonio Meade**.

A mi juicio, lo más atinado sería que una vez anunciada la candidatura presidencial de **Meade**, el presidente **Peña Nieto** deje correr los tiempos para que el gobernador del Banco de México sea en automático **Roberto del Cueto**, quien es el subgobernador de mayor edad y, por mucho, mayor experiencia de la actual Junta de Gobierno.

Así, **Del Cueto** terminaría el periodo de **Carstens** en diciembre de 2021 y **Peña Nieto** podría nominar a **Lorenza Martínez Trigueros**, excelente economista y funcionaria ejemplar del sector financiero para que se sume a una muy capaz Junta de Gobierno integrada por **Alejandro Díaz de León**, **Javier Guzmán** y **Manuel Ramos Francia**, todos, y cada uno de ellos, buenos candidatos para la gubernatura del banco.

No sale sobrando subrayar que **Del Cueto**, al igual que **Powell**, ¡es abogado!

CUARTA FASE DE RONDA 2

Hay 25 empresas inscritas para licitación en aguas profundas

POR NAYELI GONZÁLEZ
nayeli.gonzalez@gimm.com.mx

La Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH) ya registró la inscripción de 25 empresas que podrán participar en la cuarta fase de licitaciones de Ronda 2, en la que se ofertan 29 bloques en aguas profundas, así como en el farm out de Petróleos Mexicanos (Pemex) Nobilis-Maximino.

Durante sesión ordinaria, el órgano de gobierno aseguró que hasta ahora, al menos 27 compañías, nacionales e internacionales, ya mostraron interés en este proceso.

La apertura de propuestas, para estos proyectos, está programada para el 31 de enero de 2018, para el cual la Secretaría de Energía (Sener) espera una adjudicación mínima de 30 por ciento, lo que

29
BLOQUES
en aguas profundas se pondrán en licitación

representaría inversiones de 36 mil a 40 mil 500 millones de dólares durante la vida de los proyectos.

Con el objetivo de dar oportunidad a las empresas para su inscripción y acceso al cuarto de datos, la CNH también aprobó el ampliar el plazo para la revisión y percepción de documentos para

precalificación, pues éste terminará el próximo 19 de diciembre.

Según el órgano del gobierno, entre las empresas que ya están inscritas y en proceso de precalificación destacan, Petróleos Mexicanos, China Offshore Oil Corporation E&P México, BHP Billiton Petróleo Operaciones de México, BP Exploration Mexico, Chevron Energía de México, Deutsche Erdoel México, ExxonMobil Exploración y Producción México, Galp Energía E&P, Hess México Oil and Gas, Inpex Corporation, Murphy Sur y ONGC Videsh Limited.

En la lista también se encuentran PC Carigali México Operations, PTT Exploration and Production Public Company Limited y Shell Exploración y Extracción de México, entre otras.



Foto: Eduardo Jiménez

José Antonio Meade Kuribreña, secretario de Hacienda, durante su participación en el encuentro Conversaciones que Transforman, que se realizó ayer, con estudiantes del Tecnológico de Monterrey.

INTEGRACIÓN REGIONAL

Infraestructura, ancla de relación con EU y Canadá

De acuerdo con José Antonio Meade hay optimismo por la negociación del TLCAN

POR CAROLINA REYES
carolina.reyes@gimm.com.mx

La integración de la región norteamericana no depende exclusivamente del Tratado de Libre Comercio entre México, Estados Unidos y Canadá, pues hoy la infraestructura, la demografía y la geografía son el anclaje que une a estas tres naciones, aseguró José Antonio Meade, secretario de Hacienda y Crédito Público.

En el marco del encuentro Conversaciones que Transforman, con estudiantes del Tecnológico de Monterrey, el funcionario confió que sigan avanzando de forma positiva las negociaciones del TLCAN, sin embargo resaltó que la integración de la región norteamericana no depende de este acuerdo comercial.

"La integración de México y Norteamérica sin duda

se vio beneficiada por el Tratado de libre Comercio, pero hoy tenemos una región norteamericana que comparte infraestructura carretera, de puertos, aeropuertos, de ferrocarriles, de gasoductos, de líneas de transmisión eléctrica que ahí están, en donde la geografía y la demografía importan y por lo tanto esos fundamentales son los que le dan anclaje a la relación con Norteamérica".

Recalcó que "hay oportunidad y estamos optimistas en el tratado porque la distancia entre la Organización Mundial de Comercio y el Tratado de Libre Comercio se ha venido acortando y si queremos darle a Norteamérica una ventaja respecto a otras regiones del mundo necesitamos profundizar en

la integración. Eso nos anima en el diálogo".

Lo anterior, a pesar de que recientemente se anunció que el transporte entre Estados Unidos y México serán otro de los temas a discutir.

El funcionario federal fue enfático en que la integración entre México y Norteamérica

y el desarrollo de nuestro país va mucho más allá del Tratado de Libre Comercio de América del Norte, y señaló que si bien las negociaciones irán generando distintas tensiones los tres países que conforman el acuerdo comercial buscan que la región sea más competitiva.

"Sin duda conforme avanzan las rondas irán aflorando tensiones, avances, dificultades, pero yo creo que a todos nos anima tener una región norteamericana próspera, dinámica y competitiva".

ACUERDOS

México mantiene 12 tratados comerciales con 46 naciones diferentes. De ellos el de mayor impacto es el TLCAN.

GOBIERNO DEL ESTADO DE PUEBLA COMITÉ DE OBRA PÚBLICA, ADQUISICIONES Y SERVICIOS DE LA COMISIÓN ESTATAL DE AGUA Y SANEAMIENTO DEL ESTADO DE PUEBLA CONVOCATORIA NO. 003/2017					
El Comité de Obra Pública, Adquisiciones y Servicios de la Comisión Estatal de Agua y Saneamiento del Estado de Puebla, en observancia al artículo 108 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Puebla, así como a los artículos 15 fracción I, 16, 78, 79 y demás aplicables de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público Estatal y Municipal; 52 fracción I de la Ley de Egresos del Estado de Puebla para el ejercicio 2017; artículos 17 fracción I y último párrafo y 53 fracciones I y XIII de la Ley de Entidades Paraestatales; artículo 13 fracción XII de la Ley del Agua para el Estado de Puebla; artículos 60 y 61 de la Ley Orgánica de la Administración Pública de Estado de Puebla; artículos 4, 5 fracción II, 10 y 11 fracciones XIX y XXVII del Reglamento Interior de la Comisión Estatal de Agua y Saneamiento del Estado de Puebla; al Acuerdo Delegatorio de fecha dos de febrero de 2017 en el cual se faculta a la Comisión Estatal de Agua y Saneamiento del Estado de Puebla para llevar a cabo los procedimientos para la licitación, adjudicación, contratación y ejecución de la obra pública, adquisiciones, arrendamientos y servicios en materia de infraestructura hidráulica, obras y acciones complementarias y de acompañamiento; al Acta de instalación del Comité de Obra Pública, Adquisiciones y Servicios, así como las Políticas Bases y Lineamientos que rigen al Comité, convoca a presentar libremente proposiciones solventes en idioma español en sobre cerrado, a las personas físicas o morales, de nacionalidad mexicana, en la Licitación Pública Nacional objeto del presente, cuyas bases contienen los requisitos de participación, las cuales podrán ser revisadas por los interesados una vez realizado el pago correspondiente, el cual será requisito para participar y se podrá generar previa presentación de la constancia de No Inhabilitado, la cual es emitida por la Secretaría de la Contraloría. La Dirección Administrativa de la Comisión Estatal de Agua y Saneamiento del Estado de Puebla, ubicada en (Vía Atlacazoyt número 1101 Reserva Territorial Atlacazoyt, Colonia la Concepción Las Lajas, Puebla, Puebla, Edificio Norte Primero Piso) le entregará número de referencia bancaria para poder realizar el pago en la institución financiera que el personal de dicha dirección le señale, y el cual se podrá efectuar únicamente para el procedimiento número CEASPUE/COMITELP-002/2017.					
No. de LICITACIÓN	DESCRIPCIÓN				
CEASPUE/COMITELP-002/2017	MONITOREO DE CALIDAD DEL AGUA EN FUENTES DE ABASTECIMIENTO EN 22 MUNICIPIOS DEL ESTADO DE PUEBLA, EN CONSECUENCIA A LAS OPERACIONES INSTRUMENTADAS POR EL GOBIERNO DEL ESTADO DE PUEBLA PARA ATENDER DE MANERA INMEDIATA A LA POBLACIÓN VULNERABLE COMO RESULTADO DEL SISMO OCURRIDO EL DÍA 19 DE SEPTIEMBRE DEL AÑO EN CURSO.				
Volumen a Contratar	Periodo de Compra de Bases	Junta de Aclaraciones	Recepción de Propuestas y Apertura Técnica	Apertura de Propuestas Económicas	Fallo
Una Partida, Especificaciones en el Anexo 1 de las Bases	Del 10 y 13 de noviembre de 2017, de 9:00 a 16:30 hrs.	16 de noviembre de 2017 16:00 hrs.	22 de noviembre de 2017 16:00 hrs.	22 de noviembre de 2017 19:00 hrs.	23 de noviembre de 2017 19:00 hrs.
Partida	Descripción	Cantidad	Unidad de Medida	Visita a las Instalaciones	Costo de Bases
1	Se requiere el servicio de toma de muestras y análisis de metales pesados, tomas y suspensiones en el agua de uso y consumo humano en diversos municipios de Estado de Puebla.	1	Servicio	Si aplica	\$ 2,800.00
Ninguna de las condiciones contenidas en las Bases de Licitación así como las propuestas presentadas por los licitantes podrá ser negociada, a excepción de lo que establece el artículo 81 de la ley en la materia, no podrán participar las personas que se encuentren en los supuestos del artículo 77 de la Ley en la Materia; no se entregará ningún monto por concepto de anticipo y las condiciones de pago se establecerán en el contrato respectivo, las cuales no podrán exceder los 45 días naturales posteriores a la presentación de la factura respectiva, previa entrega de los bienes o prestación de los servicios en los términos del contrato. Para acreditar la solvencia financiera y económica, se requiere que se presente pago provisional obligado de Impuestos Federales de septiembre de 2017 o posteriores y/o Declaración Anual de Impuestos Federales del Ejercicio Fiscal de 2016.					
CUATRO VECES HEROICA PUEBLA DE ZARAGOZA, 10 DE NOVIEMBRE DE 2017 ALFREDO ÁVILA SALAZAR					
TITULAR DEL COMITÉ DE OBRA PÚBLICA, ADQUISICIONES Y SERVICIOS DE LA COMISIÓN ESTATAL DE AGUA Y SANEAMIENTO DEL ESTADO DE PUEBLA					

ACTUAL	ANTERIOR	VAR %
\$19.0388	\$19.1090	-0.37



MERCADOS

REPORTES DEL INEGI

La inflación anual “se resiste” a bajar

La tasa repuntó de 6.35 a 6.37% entre septiembre y octubre del presente año

POR FELIPE GAZCÓN
felipe.gazcon@gimm.com.mx

La inflación “se resiste” a mantener un descenso rápido, como auguraban analistas y el propio gobernador del Banco de México, Agustín Carstens, ya que en octubre la tasa anual repuntó ligeramente a 6.37%, respecto del mes anterior cuando se situó en 6.35%, revela un reporte del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

En el décimo mes del año el Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC) aumentó 0.63%, lo cual se explicó por la normalización de las tarifas eléctricas en algunos estados y el regreso a de los cobros del transporte público, como el metro, así como de telefonía móvil después del sismo del 19 de septiembre.

En el mismo mes de 2016 el INPC presentó un alza mensual de 0.61% y de 3.06% anual, detalló el Instituto.

IMPLICACIONES

Con el resultado del décimo mes, economistas de Citibanamex reiteraron su previsión del 6.2% para la inflación general el cierre de 2017.

“Si bien las últimas cifras implican ligeros riesgos al alza para nuestro pronóstico, consideramos que los aumentos en los precios de la energía serán contrarrestados por una disminución adicional en la tasa anual tanto del índice subyacente como de los bienes agrícolas”.

BIENES Y SERVICIOS

(Variación acumulada a octubre de los índices de precios)

Al alza



A la baja



Fuente: Inegi

LOS RIESGOS

La depreciación reciente del peso, y las alzas continuas en los precios del gas LP, son riesgos para la inflación en el corto plazo, estimó Citibanamex.

Dentro del índice de precios no subyacente, el subíndice de los productos agropecuarios obtuvo una disminución de 1.88%, mientras que los precios de los energéticos y tarifas autorizadas por el gobierno se elevaron un 4.15% respecto a septiembre; dicha alza fue

consecuencia, en mayor medida, de la conclusión del programa de subsidio a las tarifas eléctricas de verano en 15 ciudades del país.

El Instituto precisó que en la segunda quincena de octubre, el INPC presentó un crecimiento de 0.19 por ciento.

Por su parte el índice de precios de la canasta básica tuvo un incremento mensual de 1.91% en el décimo mes del año, obteniendo de este modo una tasa anual de 8.80%, en octubre del año pasado apuntó un 1.26% mensual y de 1.81% anual.

CÁLCULO

Para el cálculo del INPC se cotizaron precios en 46 ciudades, y el Inegi recabó en promedio 117 mil 500 precios quincenalmente agrupados en 283 conceptos de consumo genéricos, los cuales abarcan 48 ramas de actividad económica.

Los productos y servicios que más subieron en el periodo fueron las tarifas eléctricas con un alza de 20 por ciento.

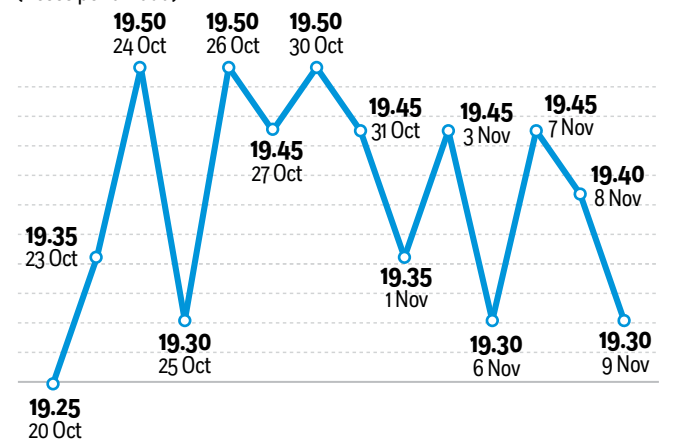
El transporte colectivo Metro tuvo la mayor variación durante octubre con 30.70 por ciento, mientras que los servicios de telefonía móvil subieron 2.87 por ciento.

Los precios de los productos agropecuarios crecieron 8.37 por ciento en octubre pasado frente a igual mes de 2016, un menor ritmo expansivo frente al incremento de 10.40 por ciento de septiembre.

En contraste, los precios de los energéticos y tarifas autorizadas por el gobierno se aceleraron a 13.36 por ciento anual en octubre, desde un alza de 11.86 por ciento reportada en septiembre, de acuerdo con el Inegi.

DÓLAR AL MENUDEO

(Pesos por unidad)



Fuente: Citibanamex

CAMBIAN PUNTOS DE TRUMP

Reforma fiscal en EU debilita al dólar

POR FELIPE GAZCÓN
felipe.gazcon@gimm.com.mx

El peso mexicano concluyó la sesión ayer con una ganancia de 4 centavos, al negociarse en 19.06 por dólar spot, ante un debilitamiento del dólar estadounidense, debido a que surgieron noticias de que la versión de la reforma tributaria del Senado en EU diluiría la propuesta original de Trump, además de que están planteando que los recortes de impuestos se pongan en vigor hasta 2019.

En ventanillas bancarias el billete verde se vendió el jueves en 19.30 pesos, en promedio, 10 centavos más barato que un día antes.

“Según información no oficial, el borrador en el que continúan trabajando los senadores planea retrasar la implementación del recorte de la tasa corporativa de 20 por ciento desde el 35 por ciento actual hasta el 2019, lo que ha sido el principal catalizador del debilitamiento del dólar estadounidense”, explicó Gabriela Siller, economista en jefe de Banco Base.

Asimismo, los senadores sugieren mantener el código fiscal de 7 escalonamientos de los impuestos para personas físicas, en lugar de los 4 que la administración de Trump había propuesto inicialmente.

El borrador incluye también la propuesta de

disminuir la tasa de impuestos individual más alta de 39.6 por ciento a 38.5 por ciento; por el contrario, se propuso mantener el Obamacare.

“Tomando en cuenta lo anterior y considerando que la Fed sube su tasa de referencia en diciembre, Banco Base estima que la probabilidad de que Banco de México también suba su tasa de referencia disminuyó de 70 a 66.6%”, agregó la economista en un reporte.

CAPITALES

En México, el principal índice de la Bolsa Mexicana de Valores, el S&P/BMV IPC, se mantuvo en línea con los mercados internacionales, mostrando una caída de 0.25%, ubicándose en 48 mil 713.51 unidades.

El Dow Jones, cerró la sesión con una pérdida de 0.43%, rompiendo con las siete sesiones consecutivas de ganancias y ubicándose en 23 mil 461.94 unidades. El S&P500 registró una pérdida de 0.38 por ciento.

19.3
PESOS
por dólar es la cotización del tipo de cambio en bancos



CONFLICTO EN ARABIA SAUDITA SUBEN PETROPRECIOS

Los precios del petróleo subieron casi 1% ayer, respaldados por recortes de suministro de grandes exportadores, así como por las continuas preocupaciones por la agitación política en Arabia Saudita. El petróleo Brent subió 0.7%, a 63.93 dólares por barril, su nivel más alto desde junio de 2015. El crudo liviano en EU ganó 0.8%, a 57.27 dólares por barril, poco menos que el máximo de más de dos años alcanzado esta semana.

— Reuters



Fotos: Archivo

SE MANTIENE EN 7%

Alza de tasa es probable: analistas

Los riesgos para la inflación se han deteriorado, afirmó el Banco de México

POR FELIPE GAZCÓN
felipe.gazcon@gimm.com.mx

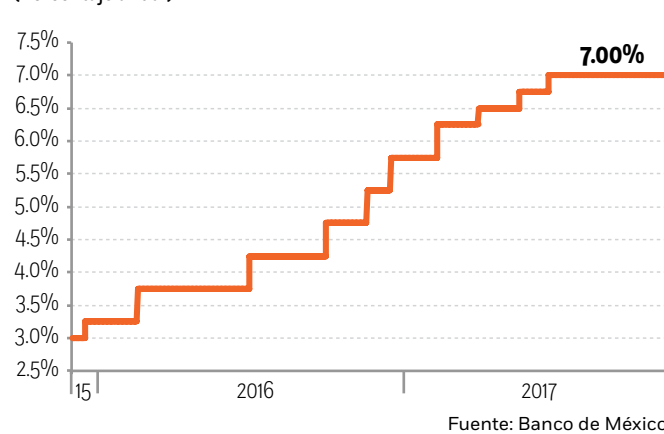
El Banco de México mantuvo ayer sin cambio la tasa de interés de referencia en 7%, en línea con las previsiones del mercado; sin embargo, mantuvo un sesgo más hawkish o restrictivo, a decir de algunos economistas, quienes consideran que el instituto central dejó ver la posibilidad de mayores alzas futuras en su tasa de fondeo.

El banco central advirtió que se han deteriorado los balances de riesgos para el crecimiento y la inflación, por lo que el primero mantiene un sesgo a la baja y el segundo al alza.

“El balance de riesgos para el crecimiento se encuentra sesgado a la baja, principalmente debido a que la incertidumbre asociada a la renegociación del

TASA DE INTERÉS OBJETIVO

(Porcentaje anual)



Fuente: Banco de México

TLCAN ha mantenido en niveles deprimidos la inversión y posiblemente es una de las causas de la desaceleración del consumo”, recalzó.

Por otra parte el instituto emisor reconoció que “se considera que el balance de riesgos con relación a la trayectoria esperada para la inflación por el instituto central se deterioró y tiene un sesgo al alza en el horizonte en el que actúa la política monetaria”.

Explica que un peligro de

alza para los precios estriba en que se registre una depreciación de la moneda nacional en respuesta, entre otros factores, a una evolución desfavorable del proceso de negociación del TLCAN o a una reacción adversa de los mercados al alza de tasas de la Fed.

Dijo que se anticipa que durante lo que resta de 2017 la inflación general anual continúe con su tendencia a la baja y que dicha marcha se acentúe durante el próximo

año, conduciendo a la convergencia al objetivo de 3% hacia finales de 2018, pero ello dependerá de un comportamiento ordenado del tipo de cambio.

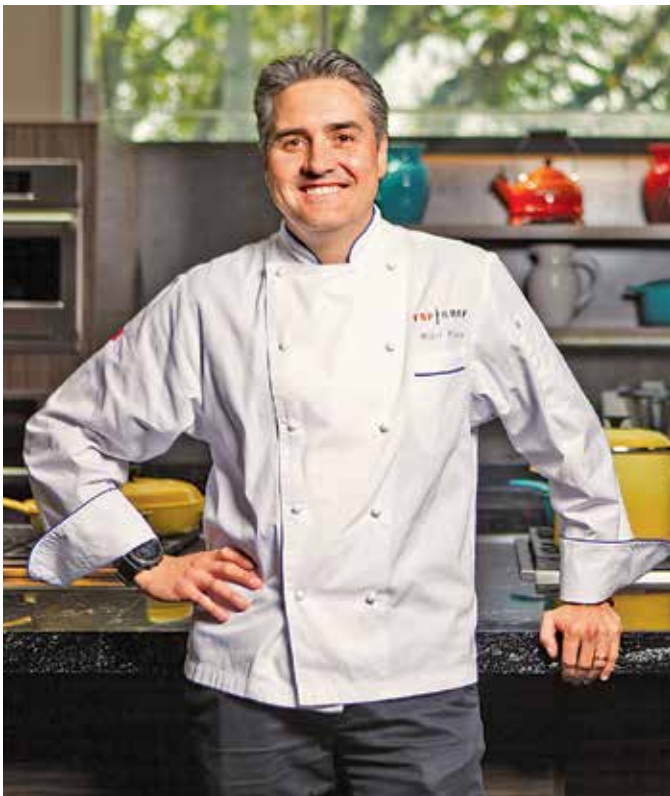
DÓLAR

El Banco de México acepta que “la cotización del peso frente al dólar registró una depreciación e incrementos en su volatilidad”, en un contexto de normalización de la política monetaria en EU, la posible implementación de un plan fiscal expansionista en dicho país e incertidumbre con relación al proceso de renegociación del TLCAN.

Ante el complejo entorno que la economía mexicana está enfrentando, continúa siendo especialmente relevante que las autoridades perseveren en mantener la solidez de los fundamentos macroeconómicos del país.

Advirtió que seguirá muy de cerca la evolución los determinantes de la inflación y sus expectativas de mediano y largo plazos.

NOCHE DE ESTRELLAS



Mikel Alonso fue reconocido como Mejor Chef



El estado de Puebla fue el justo vencedor dentro de la categoría Mejor Destino Gourmet de México



La gastronomía vanguardista de K'u'uk lo hizo merecedor del reconocimiento de Mejor Restaurante del Interior de la República



Sense Spa del hotel Rosewood San Miguel de Allende obtuvo el título de Mejor Spa



Los parajes de Italia obtuvieron el galardón de Mejor Destino Gourmet Internacional en los Food and Travel Reader Awards 2017

Por cuarto año, el firmamento gastronómico y turístico volvió a brillar con las estrellas que ustedes, los verdaderos viajeros y foodies, otorgaron a aquellos restaurantes, chefs, hoteles, destinos y experiencias culinarias y de viajes que los han enamorado

FOOD AND TRAVEL MÉXICO
 @foodandtravelmx

Para esta cuarta edición, el hotel Live Aqua Urban Resort Mexico City se vistió de gala para recibir a los nominados de los Food and Travel Reader Awards, presentados por Nespresso. Las luces del escenario junto con nuestras estatuillas insignia, creadas por la maestra Gogy Fariás, iluminaron a las decenas de estrellas culinarias y del turismo, mientras que la directora editorial de Food and Travel México Cecilia Núñez, la sommelier Sandra Fernández y el conductor Miguel Conde dieron la bienvenida a lo que sería un desfile de personas creativas y comprometidas con México.

Los responsables de deleitar los paladares fueron el chef Roberto Solís de Nectar en Yucatán, quien se inspiró en la cocina de su estado para la creación del menú de la noche, y Casa Madero, que ofreció sus vinos para exaltar lo mejor de cada platillo.

La noche comenzó con la entrega de premios a lo mejor del turismo, mientras se

¡FELICIDADES A TODOS LOS GANADORES!

- ▶ **Mejor Chef** Mikel Alonso
- ▶ **Mejor Chef Revelación** Alan Sánchez
- ▶ **Mejor Restaurante en la Ciudad de México y Área Metropolitana** Pujol
- ▶ **Mejor Restaurante del Interior de la República** K'u'uk
- ▶ **Mejor Restaurante Nuevo de México** Loretta
- ▶ **Mejor Restaurante Consolidado de México** Casa Oaxaca
- ▶ **Mejor Restaurante de Hotel** Au Pied de Cochon
- ▶ **Mejor Espacio Gourmet de México** La Europea
- ▶ **Mejor Espacio Dulce de México** La Postrería
- ▶ **Mejor Destino de México** Yucatán
- ▶ **Mejor Destino Gourmet de México** Estado de Puebla
- ▶ **Mejor Destino Internacional** París, Francia
- ▶ **Mejor Destino Gourmet Internacional** Italia
- ▶ **Mejor Aerolínea Nacional** Aeroméxico
- ▶ **Mejor Aerolínea Internacional** Air France
- ▶ **Mejor Hotel en la Ciudad de México** Four Seasons Hotel
- ▶ **Mejor Hotel Urbano en el Interior de la República** La Purificadora
- ▶ **Mejor Hotel de Playa en México** Grand Velas Riviera Maya
- ▶ **Mejor Hotel en el Pueblo Mágico o Ciudad Colonial** Hotel Matilda
- ▶ **Mejor Hotel Ecológico en México** Xixim Unique Mayan Hotel
- ▶ **Mejor Spa** Sense Spa Rosewood San Miguel de Allende
- ▶ **Mejor Crucero** Royal Caribbean International
- ▶ **Mejor Crucero Boutique** Crystal Cruises
- ▶ **Mejor Agencia de Viajes de México** Mundo Joven
- ▶ **Mejor Programa de Lealtad** Club Premier

degustaba el primer tiempo: un delicado tartar de pescado con infusión de jicama y cítricos, junto a Moët & Chandon Impérial Brut. También la gastronomía tuvo su turno y estos reconocimientos se acompañaron con una crema de queso de bola con castacán, tamal colado y guayaba, maridada con Casa Madero Chenin Blanc y Casa Madero V Rosado.

Por su parte, la codorniz rellena de longaniza y arroz de azafrán que el chef Solís presentó fue el punto cumbre de la cena. Para coronarla se presentaron dos opciones de maridaje: Casa Grande Gran Reserva Chardonnay y Casa Grande Gran Reserva Malbec. En la recta final, el Cirque du Soleil JOYÀ dejó boquiabiertos a todos los presentes por la agilidad de los acróbatas. Este acto fue saboreado con un manjar blanco con cenizas de romero, acompañado con Casa Madero Cosecha Tardía y Nespresso Espresso Leggero.

Con un buen sabor de boca agradecemos sus votos y por recibir nuestros premios. Los esperamos para nuestra quinta edición en el 2018.



Este año, los lectores de Food and Travel México, eligieron a Yucatán como el Mejor Destino de México



BUICK®

LUXURY IS HUMAN

BUICK ENCORE



buick.mx

Disfruta cada día y compártelo al lado de esa persona especial en una Buick Encore. Porque te ofrece la exclusiva tecnología Quiet Tuning®, para que disfrutes un espacio silencioso y escuches tu música favorita. **Nuestro lujo, nuestros momentos.**

AEROPUERTO, TEL. (55) 4210 9879 - CUAUTILÁN, TEL. (55) 5872 2255 - INTERLOMAS, TEL. (55) 5246 9907 - METEPEC, TEL. (722) 280 0335 - NAUCALPAN, TEL. (55) 2001 3600
 OCOYOACAC, TEL. (722) 236 0280 - PEDREGAL, TEL. (55) 4000 6600 - POLANCO, TEL. (55) 5281 7999 - SANTA FE, TEL. (55) 6081 2300 - UNIVERSIDAD, TEL. (55) 5726 9950
 VALLE DORADO, TEL. (55) 3600 9888 . PARA MAYOR INFORMACIÓN: 01 800 200 BUICK

Consulta especificaciones técnicas de Buick Encore® en buick.mx o con tu Distribuidor Autorizado BUICK. Las fotografías mostradas son de carácter ilustrativo. Las marcas Buick® y Buick Encore®, así como sus respectivos logotipos y avisos comerciales son propiedad de General Motors LLC y General Motors de México, S. de R.L. de C.V. es su licenciataria autorizada en los Estados Unidos Mexicanos. Los servicios varían según el modelo y las condiciones. Para conocer la disponibilidad de vehículos, detalles y limitaciones del sistema, visite onstar.com.mx D.R. ©; ONSTAR DE MÉXICO, S. DE R.L. DE C.V., Av. Ejército Nacional No. 843, Col. Granada, C.P. 11520, Ciudad de México.

ASPEN SNOWMASS

IA ESQUIAR SE HA DICHO!

Cubiertas de la preciada nieve en polvo, las pistas de Aspen Snowmass son el enclave donde esquías como si estuvieras flotando en las nubes

ELSA NAVARRETE
@letrasdesabores

Entre los esquiadores, la nieve de Colorado es una de las mejores del mundo, si no es que la mejor, dicen los locales. Ligera y prácticamente seca, parece polvo. Esto se debe a que las zonas de baja presión entran por el estado de California y pasan por el desierto de Nevada, donde pierden humedad. Luego, cuando chocan contra las montañas Rocallosas, primero en Utah y después en Colorado, la nieve alcanza porcentajes de tan solo 5 a 7% de agua.

En este estado, al oeste de Estados Unidos, se encuentra Aspen, un pueblo que pasó de ser minero a un destino de esquí de lujo, gracias a este tipo de nieve en polvo llamada *powder snow*. Llega al aeropuerto de Aspen, único en su tipo al encontrarse a menos de 10 minutos de las pistas. Esto representa un ahorro, porque no es necesario aterrizar en Denver, a cuatro horas, y los hoteles de alrededor ofrecen el servicio gratuito de traslado.

Pero, ¿qué es lo que lo hace tan atractivo? En primer lugar, no se improvisó alrededor de una montaña, sino que el lugar tiene su historia. Los primeros pobladores fueron los indios ute y, después, en 1879



Esquiar siempre es una buena excusa para adentrarse en la naturaleza y en el glamour bien arraigado de Aspen



Sin importar el grado de experiencia, los esquiadores se reúnen en Elk Camp para tomar un vasto menú de *comfort food*



Cloud Nine Alpine Bistro alojado en Aspen Highlands

llegó un grupo de mineros para explotar la plata de la zona. Doce años más tarde, se convirtió en la ciudad minera más productiva. Sin embargo, dejó de ser negocio y los mineros migraron hacia otros sitios hasta quedar prácticamente abandonado.

En la década de los 30, el esquiador Friedl Pfeifer, miembro de la 10ª División de Montaña, fue enviado para entrenar durante la Segunda Guerra Mundial. Finalmente, cuando volvió se imaginó ahí hoteles, restaurantes y bares. Así fundó Aspen Skiing Corporation,

y todo comenzó a girar alrededor de este deporte.

Aquí se empieza el día como se debe, esquiando. Lo difícil es elegir en cuál de las cuatro montañas. Aspen es el pueblo principal, pero si se trata de esquiar o hacer *snowboard*, está Buttermilk, Aspen Highlands, Aspen Mountain —también conocida como

Para mejores precios, se recomienda reservar los boletos, renta de equipo y clases de esquí o de *snowboard* en aspensnowmass.com

Ajax— y Snowmass; que juntas forman Aspen Snowmass. Como todas están administradas por la misma compañía, ofrecen autobuses gratuitos que te llevan y te traen desde cualquier punto.

Con terrenos para todos los niveles y gustos, y alrededor de 330 pistas —lo que significa que podrías esquiar casi diario en una diferente—, no hay manera de que no quieras deslizarte en cuanto llegues. Una gran opción es contratar una clase privada en la escuela Ski & Snowboard, donde seguramente te dirán que lo único que te impedirá aprender será tu propio miedo, mientras vas a bordo de la góndola hacia Buttermilk, la montaña consentida de los viajeros por tener muchas pistas verdes (las más fáciles) y ser la sede de los X Games cada enero.

Después de practicar un largo rato, será momento de seguir con el ritual y dirigirte al *après ski*, que está regido por cervezas locales. Pero antes de buscar la recompensa por descender montañas, es necesario relajar los músculos. Y para eso, nada mejor que quitarse las botas, sacudirse del frío e ingresar al jacuzzi al aire libre.

Con un poco más de 160 microcerveceras, Colorado es uno de los mayores estados productores, y aquí se le rinde culto. Elige una New Belgium estilo *india pale ale* en Ajax Tavern, alojado en The Little Nell, una combinación de chalet y hotel de lujo al pie de la montaña. Ahí, con una vista y ambiente inmejorables, se ofrecen las mejores papas trufadas, una reconfortante sopa de calabaza y una gran hamburguesa de carne Angus, proveniente también de ranchos de Colorado, que sorprende en cada bocado. Otro binomio perfecto es Remède Spa del hotel The St. Regis donde los tratamientos incluyen champaña, el bar de oxígeno y la piscina de cascadas y los tragos de Era de la Prohibición en J-Bar.

La temporada de esquí sigue hasta mediados de abril: días en blanco donde los fieles regresan y los novatos se vuelven discípulos del deporte invernal por excelencia.

UNICO 20°87° HOTEL RIVIERA MAYA

OFERTA ORIGINAL

JUAN PABLO MONTES
@jupamontes

Desde el lobby del hotel UNICO 20°87° verás impresa la esencia de las haciendas cubanas, con lámparas de hierro de gran formato y una hermosa fuente al centro. Este novedoso refugio ubicado en la Riviera Maya cuenta con 448 habitaciones, todas ellas orientadas al mar. Las del primer piso no suelen tener vista al océano, pero se compensa con albercas semiprivadas, mientras que las demás sí cuentan con una bella panorámica a la playa y al manglar. Además, en cada terraza hay una tina de hidromasaje, ideal para relajarse a cualquier hora del día.

El hotel ha apostado fuerte en su propuesta gastronómica. En Mi Carisa disfrutarás de un restaurante de cocina mediterránea, con predilección por lo



El lujo está en cada detalle de UNICO 20°87° Hotel Riviera Maya

italiano. Otra opción es Mura House, el restaurante japonés. Sin embargo, las palmas se las lleva Cueva Siete, donde el chef Christian Bravo presenta un menú de cocina contemporánea mexicana. La oferta más casual se encuentra en 20.87, donde un buffet variado cambia diariamente.

Para los deportistas, el gimnasio está equipado con aparatos de última generación e instructores siempre dispuestos a ayudar. Luego, visita

el Spa Esencia que ofrece una amplia gama de tratamientos de lujo, con un destacado circuito de hidroterapia.

Las piscinas se encuentran al centro del hotel, el lugar donde todos se reúnen para convivir por su ambiente festivo. Si buscas una atmósfera más pacífica, la escondida es el sitio ideal: una alberca ubicada a un lado del hotel donde todo es tranquilidad. Habitación doble desde \$500 USD. unicohotelrivieramaya.com



VISÍTANOS EN CUALQUIERA DE NUESTROS RESTAURANTES

#FUERZAMÉXICO



THE BEST OF COCINA DE AUTOR

EDÉN DE SABORES

El Grand Velas Riviera Maya se vistió de gala para celebrar The Best of Cocina de Autor, una cena que corrió a cargo de los chefs Josean Aljja, Sidney Schutte, Bruno Oteiza, Mikel Alonso y Nahúm Velasco, estos últimos, mentes creativas detrás del restaurante insignia del hotel, Cocina de Autor. Dentro de las delicias de esa noche, brillaron un *foie gras* frío espolvoreado con ceniza de habanero, la hora del erizo y el vermouth, y el filete de wagyu con betabel fermentado.



PUBLIRREPORTAJE

ETHOS: GRANJA EN LA SELVA

Exitoso proyecto con prácticas sustentables



El ingenioso programa de agroproducción de **Sunset World Resorts & Vacation Experiences, Ethos**, se desarrolla bajo el concepto **“de la granja a la selva”**. Comenzó hace tres años con cinco cultivos básicos teniendo como objetivo principal generar una comunidad sustentable para la producción y el consumo local de la península de Yucatán.

Actualmente, se prepara para elevar su producción a 18 cultivos de frutas como papaya, limón, piña y calabaza; así como especies con altas probabilidades de adaptación como nopal, maracuyá morado, berenjena y calabaza italiana.

Ethos: granja en la selva está ubicado en la zona agrícola de la ciudad de Cancún -el primer destino turístico de México- en la abundante selva del norte del estado. Los alimentos y plantas cultivadas están destinados a proveer a los hoteles del Grupo.



“Más allá de la producción de alimentos, la granja genera un beneficio social al involucrar a los habitantes de las comunidades locales en las labores de siembra, mantenimiento y cosecha generando más de 40 empleos directos.”

comentó la ingeniera Diana Cecilia Hernández
directora de proyectos de Ethos mediante un comunicado

Otra de las ventajas de ‘Ethos: granja en la selva’, es que está asociado con el séptimo de los Objetivos de Desarrollo Sustentable de la ONU -uso de energía asequible y no contaminante-, ya que utiliza más de 300 paneles solares que proporcionan energía limpia para el riego de las diferentes secciones de cultivo en toda la granja.

“Una vez estabilizado el esquema de producción de la granja bajo la guía en un equipo de expertos, otro de los planes es el desarrollo de cultivos orgánicos, un tema muy ligado al interés de la marca de promover una alimentación saludable con cultivos libres de agroquímicos”, destacó la Ingeniera y también puntualizó: “En la actualidad, un porcentaje de los residuos generados en los hoteles es utilizado para la generación de composta en la granja”.

Además de traer grandes beneficios al estado de Quintana Roo, ‘Ethos: granja en la selva’ tiene como objetivo a mediano

plazo sentar las bases para la consolidación de una comunidad sustentable ligada al agroturismo, concepto innovador con modelos exitosos alrededor del mundo.

Uno de los exitosos casos con los que ‘Ethos: granja en la selva’ ha contribuido, es el Hotel Hacienda Tres Ríos -ubicado en la Riviera Maya- el cual consume el 60% de la producción total. Su meta principal es poder abastecer la demanda del resto de los hoteles, que en total suman 850 habitaciones.

Como un esfuerzo adicional por brindar productos saludables libres de conservadores a sus habitantes y clientes, desde el año pasado se han destinado arduos trabajos para la producción de huevo orgánico y miel.

Con este tipo de acciones Sunset World Resorts & Vacation Experiences contribuye de manera positiva con el medio ambiente y la sociedad creando una comunidad que maneje prácticas sustentables.



WATCHES WORLD

LOS RELOJES DE TU VIDA

ORIS
CARL BRASHEAR LIMITED EDITION

Está inspirado en la historia del buzo afroamericano que en 1948 –a sus 17 años– se unió a la Marina, enfrentándose a la discriminación por su raza. En 1954, se graduó del programa de buceo, pero durante una misión de rescate de una ojiva nuclear en 1966 sufrió un accidente que lo hizo perder la pierna izquierda. Dos años después y tras una ardua rehabilitación, se convirtió en el primer buzo amputado de la Marina, así como el primero en alcanzar el rango de buzo experto, en 1970. Nueve años más tarde se retira y en 2006 muere a los 75 años. Su historia fue la fuente de inspiración de la película "Men of Honor". La referencia, de Edición Limitada a 2000 piezas, posee una caja de 42 mm de diámetro. El bisel giratorio unidireccional es del mismo material y cuenta con una escala de minutos para el seguimiento de

los tiempos de buceo. El fondo de acero luce un boceto del casco de Brashear junto con su frase personal. Un movimiento automático Oris Cal. 733 da vida a las horas, minutos y segundos, mientras que la apertura de la fecha se encuentra a las 6 horas.



HUBLOT
BIG BANG BAVARIA

En el marco previo a la celebración tradicional en Bavaria conocida como Oktoberfest, Hublot se ha dado cita para presentar una pieza que celebra las tradiciones de esta comunidad y su pasión por los artículos de precisión llenos de historia. Especialista en combinar el pasado y el futuro a partir del respeto por las tradiciones y el amor por la innovación, Hublot presenta una pieza de cronógrafo que luce caja de bronce y se abraza al pulso mediante una correa de cuero de venado. En el interior vibra un calibre mecánico automático con funciones de cronógrafo y 72 horas de autonomía.



BELL & ROSS
BR 01 SKULL BRONZE

En el caso de Bell & Ross, una empresa que nace de la inspiración en el cockpit de un avión y en sus instrumentos de a bordo, la Segunda Guerra Mundial funge como manantial creativo para la construcción de relojería con espíritu atemporal. Construida en este material, se inspira en la leyenda que las tropas bélicas escribían en sus aviones: "Tête de mort" durante la Segunda Guerra en el desembarco de Normandía. "Death from Above", o "Muerte desde el cielo" como símbolo místico y de combate. El BR 01 Skull Bronze replica este mensaje y cuenta con una caja de bronce estampada de tal forma que presentará una calavera cruzada por dos huesos en cruz dibujados en el bisel. Asimismo, la carátula está propuesta en cristal de zafiro, que da vida a las horas y minutos, única información propuesta para dicha pieza. En cuestión de características, la caja –de 46 mm– está hecha de una aleación de bronce CuSn8 que adquirirá un look incomparable

gracias a la corrosión, mientras que la correa de piel envejecida destaca al conjunto y la intención de sus generadores para lograr ese toque vintage. Finalmente, la pieza es animada por un movimiento mecánico de remonte automático BR-CAL.302.



UN MATERIAL QUE FASCINA

La Edad de Bronce... en la Alta Relojería

LA INDUSTRIA RELOJERA LO TUVO A SU DISPOSICIÓN DESDE HACE AÑOS, NO OBSTANTE, HABÍA MIRADO EN OTRAS DIRECCIONES SIN DARSE CUENTA DE QUE **EL BRONCE PODRÍA SER UN POTENCIADOR CARGADO DE VIRTUDES, MISMAS QUE HOY SON EVIDENTES.**

POR WATCHES WORLD MAGAZINE

El bronce es la aleación metálica de cobre y estaño, fue desarrollada por el hombre y da su nombre a la Edad de Bronce, que fue un periodo prehistórico en el que se desarrolló la metalurgia del material, que se utilizó para construir armas, utensilios y

orfebrería. El bronce fue, en su momento, sinónimo de moneda de cambio y significó un protagonismo relevante en el comercio.

SUS PROPIEDADES

Si bien el bronce es brillante y lustroso en un inicio, va oscureciendo con su contacto con el dióxido de carbono y la humedad. Es un material que

asimilará la corrosión por los abrasivos naturales: clima, salinidad, tiempo, vida... Asimismo, este material fue desarrollado 300 años antes de Cristo, y ofrece grandes ventajas contra el magnetismo. Además de obtener una patina que le brindará ese halo de pieza única. Es por ello que la relojería lo ha empleado para la construcción de sus cajas,

que lucen una apariencia envejecida que fascina. En **Watches World** citamos algunos de los ejemplos más notables.

SU APARIENCIA ENVEJECIDA BRINDA UNA PERSONALIDAD ÚNICA A LOS RELOJES



MONTBLANC
1858

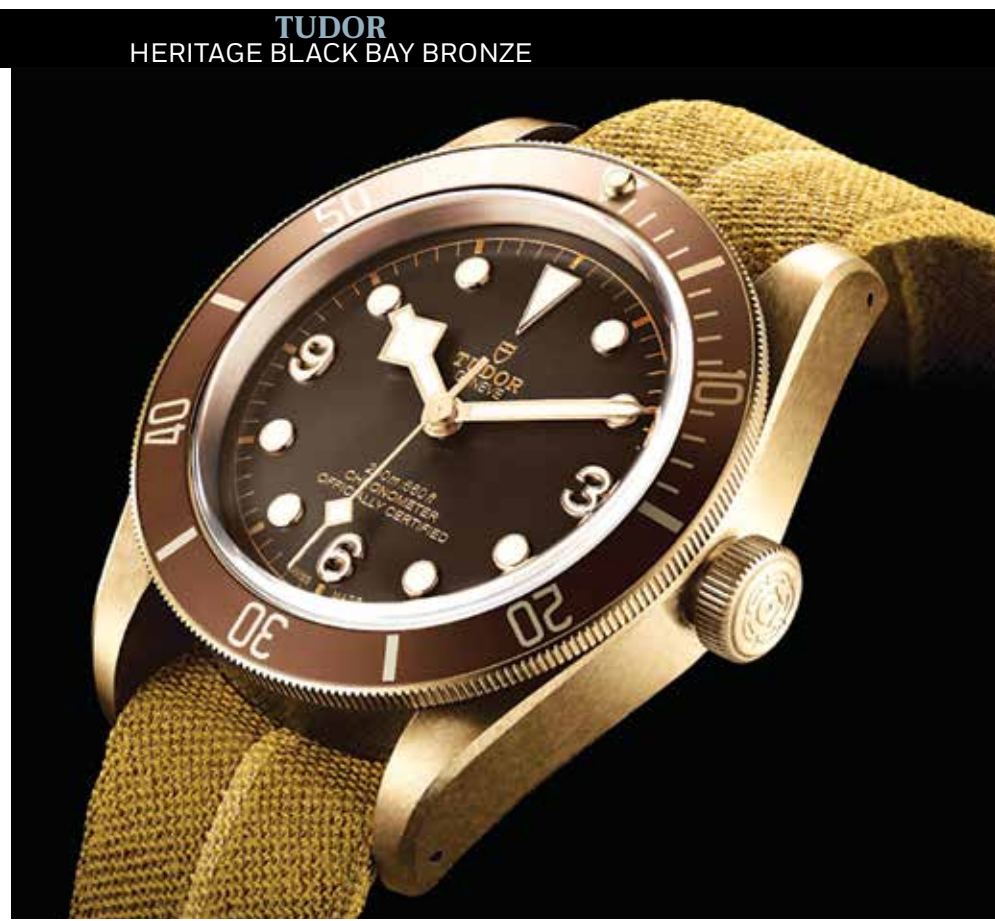


La magnífica combinación de este metal ha sido introducido por vez primera en la Casa, buscando que estas propiedades acompañen el diseño vintage que replica la arquitectura y trazos de los originales instrumentos de 1930. Montblanc combina entonces la relojería artesanal con un estilo antiguo logrado a partir de carátulas color champagne o negro, adicionadas con correas en color cognac con costuras en beige. Tres piezas destacan de esta visión general de diseño: 1858 Automatic, 1858 Automatic

Dual Time y un Chronograph Tachymeter Limited Edition destinado a 100 afortunados. En los primeros dos casos contamos con una caja desarrollada en acero inoxidable cepillado que luce contraste con un bisel y corona de bronce. Asimismo la carátula –laca negra– luce el logo histórico de Montblanc en punto de las 12 horas. El conjunto se abraza al pulso mediante una correa de piel hecha en el taller de la firma de Florencia. En cuanto al cronógrafo se trata de una referencia histórica, animado por el calibre de Manufactura MB M16.29. La caja se extiende hasta los 44 mm y está construida totalmente en bronce, luciendo un cristal de zafiro como fondo a fin de exhibir la belleza del movimiento. El monopulsador se manipula desde la corona.

TUDOR
HERITAGE BLACK BAY BRONZE

Un reloj que no solamente recupera el virtuosismo de la famosa referencia 7924 de 1958, pero que añade el movimiento manufactura presentado en 2015, MT5621 (01), la diferencia reside en la información entregada, ya que en esta referencia vs North Flag, no se exhibe la reserva de marcha (70 horas) y fecha-dor. De líneas vintage, corona Big Crown, agujas snowflake y elementos históricos, la caja se extiende hasta los 43 mm, mientras que su construcción en bronce-aluminio permite que la pieza sea "víctima" de la erosión natural que "contagia" a este material. La carátula destaca en color marrón, mientras que el reloj se abraza a la muñeca gracias a una correa de cuero envejecida, además de contar con una más de textil de alta resistencia, ambas abrazadas mediante una hebilla de bronce.



APPTAS PARA TODOS

MÁS VIDEO

Clips 2.0

Recién actualizada, la nueva versión de la aplicación de Apple hace que editar sea una tarea muy sencilla y rápida con una gran variedad de stickers, filtros y etiquetas. Además, los usuarios de iPhone X podrán realizar videos en 360 con la nueva función Selfie Scenes. La app cuenta con 12 escenarios animados como el espacio o la ciudad de Nueva York o París. Todas las simulaciones ofrecen la visión en 360 grados y el escenario irá cambiando como la cámara se mueva. Hay animaciones de *Star Wars*.



S iOS

\$ Gratis

EDITA

Video Show



Edita tus videos desde el móvil de forma rápida y sencilla. Agrega texto, filtros y etiquetas para animarlos más. Después compártelos en tus redes sociales o almacénalos en la memoria de tu dispositivo. Esta es una de las aplicaciones gratuitas con compras dentro de la app. Aprovecha los distintos filtros, añade música a tus videos y compártelos de manera fácil y sencilla en tus redes sociales. No te olvides de disfrutar los videos personalizados que puedes crear al interior de esta app que es genial.



S iOS

\$ Gratis

Como lo mejor de internet ahora viene en forma de app, aquí te presentamos una selección de lo más divertido y práctico para que hagas rendir más tu tiempo, cuides tu salud, no te distraigas mientras conduces tu automóvil, o para que te diviertas jugando, tanto en dispositivos móviles como de escritorio mientras esperas una pizza o estás en la fila del cine. He aquí nuestra selección de este día en Hacker.

EXCELSIOR: VIERNES 10 DE NOVIEMBRE DE 2017

@DineroEnImagen

15



HACKER

LABORATORIO DE PRUEBAS MOTO X4

POR PAUL LARA
paul.lara@gimm.com.mx

La cuarta generación del Moto X, ya está aquí. Ya se puede conseguir a través de las principales cadenas de retail, algunos de los operadores del país, la tienda en línea de Motorola y los Moto Store, a partir de ocho mil 999 pesos.

Este teléfono de gama media lo podríamos colocar entre el teléfono estrella de Lenovo, el Moto Z2 Force y el Moto G5 de nivel económico, acercándose al precio de Moto Z2 Play sin la ventaja de MotoMods.

Sigue el diseño distintivo de Motorola: curvas suaves en la parte superior e inferior, un escáner de huellas dactilares en forma ovalada en la parte inferior de la pantalla y la cámara trasera de gran tamaño que sobresale ligeramente del cuerpo, por lo que debes de pensar en comprarle un case

al momento de comprarlo para no terminar dañándola.

La pantalla está rodeada por bisel en todos los lados que se sienten un poco 2016.

La calificación IP68 certifica que estará seguro frente a accidentes con agua a una inmersión de media hora y también frente a factores como el polvo.

El Moto X4 tiene una pantalla Full HD de 5.2 pulgadas nítida, que se ajusta a su identidad de rango medio y está alimentada por un procesador Qualcomm Snapdragon 630, 3 GB de RAM y 32 GB de almacenamiento. Este último es suficiente, pero tarde o temprano necesitarás una tarjeta microSD.

Gracias a su software, el Moto X4 es más rápido. Incluso cuando se cambia rápidamente entre aplicaciones en ejecución, el Moto X4 no muestra ningún retardo, lo que lo convierte en una experiencia tipo Nexus que realmente apreciamos.

Frente

Vuelta



PROS

Precio
El costo de 8 mil 999 pesos es genial para un celular inteligente con las características de este modelo de Motorola.

CONTRAS

Mods
Motorola nos ha acostumbrado a tener los geniales mods de sus equipos en los últimos modelos, y este X4 no tiene opción a que le coloques uno.

ENTREVISTA CON HIROSHI ISHIGURO

UN ANDROIDE SERÁ TU PAREJA

Para el japonés experto en inteligencia artificial, estas máquinas serán tus amigas y hasta socias

POR PAUL LARA
paul.lara@gimm.com.mx

Han pasado 15 años desde que Hiroshi Ishiguro construye androides. Sus réplicas humanas son conocidas en todo el mundo por ser realistas y muy convincentes de lo que serán los humanoides del "futuro". Inclusive cuenta con un robot clon, con el que bromea y asegura que lo fabricó para que éste dé las presentaciones y no tenga que viajar a otros países.

Ishiguro estará la próxima semana en México, en la quinta edición del festival de emprendimiento INCmty, pero acepta tomar una videollamada desde su laboratorio en Osaka, Japón, para hablar del uso que tendrán estas máquinas a muy corto plazo.

"En 10 años podrás vivir con un androide, podría ser tu pareja", contesta cuando se le inquiera sobre la posibilidad de enamorarse de una máquina, como él lo ha comentado en otras ocasiones.

"Es en serio, en 10 años", reitera ante mi escepticismo. Sin titubear afirma que compartiremos con ellos nuestro hogar, seremos sus socios de negocio, e inclusive serán nuestros mejores amigos.

Este experto japonés en inteligencia artificial y fundador del laboratorio que lleva su nombre, está convencido de que los robots antropomorfos serán presentadores de noticias, conserjes,

maniqués vivientes y camareros. "Nunca se cansan, pueden seguir trabajando cuando los humanos nos sentimos exhaustos. Te aseguro que en una década habrá gente que se enamore de ellos".

Desde el punto de vista de la academia, Ishiguro responde que los más de 30 androides que ha construido le ayudan a comprender la interacción persona-máquina, aunque afirma que su búsqueda va más allá de encontrarse a sí

mismo en un clon, y mostrar que en temas de inteligencia artificial no hay ningún peligro como muchos lo creen.

"He construido réplicas de un presentador de noticias, una actriz y un modelo de pasarela. Estos androides han hecho numerosas presentaciones públicas, en cafés y grandes almacenes, cantando en centros comerciales, actuando en una obra de teatro. Ninguno ha mostrado ser un peligro", responde ante la pregunta

de que si una máquina podría convertirse en un "replicante", como esos que vimos en *Blade Runner*.

"Creeme, así como hay hoy una adicción a los videojuegos, la gente amará a los robots. Tu los amarás".

CONCIENCIA Y EMOCIONES

La mirada profunda y el pelo negro desaliñado son parte de su personalidad. Justo así es como luce su robot clon, del que asegura aprende a conocerse mejor asimismo a sus 54 años de edad.

Respecto a si en un futuro las máquinas que fabrica podrían tener conciencia y emociones, que es lo que nos diferencia como humanos, Ishiguro contesta que es muy probable que no como nosotros, pero sí de una manera sintética, artificial.

"La conciencia y las emociones son lo que nos hace ser semejantes a los animales. Yo no se si algún día alguna máquina podrá tener emociones o una conciencia similar a la del humano, pero podemos programarlas para que sean lo más cercano", señala.

Respecto al costo de crear un robot que pueda ser nuestro "otro yo", Ishiguro señala que es caro aún, fuera del alcance de la gran mayoría.

"Para recrear la presencia humana en un androide necesitamos saber más sobre nosotros mismos, sobre la acumulación de señales y micromovimientos que desencadenan nuestra empatía, que nos tranquiliza y nos hace confiar. En eso trabajo ahora".



10 AÑOS

pasarán para que los robots humanoides sean parte de nuestra vida cotidiana, según Ishiguro

2 FACTORES

hasta ahora nos hacen diferentes a las máquinas que crea en japon: emociones y conciencia

"En una década amarás un androide, será tu pareja".

HIROSHI ISHIGURO
LÍDER DE INVESTIGACIÓN EN ROBÓTICA E IA EN EL LABORATORIO QUE LLEVA SU NOMBRE EN OSAKA, JAPÓN

Hiroshi Ishiguro, especialista en robótica e IA.

Geminoid, el gemelo mecánico de HI.



Fotos: Makoto Ishida

ESPECIFICACIONES

- Pantalla: 5.2 pulgadas.
- Resolución: 1,920 x 1,080 píxeles.
- Procesador: Snapdragon 630 de ocho núcleos con velocidad máxima de 2.2GHz.
- RAM: 3GB o 4GB.
- Cámaras traseras: Una de 12 megapíxeles y otra de 8 megapíxeles con flash.
- Cámara frontal: 16 megapíxeles con flash.
- Almacenamiento: 32GB o 64GB, dependiendo el gusto.
- Tarjeta microSD: Sí.
- Sistema operativo: Android Nougat (7.1.1). Se actualizará a Android Oreo este año.
- Batería: 3,000mAh.
- Lector de huellas: Sí.
- Resistente al agua: Sí (IP68: hasta 1.5 metros de profundidad por hasta 30 minutos).
- Tamaño: 148.4x73.4x8mm (9.45mm en la cámara).

SAMSUNG



Galaxy Book

La **PC** que se adapta a ti.



Incluye 1 año de Office 365.



www.samsung.com